

# المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض

## الملخص التنفيذي

رجب ١٤٣٤هـ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## المحتويات

٤	خلفية
٩	المراجعة والتقويم
٣٠	تحديث المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض
٣٦	المخطط الهيكلي العام لمدينة الرياض ١٤٥٠هـ
٣٩	البرنامج التنفيذي حتى عام ١٤٥٠هـ



## خلفية

كان الهدف من المخطط الإستراتيجي إعداد مجموعة من الإستراتيجيات والسياسات والمخطط بعيدة المدى عن طريق وضع رؤية مستقبلية للخمسين سنة المقبلة، وتطوير إطار إستراتيجي لقيادة التنمية الحضرية في جميع القطاعات المختلفة على مدى العشرين سنة المقبلة، وكذلك وضع خطط تنفيذية للعشر سنوات المقبلة.

تطلب النمو المتسارع لمدينة الرياض وضع مخطط استراتيجي شامل يواكب هذا النمو ويحقق احتياجات المدينة، ويكون مظلة رئيسة للدراسات والمخططات والأفكار والتصورات المتعلقة بتطوير وتنمية مدينة الرياض مستقبلاً. وتبعاً لذلك فقد باشرت الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض في عام ١٤١٧هـ بإعداد مخطط استراتيجي شامل لمدينة الرياض لقيادة وتوجيه وتنظيم التنمية المستقبلية بمدينة الرياض، ووضع التصورات لمستقبل المدينة ومعالجة مختلف قضايا التنمية التي تواجهها في الوقت الحاضر والمستقبل.



وقد أقرت الهيئة في اجتماعها الأول لعام ١٤٢٤هـ التقارير النهائية للمخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض والتي تضمنت ما يلي:



أقرت الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض في اجتماعها الأول لعام ١٤٢٤هـ المخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض الذي يهدف إلى قيادة وتوجيه التنمية الحضرية بمدينة الرياض، ووضع التصورات لمستقبل المدينة ومعالجة مختلف قضايا التنمية التي تواجهها في الحاضر والمستقبل، ووجهت - حينذاك - جهازها التنفيذي، مركز المشاريع والتخطيط بتوزيع التقارير على الجهات المعنية للعمل بموجبها، وكلفت المركز بمراجعة وتحديث وتطوير المخطط الإستراتيجي حسب ما يستجد في المدينة من تغيرات.

كما أقرت الهيئة البرنامج التنفيذي للمخطط في اجتماعها الثاني لعام ١٤٢٤هـ ، ووجهت جهازها التنفيذي بمتابعة تنفيذه والتنسيق مع الجهات الأخرى ذات العلاقة لتنفيذ كل فيما يخصه.

ويمثل المخطط الاستراتيجي الشامل وبرنامج التنفيذ، برنامج عمل مشترك لجميع المؤسسات العاملة في المدينة ومرجعية إستراتيجية لجميع البرامج التنفيذية لهذه المؤسسات، كما يمثل برنامج عمل مستمر، تتولى الهيئة متابعة تنفيذه عبر جهازها التنفيذي.

## الرؤية المستقبلية لمدينة الرياض

تعتبر الرؤية المستقبلية لمدينة الرياض إحدى الركائز التي بني عليها المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض، وتمت صياغتها على شكل ستة عناصر تتداخل فيما بينها ويتوجها علاقة الإنسان بخالقه عز وجل ثم علاقته بأخيه الإنسان، ويحيط ذلك جميعاً الإطار العام الذي يتمثل في تحقيق مبدأ الاستدامة في تخطيط وبناء مدينة المستقبل وفق المبادئ الإسلامية.



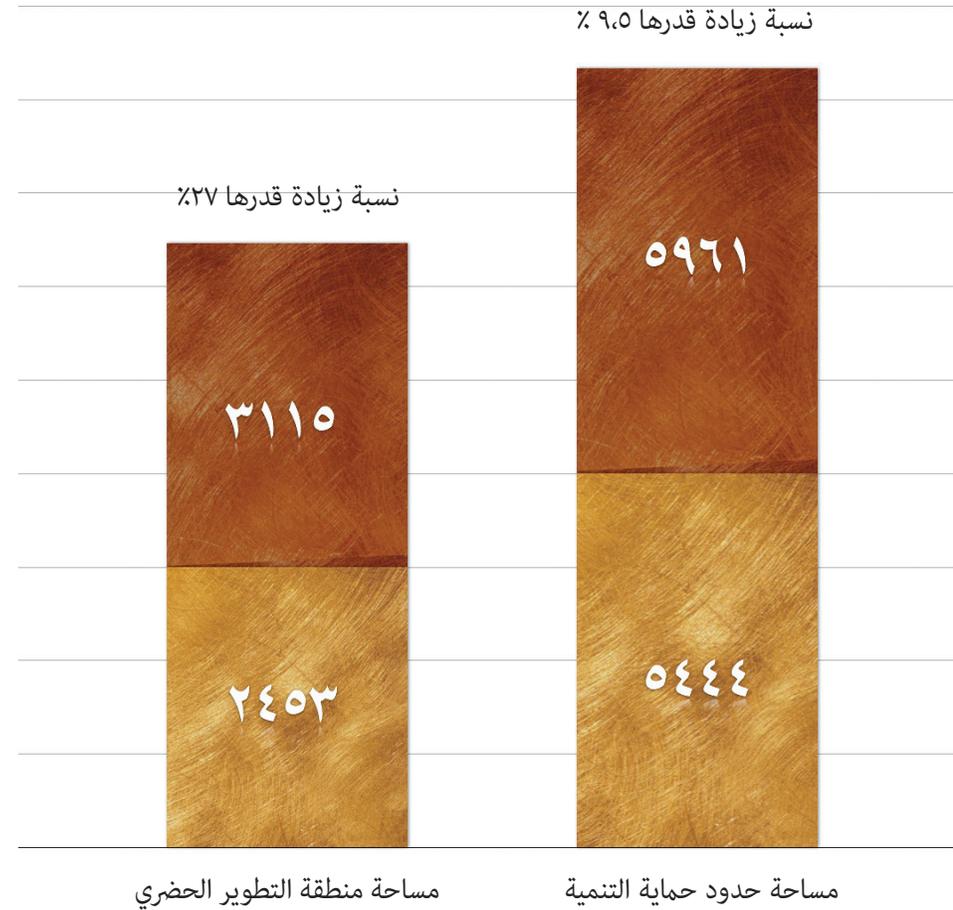
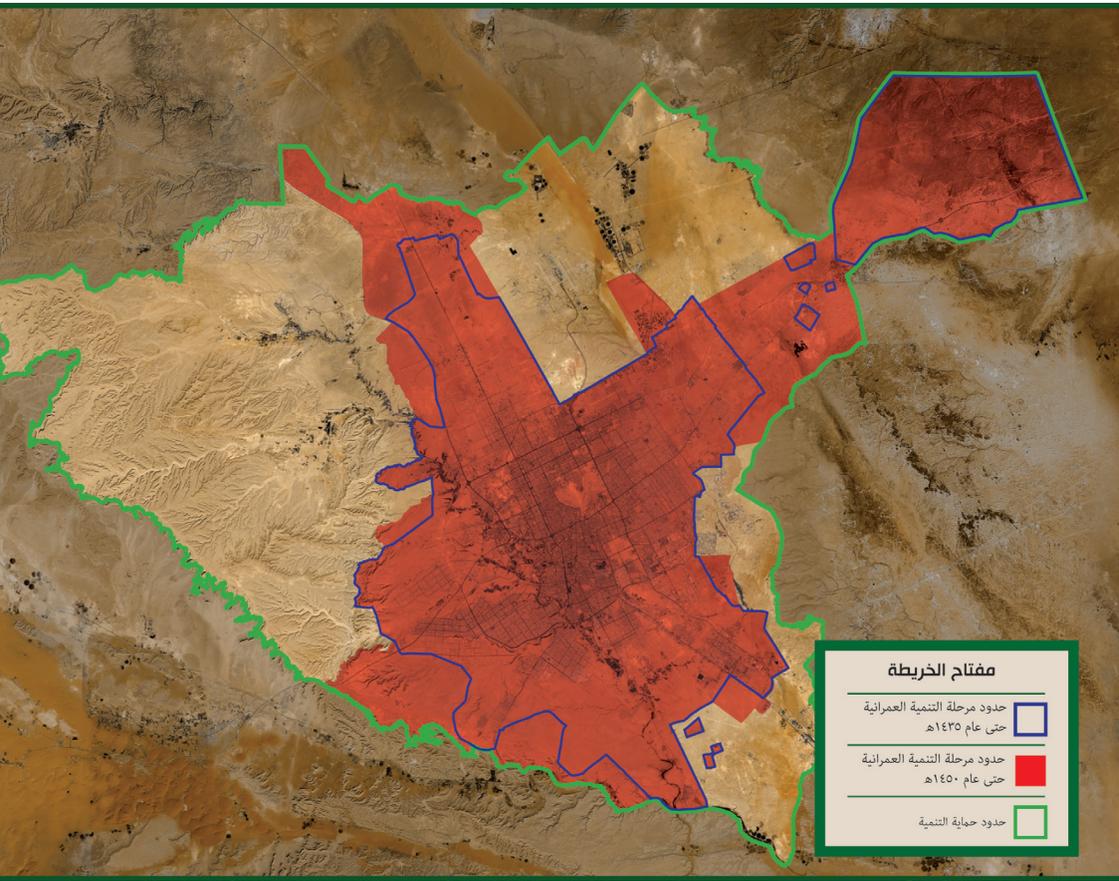
الرؤية المستقبلية لمدينة الرياض



## النمو السكاني واتجاهات التطوير

يبلغ عدد سكان مدينة الرياض حالياً (٥,٧) مليون نسمة، وكانت التوقعات السكانية في المخطط الإستراتيجي الشامل قد بنيت على أن عدد السكان سيبلغ (١٠,٥) مليون نسمة في عام ١٤٤٢هـ، إلا أن انخفاض معدل النمو المتوقع للمدينة إلى (٤%) سنوياً جراء التناقص في معدلات الهجرة الداخلية لمدينة الرياض أدى إلى انخفاض التوقعات السكانية إلى (٨,٣) مليون نسمة بحلول عام ١٤٥٠هـ.

في مقابل هذا الانخفاض في التوقعات السكانية حدثت زيادة في المساحة الحضرية للمدينة تم إعتماؤها من مقام مجلس الوزراء كحدود للنطاق العمراني لمدينة الرياض بالقرار رقم (١٥٧) وتاريخ ١١ جمادى الأولى ١٤٢٨هـ، حيث زادت مساحة منطقة التطوير الحضري إلى (٣,١١٥ كم٢) (بنسبة زيادة قدرها ٢٧%) وزادت مساحة حدود حماية التنمية إلى (٥,٩٦١ كم٢) (بنسبة زيادة قدرها ٩,٥%) وذلك نتيجة لاعتماد مخططات منح أراضي في شمال وشرق المدينة خارج حدود حماية التنمية لمدينة الرياض تصل مساحتها إلى (٣٧٠ كم٢)، بالإضافة إلى اعتماد مخططات خاصة خارج حدود منطقة التطوير الحضري المقررة من قبل الهيئة، مما أثر على سياسات وتوجهات المخطط الإستراتيجي من النواحي التخطيطية والاقتصادية والاجتماعية.



ومن مزايا المخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض المرنة والاستجابة للمتغيرات التي تطرأ على المدينة، كما أن من قواعده الأساسية التي بني عليها أن يخضع للمراجعة والتحديث خلال فترات زمنية تتراوح من ٥ إلى ١٠ سنوات لتقويم أداء المخطط، ومتابعة جوانبه التنفيذية، ومراعاة مستجدات التنمية والتغيرات الاقتصادية وانعكاسها على الخطط الموضوعية، بالإضافة إلى استيعاب الاتجاهات المستقبلية للنمو في مدينة الرياض.

## ارتكزت عملية تحديث المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض على محورين رئيسيين هما:

### المراجعة والتقويم

تضمن هذا المحور تقويم السياسات والمشاريع والبرامج التنفيذية، بالإضافة إلى استعراض أبرز الإنجازات.

### التحديث

تضمن هذا المحور اعتبار أهم الموجهات الرئيسية وصياغة السياسات المقترحة وتحديث المخطط الهيكلي ووضع البرنامج التنفيذي حتى عام ١٤٥٠هـ، مع تحديد المشاريع والدراسات ذات الأولوية حتى عام ١٤٤٠هـ.

# المراجعة والتقويم

# المراجعة والتقويم

## ١- تقويم السياسات

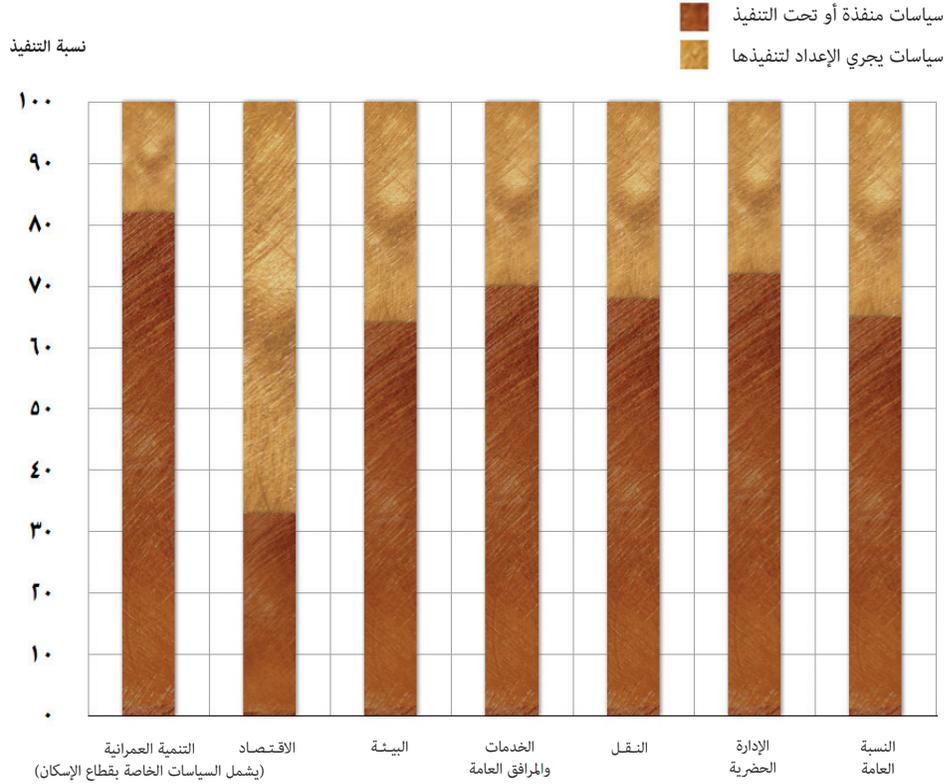
تُحدد السياسات الحضرية التوجهات الإستراتيجية للمدينة في قطاعات التنمية المختلفة، وتعكس شكل وحجم النمو المستقبلي لكل قطاع من قطاعات التنمية، بما يتكامل مع القطاعات الأخرى، وفقاً لأهداف الرؤية المستقبلية للمدينة؛ ويتم ترجمة ذلك إلى واقع ملموس من خلال الإجراءات والآليات التنفيذية المصاحبة في العادة لكل سياسة من سياسات التنمية.

لذا تم مراجعة وتقويم سياسات قطاعات التنمية المختلفة كلاً على حدة، وهي قطاع التنمية العمرانية، قطاع النقل، قطاع الخدمات والمرافق العامة، قطاع الاقتصاد، قطاع الإسكان، قطاع البيئة، وقطاع الإدارة الحضرية.

وتم في هذا الجانب مراجعة وتقويم (٣٨٣) سياسة تمثل جميع السياسات الحضرية المعتمدة في المخطط الإستراتيجي، وقد صنفت هذه السياسات بحسب مستويات تنفيذها إلى مجموعتين،

• الأولى: سياسات منفذة أو تحت التنفيذ تبلغ نسبتها (٦٥٪).

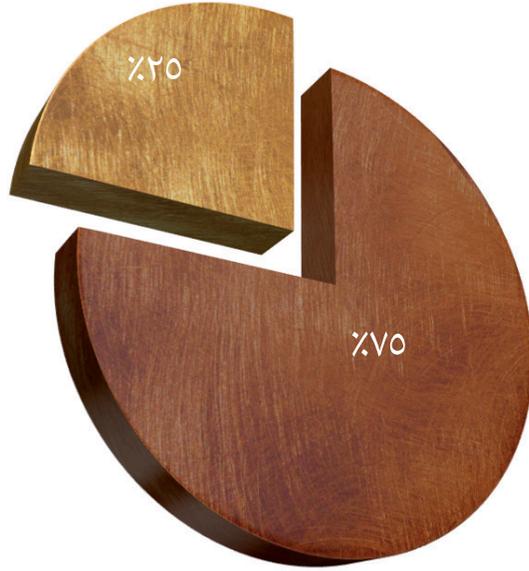
• الثانية: سياسات يجري الإعداد لتنفيذها تبلغ نسبتها (٣٥٪).



وتبرز أهمية مراجعة وتقويم سياسات قطاعات التنمية المختلفة في الوصول إلى قياس مستوى التقدم وحجم التنفيذ في تلك القطاعات، خاصة أن جُلّ المشاريع والبرامج والدراسات التي تُنفذ ضمن قطاعات التنمية المختلفة هي ترجمة علمية وعملية ملموسة لسياسات كل قطاع من تلك القطاعات.

ويعتبر إنجاز ما نسبته (٦٥٪) من جملة السياسات المعتمدة في فترة زمنية قصيرة إنجازاً متقدماً، خاصة عند مقارنة ذلك بعدد من المدن العالمية المشابهة لمدينة الرياض في المساحة وعدد السكان.

وبشكل موجز فإن التقدم في تنفيذ السياسات الخاصة بقطاع النقل، وقطاع البيئة، وقطاع التنمية العمرانية كان واضحاً مقارنة ببقية قطاعات التنمية، حيث يُعزى ذلك إلى تضافر الجهود والتنسيق



● مشاريع وبرنامج منفذة  
● مشاريع جاري الإعداد لتنفيذها

### ٣- أبرز الإنجازات ضمن قطاعات التنمية المختلفة

تعكس الإنجازات التي تمت بالمدينة على اختلاف قطاعات التنمية، تضافر الجهود بين الجهات العاملة بالمدينة والمعنية بالقيام بأعمال التنمية؛ فقد أدى وجود المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض بفضل الله ومنتته إلى إيجاد بيئة عمل منظمة ومشاركة بين جميع الأجهزة، من شأنها توفير الكثير من الوقت، والمال، والجهود المبذولة، إضافة إلى تحسين جودة المخرجات النهائية لأي مشروع أو دراسة، في حين لا تزال مسيرة التنمية مستمرة وقائمة بإذن الله.

وفيما يلي رصد لأبرز الإنجازات التي تمت منذ اعتماد المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض، وحتى القيام بعملية تحديث المخطط حسب القطاعات التنموية المختلفة:

من قبل الجهات المسؤولة عن تلك القطاعات، ومن الأمثلة في هذا الجانب: الإنجازات التي تمت بمتابعة اللجنة العليا لحماية البيئة، واللجنة العليا للنقل، واللجنة العليا للسلامة المرورية.

إلا أن التقدم في قطاعات مثل قطاع الإدارة الحضرية، والخدمات والمرافق العامة، وقطاع الاقتصاد، لم يكن واضحاً كونها تتضمن سياسات ذات طابع وطني. وجزء من هذه السياسات يحتاج تنفيذها إلى مدد زمنية طويلة الأمد، بالإضافة إلى تداخل بعض الصلاحيات بين الجهات العاملة بالمدينة والذي يُسهم أحياناً في تأخير تنفيذ عدد من السياسات. كما أن هناك حاجة إلى وجود مؤشرات واضحة لقياس الأداء.

### ٢- تقييم البرنامج التنفيذي المعتمد في عام ١٤٢٤هـ

تضمن المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض عند اعتماده ما يقارب (٥٨) مهمة اشتملت على العديد من البرامج والمشاريع ضمن مجموعة عمل تمثل في مجملها تطبيقاً واقعياً لسياسات قطاعات التنمية المختلفة بالمدينة. كما تم بعد ذلك إضافة عدد من المهام استجابة للمتطلبات التنموية المختلفة في المدينة.

وخلال السنوات القليلة الماضية تم إنجاز (٧٥%) من إجمالي المهام الواردة فيه، ويجري العمل على إنجاز بقية المهام الأخرى، حيث تتم جدولة تلك المهام بحسب أولوياتها ومدى أهميتها وحاجة المدينة لها؛ مع العلم أن (٥%) من المهام هي مهام ذات طبيعة مستمرة يجري العمل عليها بشكل متواصل بحسب نوعية وطبيعة تلك المهام.

## ٣-١ قطاع التنمية العمرانية

### نفذت سياسات قطاع التنمية العمرانية من خلال تنفيذ عناصر المخطط الهيكلي المعتمد ومن أبرزها:

**٣- الضواحي الجديدة بمدينة الرياض:** أقرت الهيئة المخططات الهيكلية للضاحيتين الشمالية والشرقية في اجتماعها الثالث لعام ١٤٢٨هـ. وتشمل مشاريع التطوير في الضاحية الشمالية متنزه الأمير سلمان ببنبان، ومشروع درة الرياض السكني، بالإضافة إلى تطوير حي سكني للشركة العقارية الذي تمت الموافقة المبدئية عليه من قبل الهيئة، كما تم عمل التصاميم التنفيذية من قبل وزارة النقل لمشروع ازدواجية طريق بنبان. أما الضاحية الشرقية فيجري فيها تطوير مشروع حكومي لوزارة الداخلية، وجسرين على طريق الدمام تنفذهما وزارة النقل.

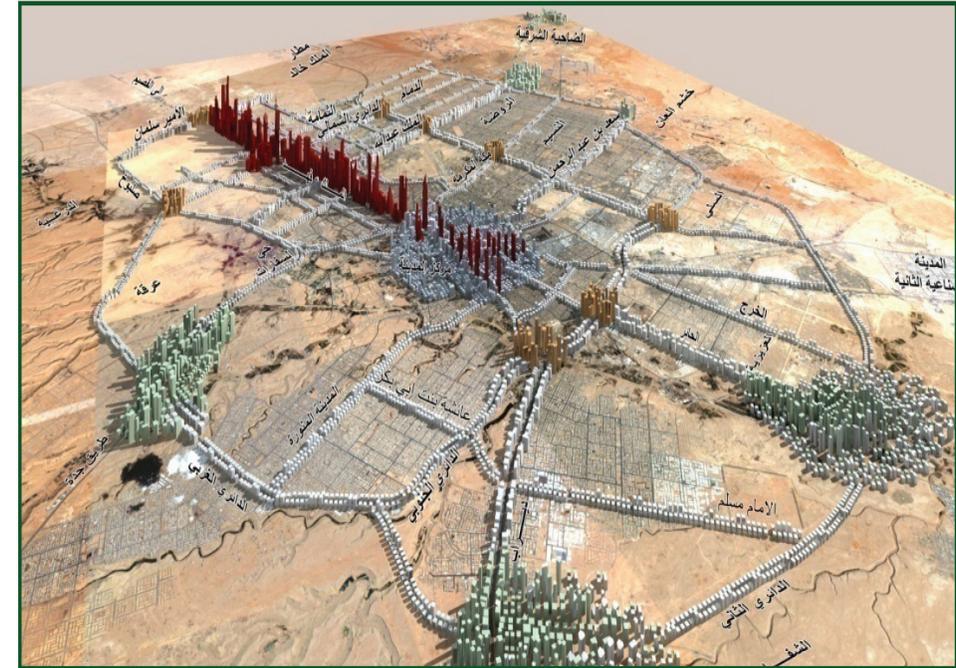
**٤- أعصاب الأنشطة:** تم تخصيص عدد من أعصاب الأنشطة في المدينة وذلك لربط المراكز الفرعية بمنطقة وسط المدينة، وتم تطوير المرحلة الأولى من طريق الملك عبدالله، وإعداد التصاميم لطريق الأمير سلمان بن عبدالعزيز كعصب إضافي للمدينة.

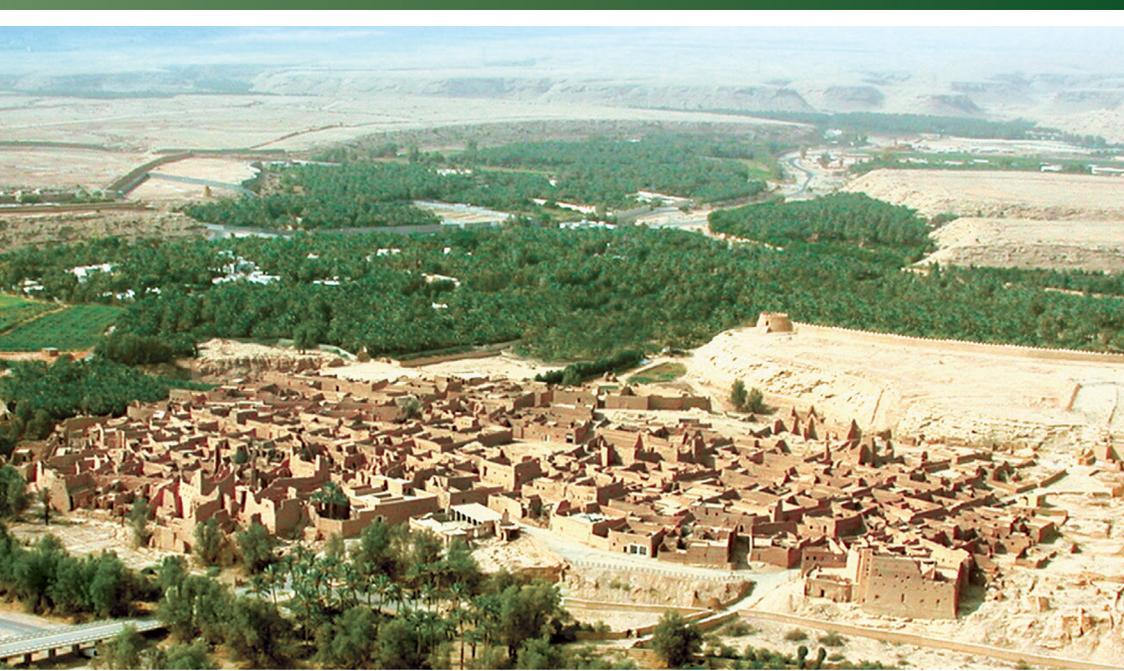
**٥- المراكز الإدارية:** يجري تنفيذ (٤) مراكز إدارية، وتصميم (٧) مراكز إدارية أخرى، ضمن (١٥) مركزاً إدارياً تعتمد أمانة منطقة الرياض إنشائها في المدينة.

**٦- مخطط استعمالات الأراضي:** يعتبر هذا المخطط المعتمد من قبل الهيئة الوثيقة المرجعية الرئيسية لجميع أعمال التخطيط والتطوير، ويتم تنفيذه من قبل أمانة منطقة الرياض.

**١- منطقة وسط المدينة:** تم تحديد منطقة وسط المدينة ووضع حدود واضحة ومعالم بارزة بمساحة (١٥ كم<sup>٢</sup>)، كما تم تقويم تلك المنطقة لتوفير إطار للتطوير المستدام.

**٢- المراكز الفرعية بمدينة الرياض:** اعتمد مركز الملك عبدالله المالي كمركز فرعي للقطاع الشمالي بمدينة الرياض، وإعطاء الموافقة المبدئية من قبل الهيئة في اجتماعها الثاني لعام ١٤٣١هـ على تطوير المركز الفرعي الشرقي من قبل القطاع الخاص.





**٧- المخططات السكنية:** يقوم القطاع الخاص بتوفير المرافق العامة داخل المخططات بموجب ضوابط للنطاق العمراني المقررة من مقام مجلس الوزراء بالقرار رقم (١٥٧) وتاريخ ١٤٢٨/٥/١١هـ. كما يتم تخصيص (٤٠%) من مساحة تلك المخططات للخدمات العامة، مما يسهم في تخصيصها للجهات الحكومية التي تتبع لها تلك الخدمات.

**٨- تعزيز البعد الإنساني بالمدينة:** تم زيادة المساحات المخصصة للمشاة في مختلف أرجاء المدينة، وإنشاء (٥٤) ساحة بلدية في عدد من أحياء المدينة.

**٩- تطوير الدرعية التاريخية:** تم اعتماد الخطة التنفيذية لتطوير الدرعية التاريخية، ويجري العمل حالياً على مشاريع أعمال البنية التحتية للمنطقة، وأعمال الترميم وإنشاء المتاحف المتخصصة والمؤسسات الثقافية والوطنية والمباني الإدارية. كما تم مؤخراً تسجيل الدرعية التاريخية ضمن قائمة التراث العالمي التابعة لمنظمة اليونسكو.

**١- المحافظة على التراث العمراني:** أولت الهيئة جوانب التراث العمراني والثقافي أهمية كبيرة، وتم في هذا الجانب إعداد الخارطة التاريخية للرياض القديمة، والقيام بمسح تراثي وتقييم للمباني الطينية بمدينة الرياض، وإعداد المخططات التنفيذية لمشروع التطوير العمراني والتأهيلي لحي الدحو.

**١١- المشاريع الحكومية والخاصة:** تنفيذ عدد كبير من مشاريع مقار الوزارات والمؤسسات الحكومية والخدمات العامة وتشمل المدارس والمعاهد والجامعات والمستشفيات والمكتبات العامة وغيرها، بالإضافة إلى المشاريع التي يقوم على تنفيذها القطاع الخاص.

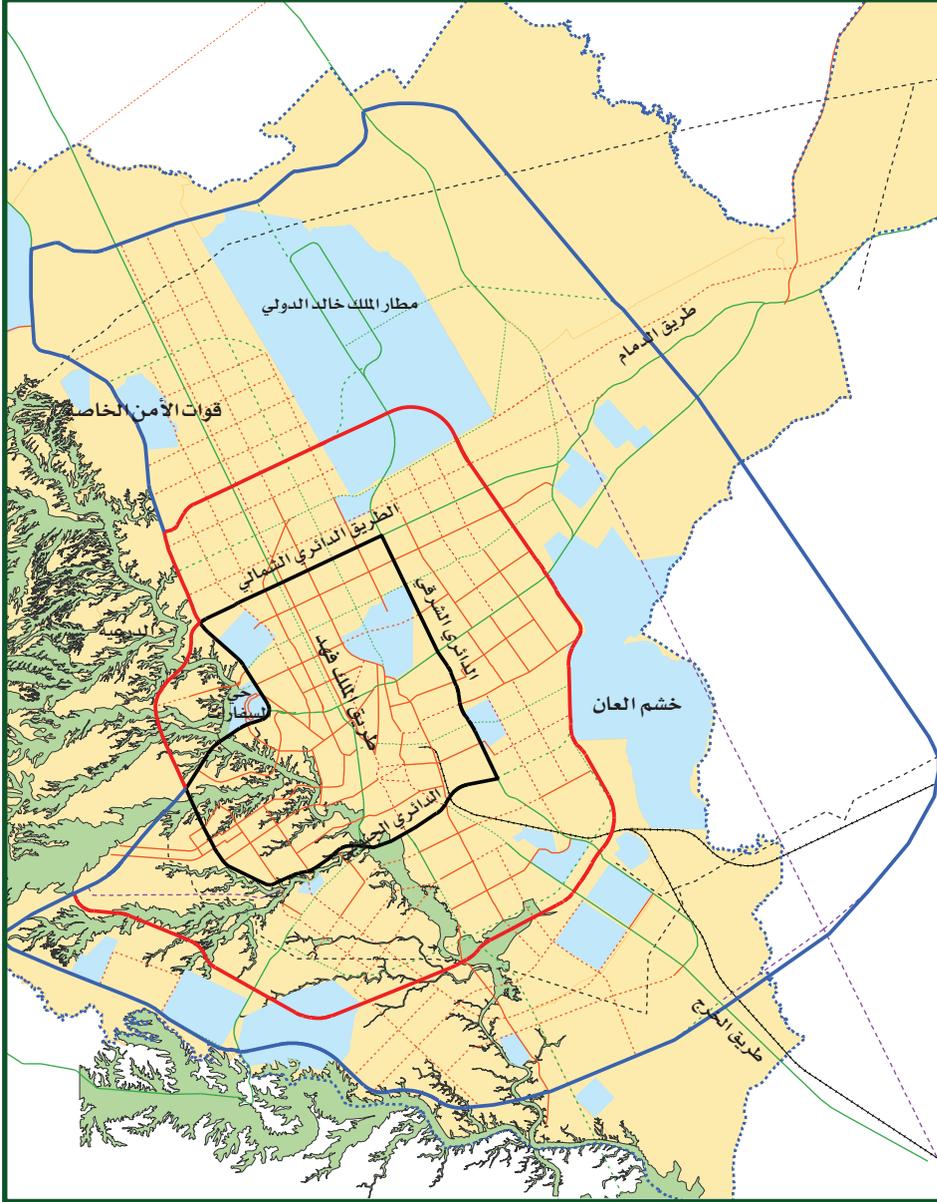
## ٢-٣ قطاع النقل

### ١- شبكة الطرق المستقبلية بمدينة الرياض

أقرت الهيئة العليا في اجتماعها الأول لعام ١٤٢٢هـ خطة تطوير شبكة الطرق بالمدينة للعشرين سنة المقبلة. وتضمن ذلك وضع خطة تنفيذية مرحلية لتطوير شبكة الطرق مع تقدير المتطلبات المالية وتحديد الجهات المعنية بالتنفيذ.

تم الانتهاء من تنفيذ الخطتين الخمسيتين الأولى (١٤٢٢-١٤٢٧هـ) والثانية (١٤٢٨-١٤٣٢هـ) ويجري تنفيذ الخطة الخمسية الثالثة (١٤٣٣-١٤٣٧هـ). ومن أبرز عناصرها مايلي :

- تنفيذ الطريق الدائري الشمالي الغربي بطول (١٣ كم).
- تنفيذ الطريق الدائري الشرقي الثاني بطول (٢٧ كم).
- تنفيذ امتداد أبي بكر الصديق وطريق العروبة عبر قاعدة الرياض الجوية بطول (١١ كم).
- تطوير طريق الملك عبدالله (المرحلة الأولى) بطول (٥ كم).
- تنفيذ طريق ديراب بطول (٧ كم).



## ٢- الخطة الشاملة للنقل العام بمدينة الرياض

قامت الهيئة بإعداد الخطة الشاملة لتطوير النقل العام (القطار- الحافلات) بمدينة الرياض، تضمنت هذه الخطة العمل على مسارين متوازيين:

### المسار الأول

تأسيس العمود الفقري لنظام النقل العام المتمثل بإنشاء شبكة القطار الكهربائي (مترو الرياض) على ستة محاور رئيسية بطول إجمالي يبلغ (١٧٦ كم)، تغطي معظم المناطق ذات الكثافة السكانية، والمنشآت الحكومية، والأنشطة التجارية، والتعليمية، والصحية، وترتبط بمطار الملك خالد الدولي، ومركز الملك عبدالله المالي، والجامعات الكبرى، ووسط المدينة، ومركز النقل العام.

### المسار الثاني

تتضمن الخطة الشاملة للنقل العام شبكة متعددة المستويات من الحافلات تغطي كافة أرجاء المدينة بطول إجمالي يبلغ (١٠٨٣ كم). وتشكل الحافلات الرافد الرئيسي لشبكة القطارات، كما أنها ناقل رئيسي للركاب ضمن الأحياء وعبر المدينة. وتم تقسيم شبكة الحافلات إلى أربعة مستويات على النحو التالي:

- خطوط الحافلات ذات المسار المخصص وهي ٤ مسارات بطول (٩٦ كم).
- خطوط الحافلات الدائرية وهي خطان اثنان بطول (٨٣ كم).

- خطوط الحافلات العادية وهي ١٨ خطاً بطول (٤٠٥ كم).

- خطوط الحافلات المغذية داخل الأحياء بطول يقدر بـ (٦٠٠ كم) تغطي كافة أحياء مدينة الرياض.

وقد انجزت الهيئة أعمال التصميم الهندسية الأولية للمشروع ومواصفات النظام الفنية، كما انجزت دراسة الجدوى الإقتصادية والمالية له. وتم طرحه في منافسة على الائتلافات المؤهلة، ويجري في الوقت الحالي تحليل العطاءات الفنية والمالية تمهيداً لترسية المشروع.

## ٣- الخطة الشاملة للإدارة المرورية

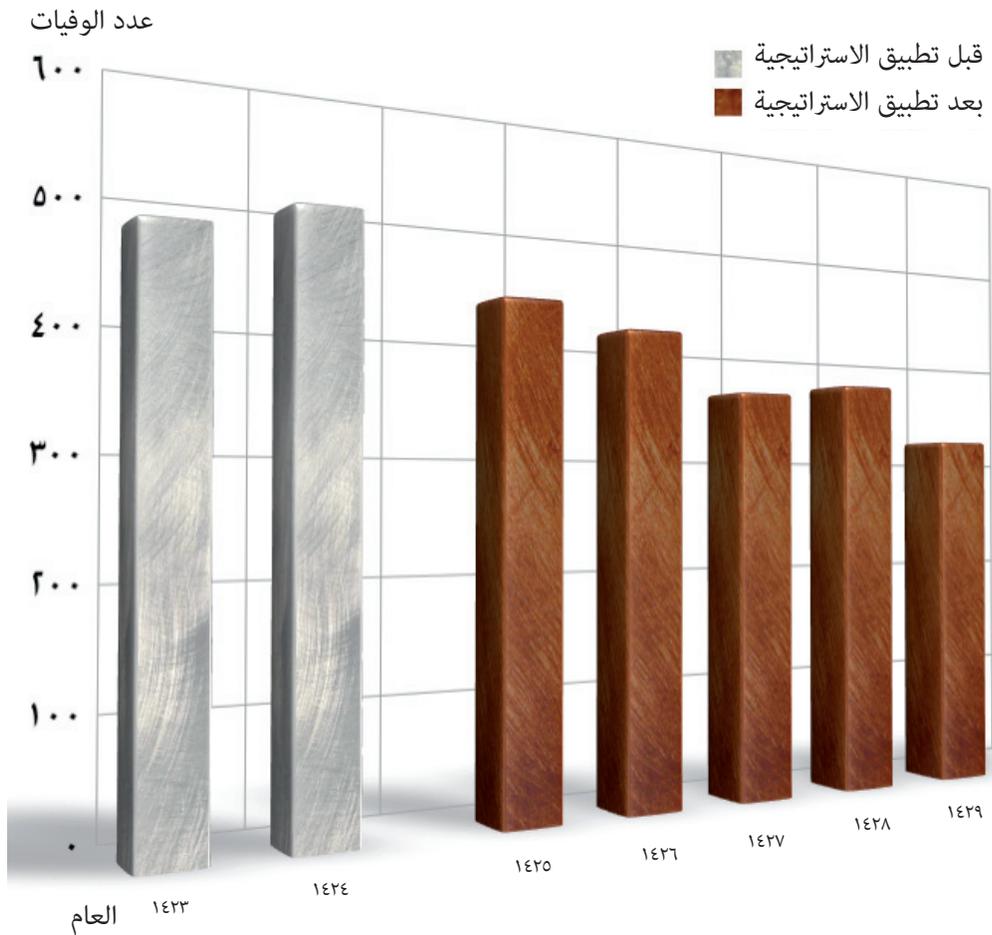
أعدت الهيئة العليا بالتنسيق مع إدارة مرور منطقة الرياض، وأمانة منطقة الرياض، ووزارة النقل خطة شاملة للإدارة المرورية، تمثل المظلة الشاملة لجميع مشاريع إدارة الحركة المرورية بالمدينة.

وقد أقرت الهيئة هذه الخطة التي تضمنت ثمانية برامج إدارة مرورية رئيسية، تُنفذ خلال العشرين عاماً المقبلة.

## ٤- إستراتيجية السلامة المرورية

ويجري تنفيذ مهام الخطة الخمسية الثانية (١٤٣١-١٤٣٥هـ) والتي تتضمن تنفيذ خطة تطبيق الأنظمة المرورية في مدينة الرياض، ومشروع ضبط المخالفات المرورية آلياً (ساهر)، ومشروع تحديد مواقع الحوادث المرورية على الطرق السريعة بمنطقة الرياض، ومشروع تحديث مركز التحكم والسيطرة وغرف العمليات، بالإضافة إلى مشاريع هندسة السلامة المرورية، ومشاريع الإسعاف والعناية الطبية، والإعلام والتوعية المرورية.

أقرت الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض إستراتيجية السلامة المرورية، وتم تشكيل لجنة عليا للسلامة المرورية منبثقة من الهيئة العليا، تتابع تنفيذ تطبيق الإستراتيجية من خلال خطط تنفيذية خمسية، وقد تم الانتهاء من أعمال الخطة الخمسية الأولى (١٤٢٥-١٤٣٠هـ)، ومن أبرز نتائجها انخفاض في معدل الوفيات والإصابات الخطرة في المدينة.



انخفاض معدل الوفيات بعد تطبيق استراتيجية السلامة المرورية



## ٣-٣ قطاع البيئة

### ١- اللجنة العليا لحماية البيئة

أقرت الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض في اجتماعها الثالث لعام ١٤٢٧هـ، تشكيل لجنة عليا لحماية البيئة بمدينة الرياض برئاسة صاحب السمو الملكي رئيس الهيئة، وعضوية (١٧) جهة لمتابعة تنفيذ أعمال الخطة التنفيذية لحماية البيئة بمدينة الرياض والمكونة من خمسة محاور هي: التلوث، والنفايات، وموارد المياه، والموارد الطبيعية، والمناطق المفتوحة، والحياة الفطرية، والإدارة البيئية، وتتضمن هذه الخطة (٥٠) برنامجاً تنفيذياً.

وفيما يلي استعراض لأبرز الإنجازات التي تمت ضمن برامج الخطة التنفيذية لحماية البيئة:

### أ- محور التلوث

- برنامج دراسة الآثار الناجمة عن تلوث الهواء  
تم القيام بدراسة جودة الهواء بمدينة الرياض ونتج عنها برنامج تحسين نوعية البنزين والديزل في مدينة الرياض وكذلك برنامج تقليل الانبعاثات من محطات الطاقة الكهربائية.
- برنامج مراقبة جودة الهواء  
تم تركيب وتشغيل (١٠) محطات مراقبة جديدة ويجري العمل لتركيب وتشغيل (٥) محطات مراقبة أخرى.
- برنامج معالجة التلوث البصري وتحسين الطابع البصري للمدينة  
وقد تم تطبيق الأنظمة المتعلقة باللوحات الإعلانية وإزالة أو تصحيح وضع كافة المخالفات في هذا الشأن، وكذلك إزالة أحواش الإبل والماشية من مداخل المدينة.

### ب- محور النفايات

- برنامج فرز وإعادة تدوير النفايات الصلبة  
تم تشغيل محطة للفرز التجريبي بطاقة تشغيلية قدرها (٣٠٠ طن/ يوم) لزيادة نسبة إعادة التدوير لكافة أنواع النفايات البلدية الصلبة.
- برنامج نظافة البيئة البرية  
تم إنشاء مراكز توعية، ثابتة ومتحركة، ومعسكرات أعمال النظافة. حيث تم تنظيم حملة نظافة المليون السادسة هذا العام في منطقتي الثمامة وشعيب الواشلة بمشاركة (٢٧) جهة، حيث تم رفع (٣,٥) طن من النفايات من منطقة مساحتها (٢٠) مليون متر مربع.
- برنامج معالجة النفايات الطبية  
تم استكمال تجهيز وتطوير مراكز التخزين المؤقت للنفايات الطبية في كافة المستشفيات بما يتوافق مع الاشتراطات البيئية والصحية. كما يتم التخلص من النفايات الطبية الخطرة من خلال إحدى شركات المعالجة المؤهلة بيئياً.
- برنامج مواقع الحاويات  
تم تنفيذ (١٠,٠٠٠) موقع ثابت للحاويات في الشوارع الرئيسية لغرض تنظيم توزيع الحاويات.
- برنامج تأهيل مدفن النفايات في حي عكاظ  
حرصاً على نظافة البيئة وحمايتها بحي عكاظ تم إعادة تأهيل المدفن المغلق بمساحة (٧٥,٠٠٠) م<sup>٢</sup>، وإعادة تأهيله ووضع شبكة التخلص من غاز الميثان، كما يجري استكمال أعمال التشجير وتنسيق الموقع من ممرات الزهور، وملاعب رياضية، وأماكن للجلوس، ودورات مياه، وتركيب شبكة ري متكاملة، وحفر آبار المياه اللازمة ليصبح المرفق مرفقاً ترويحياً للمناطق المجاورة.



#### • برنامج عين النظافة

تم إنتاج وتوزيع كُتيبات، وإنتاج مواد إعلامية ضمن هذا البرنامج، وعمل زيارات مدرسية لتثقيف الطلاب بموضوع النظافة، ويجري متابعة ورصد مخالفات النظافة بشكل مستمر.

#### • برنامج إنشاء مدافن للنفايات

تم إقرار تخصيص مدفن نفايات رئيسي بمساحة (١٠٠ مليون م<sup>٢</sup>) شرق مدينة الرياض ويبعد عن وسط المدينة بحوالي (٧٥ كم)، حيث تم تقسم الخلايا لاستيعاب كافة أنواع المخلفات العامة والصناعية والخطرة ضمن المدفن الجديد.

### ج- محور موارد المياه

#### • برنامج ترشيد المياه

تم فحص وإصلاح عدد (٤٥,٩٣٥) انكساراً بأحياء مدينة الرياض المختلفة، وتم تركيب الأدوات المرشدة في المباني الخاصة والعامة ومتابعتها، حيث تم توزيع عدد (٩١١,٣٤٩) حقيبة ترشيدية للمنازل، وتركيب عدد (٩١٥,٨٨٠) قطعة مرشدة للقطاع الحكومي، وعدد (٣٤٦,١٨٥) قطعة مرشدة للقطاع الخاص.

بالإضافة إلى برامج أخرى تدعم إدارة الموارد المائية بالمدينة، تم تنفيذها ضمن قطاع المرافق والخدمات العامة، وهي: الخطة الشاملة لإعادة استخدام مياه الصرف المعالجة، إغلاق مكبّ الصرف الصحي بحي النظيم شرق مدينة الرياض، وإعادة تأهيله، وتوجيه الشاحنات التابعة للشركات إلى نقطة التفريغ الجديدة.

## د- محور الموارد الطبيعية والمناطق المفتوحة والحياة الفطرية

### • برنامج تطوير وادي حنيفة وروافده

تم الانتهاء من مشروع التأهيل البيئي لوادي حنيفة، من طريق العمارة شمالاً إلى منطقة البحيرات جنوب الحائر بطول يبلغ حوالي (٨٠ كم)، وأدى المشروع إلى تحسين بيئة الوادي وإعادة إعادته إلى وضعه السابق كمصرف طبيعي لمياه الأمطار والسيول، بالإضافة إلى توظيف الوادي ليكون أحد المناطق المفتوحة المتاحة لسكان المدينة، والملائمة للتنزه الخلوي، كما تضمن المشروع تنفيذ (٩) متنزهات رئيسية على امتداد الوادي، كما تم تنفيذ المرحلة الأولى من مشروع التأهيل البيئي لوادي بن بطول ٤ كم، وتنفيذ المرحلة الأولى من مشروع التأهيل البيئي لوادي غمار بطول ٦ كم.

### • برنامج التحكم في الأنشطة التعدينية وتنسيقها خاصة في المناطق البيئية الحساسة

إلزام الشركات المرخص لها باستغلال بعض الموارد الطبيعية، إعادة تأهيل هذه المواقع المستغلة بعد انتهاء الرخصة الممنوحة لهم.

### • برنامج حماية وتطوير مناطق الحياة الفطرية

تم البدء بمشروع التأهيل البيئي لمحمية بحيرات الحائر، لتحويلها إلى منطقة ترويحية.

### • برنامج مراقبة وتطوير أسواق الاتجار للأحياء الفطرية

تم حصر جميع المحلات والأسواق والمستودعات التي يمارس فيها الاتجار بالكائنات الفطرية وتخصيص مقر في سوق الصقور الذي تم إنشاؤه مؤخراً في وسط الرياض.

### • برنامج إنشاء حديقة نباتية بمدينة الرياض

البدء بمشروع حدائق الملك عبدالله العالمية على أرض مساحتها (٢) مليون م<sup>٢</sup>، جنوب غرب المدينة، والذي يتضمن أحد عناصرها الحديقة النباتية.

### • برنامج تشجير الرياض

تم الانتهاء من تشجير (٢٨) ميداناً بمساحة إجمالية قدرها (٢) مليون م<sup>٢</sup>. كما تم الانتهاء من المرحلة الأولى لتشجير الشوارع الرئيسية في المدينة.



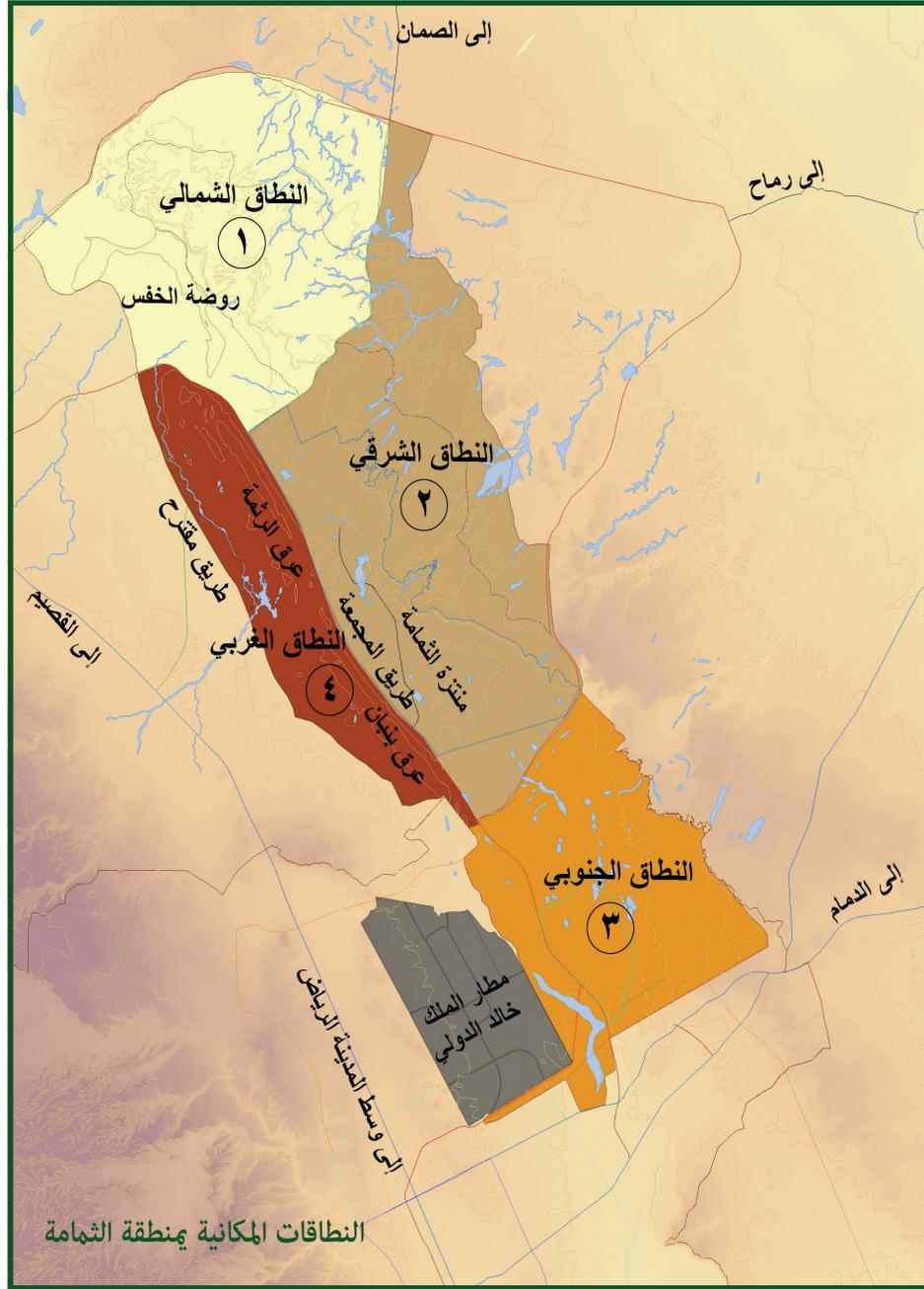
## هـ- محور الإدارة البيئية

- برنامج تحديث قواعد المعلومات البيئية  
تم بناء وتطوير موقع الكتروني خاص بأعمال اللجنة العليا لحماية البيئة واللجان الفرعية والمعلومات البيئية على شبكة الإنترنت.
- تفعيل برامج البيئة ضمن برامج التعليم العام  
تم إدراج علم البيئة والتربية البيئية، كمنهج مستقل ضمن مناهج التعليم الثانوي المطور. كما قامت جمعية الكشافة العربية السعودية بوضع البرنامج الكشفي الوطني لحماية البيئة (١٤٣٠-١٤٣٥هـ) تحت شعار: «نحو بيئة أفضل».
- برنامج حماية البيئة بالمدن الصناعية  
تم البدء بمشروع الأمن الصناعي في أواخر عام ١٤٢٩هـ، وهو يخدم المدينتين الصناعيتين الأولى والثانية بالرياض، وقد كان لهذا المشروع الأثر الإيجابي في الحد من المخالفات البيئية وضبطها. كما تم تشجير ما مساحته (٦٥٥ ألف م<sup>٢</sup>) من المناطق الرئيسية بالمدينة الصناعية.

## ٢- تطوير متنزه الثمامة

أقرت الهيئة خطة تنفيذ شاملة للاستثمار في المتنزه الذي تبلغ مساحته (٣٧٠ كم<sup>٢</sup>)، واشتملت هذه الخطة على العديد من الفرص الاستثمارية المطروحة للتطوير من قبل القطاع الخاص. وتم تنفيذ (١٠٠) مخيم بري كمرحلة أولى من مخطط المتنزه. ويجري حالياً إعداد دراسة لتطوير الجزء الجنوبي على منطقة مساحتها (٤٠ كم<sup>٢</sup>).





النطاقات المكانية لمنطقة الثمامة

### ٣- المخطط الحضري السياحي لمنطقة الثمامة

أقرت الهيئة في اجتماعها الأول لعام ١٤٢٩هـ، المخطط الحضري السياحي لمنطقة الثمامة الذي تم إعداده بمشاركة الهيئة العليا للسياحة وأمانة منطقة الرياض. ويهدف المشروع إلى توفير إطار متكامل ومستدام للتنمية الحضرية والسياحية لمنطقة الثمامة وفق أسلوب مخطط ومنظم مع مراعاة العوامل والخصائص البيئية للمنطقة. وتم في هذا الإطار تخصيص مناطق محمية (عرق الرنمة وبنبان) مساحتها (٥٥٠ كم<sup>٢</sup>).

### ٤- حدائق ومنتزهات رئيسية على مستوى مدينة الرياض

- **متنزه الأمير سلمان ببنبان**  
تم إعداد المخطط العام لمشروع المتنزه بمساحة إجمالية قدرها (٣,٤ مليون م<sup>٢</sup>)، واكتملت المرحلة الأولى من المشروع. وتقوم أمانة منطقة الرياض باستكمال أعمال المرحلة الثانية والثالثة من هذا المشروع.
- **متنزه الملك عبدالله بالملز**  
يجري تنفيذ هذا المتنزه الذي يقع في حي الملز وسط مدينة الرياض من قبل أمانة منطقة الرياض.
- **حدائق الملك عبدالله العالمية**  
يجري تنفيذ حدائق الملك عبدالله العالمية في غرب مدينة الرياض، من قبل أمانة منطقة الرياض.
- **متنزه الأمير سطاتم بن عبدالعزيز بوادي لبن**  
تم إعداد المخططات والتصاميم لتطوير متنزه الأمير سطاتم بن عبدالعزيز بوادي لبن على مساحة تبلغ (٨٠٠ ألف م<sup>٢</sup>).

## ٤-٣ قطاع المرافق والخدمات العامة

### ١- المخطط الإستراتيجي للمياه بمدينة الرياض

- قامت وزارة المياه والكهرباء، وشركة المياه الوطنية، على تنفيذ العديد من المشاريع لاستكمال المخطط الإستراتيجي للمياه بمدينة الرياض، ومن أبرز الإنجازات التي تمت في هذا الصدد ما يلي:
- تنفيذ (١٢,٠٠٠ كم) من شبكات توزيع المياه، لتغطي كامل المناطق المطورة بالمدينة.
  - البدء بتنفيذ محطة التحلية برأس الخير بالمنطقة الشرقية والخط الناقل إلى الرياض وتخصيص (٣م٨٠٠,٠٠٠) من المياه المحلاة يومياً، إضافة لنحو (١,٠٠٠) ميغاوات كهرباء لمدينة الرياض وعدد من المحافظات التابعة لها.
  - توسعة طاقة حقول صلبوخ والبويب ونساح بطاقة إضافية تبلغ (١٧٠,٠٠٠ م٣) في اليوم.
  - جلب مياه حقل آبار الحني بطاقة (٣م ٣٦٠,٠٠٠) في اليوم.
  - تنفيذ خزانات إستراتيجية بطاقة تخزينية تصل إلى (٣ مليون م٣).



### ٢- المخطط الإستراتيجي للصرف الصحي

البدء بتنفيذ المخطط الإستراتيجي للصرف الصحي بمدينة الرياض، والذي يتضمن:

- تنفيذ (٥,٠٠٠ كم) من شبكات الصرف الصحي تغطي مساحة (٣٧٥ كم٢) وتمثل (٣١%) من المناطق المطورة في المدينة.
- إنجاز المرحلة الأولى والثانية من محطة المعالجة في هيت بطاقة (٢٠٠,٠٠٠ م٣/اليوم).
- تنفيذ محطة معالجة الحائر بطاقة (٤٠٠,٠٠٠ م٣/اليوم).
- تشغيل نقطة تفريغ صهاريج الصرف الصحي شرق المدينة بطاقة (٣٧,٠٠٠ م٣/اليوم).
- إنجاز الخط الرئيسي الناقل لمياه الصرف الصحي شرق المدينة بطول (٧,٨ كم) من نقطة تفريغ صهاريج الصرف الصحي إلى محطة هيت.
- إقرار الخطة الشاملة لإعادة استخدام مياه الصرف المعالجة من قبل الهيئة، وتنفيذ الخط الناقل لمياه الصرف المعالجة لمركز الملك عبد الله المالي، بطول إجمالي (١٨,٣ كم).



### ٣- خطة احتياجات المدينة للكهرباء

البدء بتنفيذ خطة احتياجات المدينة للكهرباء، والتي تتضمن:

- تغطية جميع المناطق المطورة بالمدينة بالطاقة الكهربائية.
- إنشاء المحطة العاشرة للكهرباء، بطاقة (١,٧٨٨) ميغاوات. وقد تم تشغيل الولايتين الأولى والثانية منها.
- توقيع عقد تنفيذ مشروع محطة الطاقة الكهربائية الحادية عشرة بطاقة (١,٧٣٠) ميغاوات، وإنشاء تحالف استثماري مع القطاع الخاص. وتقع هذه المحطة غرب مدينة الرياض، وتبلغ مساحتها (٥٦٠,٠٠٠ م٢).



### ٤- المخطط الإستراتيجي لتصريف مياه السيول والأمطار

البدء بتنفيذ المخطط الإستراتيجي لتصريف مياه السيول والأمطار بمدينة الرياض، والذي يتضمن:

- تنفيذ شبكات تصريف سيول من قنوات وأنابيب بطول (٧١٧ كم)، تغطي مساحة (٤٣٠ كم٢)، تمثل (٣٦%) من المناطق المطورة بالمدينة.
- إقرار خطة تأهيل وادي السلي بحوض تصريف (٢,٥٠٠ كم٢)، لاستيعاب سيول شرق المدينة.

### ٥- برنامج الحد من ارتفاع منسوب المياه الأرضية

تم تنفيذ شبكات يزيد طولها عن (٣٦٠ كم)، شملت معظم الأحياء المتضررة بمدينة الرياض، كما تم تنفيذ (٢٠٠٠) مصيدة سيول. ويجري تنفيذ شبكات خفض منسوب المياه الأرضية في أجزاء أخرى من المدينة بطول (٧٧ كم)، ويتم مراقبة وضع المياه الأرضية في مناطق شرق الرياض التي تتسم تربتها بحساسيتها العالية للرطوبة.

أعدت الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض الخطة التنسيقية لتوفير الخدمات العامة على مستوى مدينة الرياض وذلك بهدف تحديد مستوى الخدمات العامة في المدينة، كالخدمات الدينية والتعليمية والحكومية والصحية والأمنية والترفيهية والثقافية، بالإضافة إلى وضع معايير تخطيطية معتمدة لهذه الخدمات تساهم في تقييمها وتحديد الاحتياجات المستقبلية في ضوء التوقعات السكانية للمدينة. ويتوقع أن تساهم نتائج وتوصيات هذه الخطة في رفع كفاءة ومستوى الخدمات المقدمة لسكان مدينة الرياض.

## ٣-٥ قطاع الاقتصاد

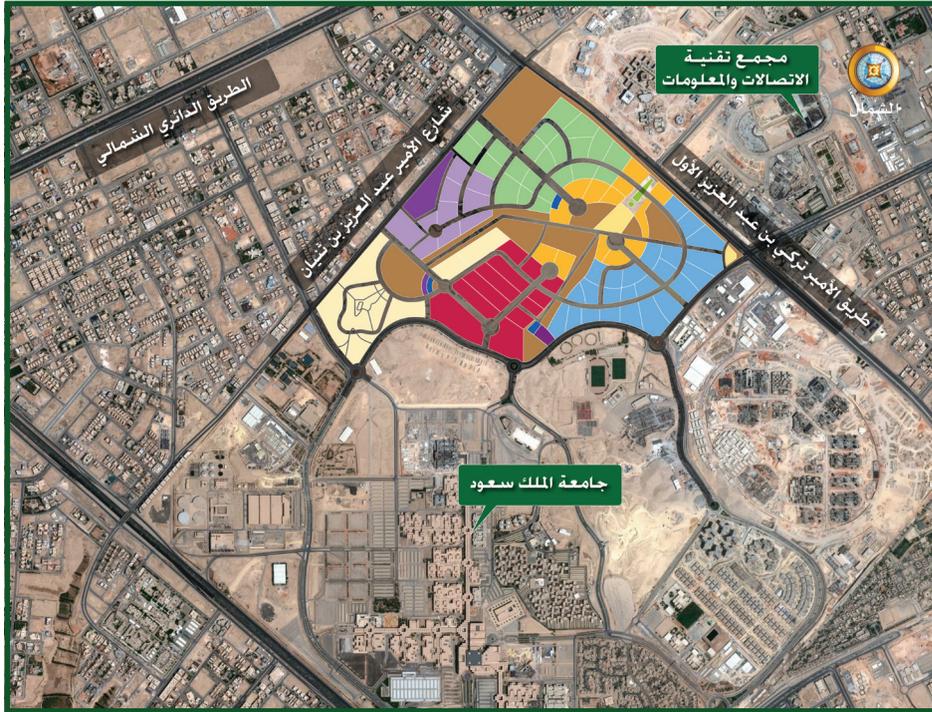
### ١ - مجمع تقنية الاتصالات والمعلومات

يقع المشروع الذي تتولى إنشائه المؤسسة العامة للتقاعد في حي النخيل في المنطقة المحصورة بين شارع التخصصي وشارع الأمير تركي بن عبدالعزيز الأول على مساحة إجمالية تبلغ حوالي (٢٨٠٠,٠٠٠م<sup>٢</sup>)، ويضم المشروع مبانٍ إدارية لشركات تقنية المعلومات والاتصالات ومبانٍ إنتاجية لشركات صناعة وتسويق البرمجيات ومبانٍ للأبحاث والتدريب والتطوير، إضافة إلى حاضنات لأعمال التقنية ومبانٍ للخدمات المساندة كالفنادق والمطاعم والأنشطة الترفيهية وقاعات للندوات ومبانٍ للخدمات الحكومية والاستعمالات السكنية.

### ٢ - وادي الرياض للتقنية

خصصت جامعة الملك سعود موقعاً في الجزء الشمالي الشرقي من أرض الجامعة على شارع الأمير تركي بن عبدالعزيز الأول، بمساحة (١,٦٧ مليون م<sup>٢</sup>) لإقامة مشروع وادي الرياض للتقنية الذي يهدف إلى استقطاب شركات محلية وعالمية للاستثمار في شركات تقوم على العلوم والتقنية وتفعيل البحث العلمي داخل الجامعة.

### ٣ - تنفيذ مناطق صناعية في المدينة بمساحة (٢٣ كم<sup>٢</sup>)





## ٦-٣ قطاع الإدارة الحضرية

### ١ - اللجان المتخصصة

تم تشكيل عدد من اللجان المتخصصة، للمتابعة والتنسيق في العديد من قضايا التنمية الرئيسية بالمدينة، على النحو التالي:

- **اللجنة العليا للسلامة المرورية في مدينة الرياض**  
شُكلت في اجتماع الهيئة الثاني لعام ١٤٢٤هـ، وتهدف إلى وضع الحلول الممكنة لتحقيق الأمن المروري، والحفاظ على الأرواح والممتلكات، وتبني الخطط والبرامج المرورية، والإجراءات الوقائية للحد من الخسائر البشرية، والحفاظ على أمن البلاد ومقوماته البشرية والاقتصادية.
- **اللجنة العليا لحماية البيئة في مدينة الرياض**  
شُكلت في اجتماع الهيئة الثالث لعام ١٤٢٧هـ، لغرض تنسيق ومتابعة الخطة التنفيذية لحماية البيئة بمدينة الرياض بما تشمله من برامج ومشاريع تقوم عليها الجهات المعنية.
- **اللجنة العليا للنقل بمدينة الرياض**  
شُكلت في اجتماع الهيئة الثاني لعام ١٤٣١هـ، لمتابعة تنفيذ قرارات الهيئة العليا والإشراف على وضع وتنفيذ الخطط المتعلقة بالنقل بمدينة الرياض ورفع التوصيات اللازمة بهذا الشأن.
- **اللجنة التنفيذية للنقل**  
شُكلت في اجتماع الهيئة الأول لعام ١٤٢٢هـ، وتقوم هذه اللجنة بالاطلاع على سير العمل في المشاريع والدراسات والتصاميم المتعلقة بجانب النقل وإقرارها قبل البدء بتنفيذها، وتحديد أولويات التنفيذ، والجهات المسؤولة عن التنفيذ، ورفع اللجنة العليا بالتوصيات المناسبة.
- **اللجنة العليا لتنسيق المرافق العامة بمدينة الرياض (الكهرباء، المياه، الصرف الصحي ، السيول، الاتصالات)**  
شُكلت في اجتماع الهيئة الثاني لعام ١٤٣٣هـ، لغرض تنسيق ومتابعة المرافق العامة وتوفيرها وفق توجيهات المخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض وتنسيق الخطط التابعة للجهات وتحديد الأولويات لمشاريع المرافق العامة بالمدينة، ومعالجة القضايا المتعلقة بها.
- **اللجنة الفرعية لمركز الملك عبدالله المالي**  
شُكلت في اجتماع الهيئة الثاني لعام ١٤٢٧هـ، لمراجعة المخطط العام لمركز الملك عبدالله المالي.
- **اللجنة الفرعية للخدمات الفندقية**  
شُكلت في اجتماع الهيئة الأول لعام ١٤٢٨هـ، لوضع ومتابعة برنامج موحد لتنظيم المؤتمرات والندوات والمعارض والفعاليات المختلفة بحيث تكون متوزعة على مدار العام.
- **اللجنة الفرعية لمتابعة إعداد مخطط المدينة الصناعية بسدير**  
شُكلت في اجتماع الهيئة الخامس لعام ١٤٢٨هـ، لغرض متابعة المخطط الشامل لمدينة سدير الصناعية.

## ٢ - ضوابط البناء المطورة

أقرت الهيئة في الفترة منذ عام ١٤٢٤هـ حتى منتصف عام ١٤٣٤هـ، مجموعة من أنظمة البناء المطورة الإضافية في المدينة والتي تتضمن ما يلي:

- أنظمة البناء المطورة للشوارع بعرض (٣٠ و ٣٦ متراً).
- أنظمة البناء المطورة لطريق الملك عبدالله.
- أنظمة البناء المطورة للمراكز الفرعية.
- أنظمة البناء المطورة للضواحي الجديدة.
- أنظمة البناء المطورة للعصب المركزي وطريق الملك فهد وشارع العليا من شارع الوشم جنوباً إلى طريق الأمير سلمان بن عبدالعزيز شمالاً.
- أنظمة البناء المطورة للشوارع عرض (٤٠ متراً) وأكثر.
- ضوابط تخطيط قطع الأراضي الكبيرة ذات المساحات من (١٠,٠٠٠ إلى ٨٠,٠٠٠ م<sup>٢</sup>) على الشوارع عرض (٦٠ متراً) وأكثر.
- ضوابط المشاريع المتكاملة المرافق والخدمات على الأراضي التي تبلغ مساحتها أكثر من (٨٠,٠٠٠ م<sup>٢</sup>).
- ضوابط الخدمات الصحية (المستشفيات)، والفنادق فئة أربعة نجوم وأكثر.

- تطوير واعتماد إجراءات لتعديل استعمالات الأراضي وضوابط البناء في المدينة لمقار الجهات الحكومية، والجمعيات الخيرية.

## ٣ - مشاريع التطوير الشامل

قامت الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض خلال الفترة من عام ١٤٢٨هـ إلى منتصف عام ١٤٣٤هـ، ومن خلال اللجنة المشتركة من كل من أمانة منطقة الرياض ومركز المشاريع والتخطيط بالهيئة باعتماد (٣٠) مشروعاً متكامل المرافق والخدمات على الأراضي التي تبلغ مساحتها أكثر من (٨٠,٠٠٠ م<sup>٢</sup>)، وتم إصدار رخص لبناء (٩) مشاريع منها، وبدأ العمل في تنفيذ (٦) من تلك المشاريع بمساحة إجمالية تتجاوز (١٠,٣ مليون م<sup>٢</sup>).





# تحديث المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض



# تحديث المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض

## ١ - الموجهات الرئيسية

### ١ - ١ موجهات رئيسية على المستوى الوطني والإقليمي

- تبني توجهات خطط التنمية الخمسية، وعلى رأسها خطة التنمية التاسعة، والتي تركز على توفير الخدمات والمرافق العامة بشكل متوازن مما يؤدي إلى تعزيز النمو وفق منهج عادل يخفض الضغط على المدن الرئيسية، ويساهم في تنمية تجمعات عمرانية أخرى مؤهلة.
- توظيف حجم الإنفاق الضخم والاستثمارات في المملكة في تنمية المدينة، حيث من المتوقع ضخ ما لا يقل عن (٣٠٠ مليار ريال) لمشاريع وتطوير للبنى التحتية، سواءً من القطاع الخاص أو القطاع العام، وما يتم حالياً من تشييد عدد من المشاريع التي من شأنها تعزيز دور واقتصاد المدينة.
- التكامل مع توجهات المخطط الإقليمي لمنطقة الرياض، بما يعزز دور المدينة كمقر لإدارة الإقليم. وتحقيق أهداف المخطط من خلال إيجاد نمو متزن ضمن مدن الإقليم دون التأثير على الدور الريادي الذي تضطلع به مدينة الرياض، نحو قيادة النمو في كامل الإقليم.



نظراً لكون المخطط الإستراتيجي الشامل ومنذ إعداده، يتسم بالمرونة التي تؤهله إلى التعامل مع كافة المستجدات والتغيرات التي قد تطرأ، ومن شأنها التأثير على حراك التنمية بالمدينة. فقد راعت عملية تحديث المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض، كافة العوامل المحيطة، والمؤثرة، سواءً تأثير مباشر أو غير مباشر، على عملية التنمية في المدينة؛ وفقاً لمبدأ توطين التنمية العمرانية بالمدينة، بمستوى عالٍ، وجودة متناهية ومستدامة، وعوائد اقتصادية محفزة، ورفاهية تجعل منها محط أنظار الجميع، وهو ما تشهده المدينة الآن بفضل الله ومنه.

وقد اعتبرت عملية التحديث تلك العوامل بمثابة موجهات رئيسية للتنمية، وصنفتها إلى مستويين هما:

- موجهات رئيسية على المستوى الوطني والإقليمي، تعكس دورها كعاصمة للمملكة العربية السعودية، وفي قيادة وتوجيه التنمية ضمن إقليم منطقة الرياض.
- وموجهات على المستوى المحلي، تعكس دورها كمدينة تسعى لتحقيق أقصى درجات الرفاهية لسكانها.

مع التأكيد على أن من مبادئ عملية التحديث الاستمرار في تبني عناصر وأهداف الرؤية المستقبلية لمدينة الرياض، إذ يعتبر هذا الجانب من الثوابت الهامة التي تشكل ركيزة أساسية قام المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض عليها.

## ٢ - القضايا والتحديات المستقبلية

سعت عملية تحديث المخطط الإستراتيجي إلى مراجعة وتشخيص القضايا التي تواجه المدينة وتحديد أبرز القضايا الرئيسية، مع مراعاة المستجدات التي طرأت في المدينة في كافة قطاعات التنمية المختلفة.

ولقد تبين أن مدينة الرياض ستواجه خلال العشرين سنة المقبلة جملة من القضايا الرئيسية ذات التأثير المباشر في مسار إدارة النمو المتوقع، وتوفير متطلباته، شأنها في ذلك شأن حواضر العالم الكبرى. ولقد ساهمت السياسات والاستراتيجيات المعتمدة للمخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض، على الرغم من فترة التنفيذ القصيرة التي مضت، في توجيه التنمية في كافة قطاعاتها المختلفة، حيث تم احتواء المستجدات والعوامل التي طرأت في المدينة إلى حد كبير ضمن مبادئ وتوجهات المخطط الإستراتيجي، وتوجيهها التوجيه الصحيح الذي ينسجم مع أهداف وتطلعات المخطط بأكبر قدر ممكن، ومن أبرز ما تم رصده في هذا الجانب ما يلي:

- الحاجة إلى توفير (٩٣٠,٠٠٠) فرصة عمل إضافية للسعوديين خلال الـ ٢٠ سنة المقبلة.
- الحاجة إلى توفير (٥١٠,٠٠٠) وحدة سكنية حتى عام ١٤٥٠هـ.
- الحاجة إلى التعامل مع بعض الظواهر الاجتماعية مثل الفقر والأمن الحضري وغيرها.
- ضرورة استكمال نظام الصرف الصحي وتصريف مياه السيول للمناطق غير المخدومة.
- ضرورة التصدي لأبرز المشاكل البيئية التي تواجهها المدينة، خاصة تلوث الهواء وإدارة النفايات وإدارة الموارد المائية.

### ٢-١ موجّهات على المستوى المحلي (مستوى المدينة)

- تغير الإطار الزمني للمخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض من ١٤٤٢هـ إلى ١٤٥٠هـ، وانخفاض عدد السكان المتوقع من (١٠,٥ مليون) نسمة إلى (٨,٣ مليون) نسمة في عام ١٤٥٠هـ، نتيجة لانخفاض معدل النمو السكاني السنوي من (٨٪ إلى ٤٪).
- التعامل مع جملة من التوقعات المستقبلية لعام ١٤٥٠هـ، ذات التأثير المباشر على التنمية العمرانية بالمدينة.

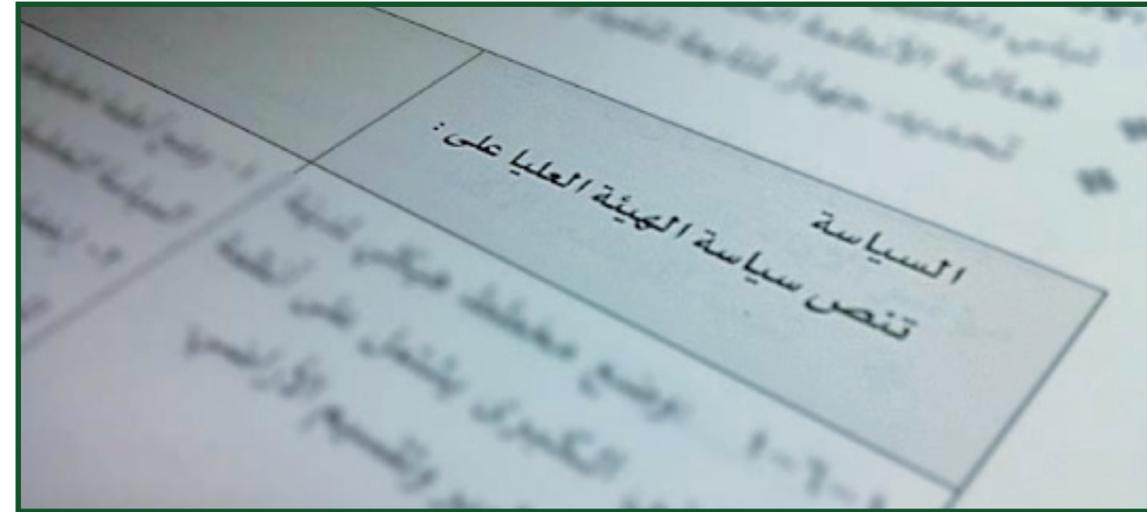
١٤٣٣هـ	١٤٥٠هـ	
٥,٧ مليون نسمة	٨,٣ مليون نسمة	عدد سكان المدينة
١,٢٩٧ كم <sup>٢</sup>	٢,٥٠٠ كم <sup>٢</sup>	المساحة المطورة
٩٦٠ ألف وحدة سكنية	١,٤٧ مليون وحدة سكنية	عدد الوحدات السكنية
٢,١ مليون عامل	٣,٠٣ مليون عامل	حجم القوى العاملة

### ٣ - السياسات المقترحة

أولت عملية تحديث المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض، وضع سياسات وإجراءات مقترحة أهمية بالغة، لما لها من دور واضح في قيادة وتوجيه التنمية. حيث تم التركيز في ذلك على السياسات والمبادرات الإستراتيجية ذات الأولوية، وتحديد المجالات والقضايا الحيوية التي تحتاج إلى تسليط الضوء عليها في المستقبل، كجزء من أولويات إدارة المدينة، التي ينبغي أن تتبناها الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة.

وقد تضمنت نواتج تحديث المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض وضع سياسات حضرية وإجراءات لكافة قطاعات التنمية الحضرية في المدينة بعد الأخذ بعين الاعتبار كافة الموجهات الرئيسية، والقضايا والتحديات المستقبلية.

وفيما يلي يتم استعراض السياسات المقترحة، الخاصة بكل قطاع من قطاعات التنمية المختلفة، مع التأكيد على أن هذه السياسات تعتبر سياسات مكملة للسياسات الواردة في المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض وجزءاً منها، حيث لا تزال السياسات الواردة في المخطط الإستراتيجي هي الأساس في هذا الجانب.



### ١ - التنمية العمرانية

#### التطوير السكني

- منع تخطيط الأراضي خارج الحدود المقررة للتطوير الحضري ضمن المخطط الهيكلي.
- تبني برنامج لتطوير وتحسين تنسيق المرافق، والخدمات العامة، وتركيز استثمار تلك المرافق والخدمات على مناطق سكنية عالية النمو.
- تشجيع التطوير متوسط وعالي الكثافة في المنطقة المركزية، وحول المراكز الفرعية ومراكز الأحياء، وعلى امتداد أعصاب الأنشطة ومحاور النقل وبتصاميم جيدة.
- تنفيذ المخططات الهيكلية للضاحيتين الجديتين، من خلال التحكم في عملية التطوير، وتوفير المرافق العامة، لضمان تطوير منتظم ومتكامل.
- تطوير السكن الميسر للأسر السعودية ذات الدخل المنخفض، وتوفير أنواع من السكن الميسر ضمن جميع المشاريع السكنية الرئيسية.
- تشجيع مشاريع التطوير الشامل التي تتضمن استعمالات متعددة، وأنماط متنوعة من المساكن، بما في ذلك السكن الميسر، وتكون ذات مواقع مناسبة، ويلتزم ملاكها بتوفير المرافق والخدمات العامة داخل هذه المشاريع.
- استغلال مخزون الأراضي السكنية ضمن المخططات المعتمدة والتي تفي بالاحتياجات اللازمة على مدى (٢٠) سنة مقبلة.

#### التطوير الصناعي

- تشجيع التطوير الصناعي من خلال استغلال الأراضي المخصصة للاستخدام الصناعي في مدينة الرياض، والتأكيد على توفير احتياطي ملائم من الأراضي الصناعية، التي تتوفر بها المرافق والخدمات العامة الأساسية، والتسويق لهذه المواقع بشكل ملائم.
- قيام كلٍ من القطاع الخاص والقطاع الحكومي بالإجراءات اللازمة لضمان حماية وتحسين البيئة الطبيعية وتشجيع التطوير الصناعي المستدام بيئياً.



### التطوير التجاري

- تطوير منطقة أعمال مركزية حيوية متميزة بين ميدان القاهرة والطريق الدائري الشمالي.
- إعداد واعتماد الإطار المؤسسي لإدارة تطوير المنطقة المركزية، وتوجيه وتنفيذ الاستثمارات الخاصة والعام في تلك المنطقة، بالإضافة إلى العصب الرئيسي والمراكز الفرعية بالمدينة.
- اعتماد مراكز تساهم في تشجيع التطوير التجاري الرئيسي في المنطقة المركزية، والعصب المركزي والمراكز الفرعية التي تقع في مواقع ذات إمكانية وصول عالية ويتم ربطها بالنقل العام بواسطة القطار الكهربائي.
- دعم تنوع قاعدة الأنشطة الاقتصادية في مدينة الرياض وإيجاد فرص أكبر للاستثمارات بشكل يساهم في توفير فرص العمل في المدينة.

### منطقة وسط المدينة

- إقرار حدود منطقة وسط المدينة كجزء من وظيفة العاصمة الوطنية، والطرق الرئيسية المؤدية إليها.
- تبني إطار استراتيجي لمبادئ التطوير، واستعمالات الأراضي، والبنية التحتية، والتصميم الحضري لوسط المدينة.
- اعتبار المتزه الوطني العام، المعلم البارز الرئيسي للمنطقة الوطنية المركزية.
- تخصيص مواقع لمقرات الجهات الحكومية الرئيسية بما في ذلك المكاتب الرئيسية والإدارات الحكومية الوطنية، ووضع سياسات خاصة بها في مخطط العاصمة الوطنية لتوجيه مواقعها، وتصميمها وتطويرها وإدارتها بما يتجانس مع المباني القائمة، على أن يتم تخصيصها في أماكن ومواقع بارزة في المنطقة الوطنية المركزية.

## ٢ - النقل

- وضع اجراءات وضوابط مرورية تحفز وتشجع على استخدام النقل العام .
- تشجيع التطوير المساند للنقل العام في المراكز الرئيسية والمراكز الفرعية بالمدينة وتشجيع تطوير الاستعمالات المختلطة حول محطات النقل العام.
- تطبيق خطط وإجراءات متكاملة لإدارة محاور النقل الرئيسية لزيادة الطاقة الاستيعابية والإفادة من مشاريع النقل العام وتحسين مستوى السلامة المرورية على أعصاب الأنشطة.

## ٣ - البيئة

- دعم أعمال اللجنة العليا لحماية البيئة لتنفيذ الخطة التنفيذية لحماية البيئة، والاستعانة بالخبرات المحلية والدولية في تطوير أعمال اللجنة والخطة التنفيذية.
- وضع إجراءات تنظيمية ومالية جديدة لحماية المواقع الحساسة بيئياً من التطوير وتبعاته.
- الإسراع في تنفيذ الإجراءات المعتمدة للحد من تلوث الهواء في المدينة.
- إيقاف التخلص من الصرف الصحي بالطرق التقليدية والإسراع في استكمال محطات المعالجة الجديدة.
- اتخاذ الخطوات اللازمة لإدارة المناطق المفتوحة في المدينة وفق الإستراتيجية الموضوعية لذلك حسب المستويات المحددة من المحميات والمناطق المفتوحة والمنتزهات.

## ٤ - المرافق العامة

- تنسيق توفير المرافق العامة للأراضي داخل المدينة بما يتوافق مع سياسات النطاق العمراني لمدينة الرياض.
- وضع الآليات المناسبة لإيصال المرافق العامة إلى مخططات منح الأراضي الواقعة داخل حدود حماية التنمية لمدينة الرياض.
- إلزام مطوري مشاريع التطوير الشامل، والمشاريع الضخمة الأخرى ذات المتطلبات العالية من المرافق في المدينة، التنسيق مع الجهات المسؤولة عن التخطيط في المدينة، وأجهزة توفير المرافق العامة، لتقييم تأثير مشاريعهم على متطلبات المرافق العامة، وتوضيح حجم الإمدادات اللازمة لمشاريعهم والإجراءات اللازمة لذلك.
- توفير إمداد متواصل من مياه الشرب (٢٤ ساعة/٧ أيام) لكافة المناطق المطورة ضمن مرحلة التنمية العمرانية حتى عام ١٤٣٥هـ، بحيث يكون متوافقاً مع كثافة السكان ضمن المخطط الهيكلي للمدينة.
- إدارة وتوفير مياه الشرب بمدينة الرياض بما يحقق الأهداف الموضوعية من قبل وزارة المياه لضمان أن لا يتعدى معدل استهلاك الفرد في اليوم الواحد من مياه الشرب (٢٥٠) لتراً، كحد أقصى.
- نقل وتجميع مياه الصرف داخل المناطق المطورة في المدينة من خلال شبكة طرق متكاملة ومعالجتها وإعادة استخدامها طبقاً لأعلى المواصفات العالمية.
- تشجيع إعادة استعمال المياه الرمادية على نطاق المدينة.
- تغطية كافة المناطق المطورة من خلال شبكة تصريف مياه السيول.
- تسهيل تنفيذ محطات وشبكات الكهرباء لضمان استمرارية توفير الطاقة الكهربائية للمناطق المطورة في المدينة.
- خفض الطلب على الكهرباء إلى الحد الأدنى وتشجيع إنتاج الكهرباء من المصادر المتجددة، وتشمل التوليد في الموقع وغيره من الأنواع.
- توفير وتأمين تغطية شبكة معلومات عامة عالية الاستيعاب لخدمة المناطق المطورة بالمدينة.
- تشجيع تنفيذ خنادق لشبكات المرافق العامة في المناطق الجديدة ذات الكثافة العالية.



## ه - الإدارة الحضرية

- امتلاك أراضٍ إستراتيجية للأغراض العامة في مدينة الرياض، كجزء من تحقيق الأهداف البيئية والأهداف الإنسانية العامة، التي تتضمنها رؤية المدينة.
- تشكيل عدد من اللجان المتخصصة لبعض القطاعات الحضرية لمواكبة تطور المدينة:
  - لجنة التجديد والتطوير العمراني لوسط المدينة.
  - لجنة تنسيق توفير الخدمات العامة.
- إعادة هيكلة المؤسسات التي تدير التنمية الحضرية في مدينة الرياض، وتحسين القدرات المؤسسية والإمكانات البشرية لها وتأهيلها لتكون قادرة على التنفيذ والمتابعة بصورة فعّالة.
- التحديث المستمر للأنظمة المتعلقة بإدارة الأملاك في المدينة، لتلبي الاحتياجات المتغيرة لصناعة عقارات نامية.
- إنشاء شركات تطوير حكومية لها صبغة القطاع الخاص تتمتع بالمرونة، ويكون لها مشاريع مشتركة مع القطاع الخاص.
- الاستفادة من الممارسات العالمية، والعربية، في تحسين عملية تقييم رسوم التطوير، وسبل توفير التمويل لها.
- تعزيز ودعم مستوى التدريب لموظفي الجهات المشاركة في الإدارة الحضرية للمدينة.
- دعم مشاركة القطاع الخاص في التنمية العمرانية للمدينة من خلال مساهمته في إدارة وتشغيل الخدمات وتقديمها لسكان المدينة.
- دعم التوجه نحو اللامركزية في توفير الخدمات العامة والأنشطة الرئيسية لسكان المدينة.

# المخطط الهيكلي العام لمدينة الرياض . ١٤٥٠هـ

## ١- المحافظة على العناصر الرئيسية للمخطط الهيكلي العام والتي تشمل:

- **المنطقة المركزية**  
تطوير هذه المنطقة بشكل يعكس دور المدينة كعاصمة للمملكة.
- **منطقة الأعمال المركزية**  
تطوير هذه المنطقة ( منطقة العصب المركزي) بارتفاعات عالية.
- **المراكز الفرعية**  
تطوير باقي المراكز الفرعية في المدينة، بحيث تتوفر فيها الوظائف والخدمات والأنشطة الاقتصادية والترويحية للمناطق الجديدة في المدينة.
- **المراكز الإدارية**  
تطوير المراكز الإدارية، التي يبلغ عددها (١٥) مركزاً إدارياً، تضم فروع الجهات الحكومية والخدمات الرئيسية.
- **الضواحي الجديدة**  
تطوير الضاحيتين الشمالية والشرقية وفقاً للمخططات الهيكلية المعتمدة لهما، والتي من أبرز عناصرها منطقة الصناعات التقنية في الضاحية الشمالية، ومراكز الضواحي، ومشاريع الإسكان، والخدمات الرئيسية في الضاحيتين.

يعتبر المخطط الهيكلي العام لمدينة الرياض المرجع الرئيس لقيادة التنمية بالمدينة، حيث يعكس جميع الجوانب المكانية والوظيفية للأهداف و الخطط والسياسات الخاصة بقطاعات التنمية المختلفة، ويحدد توزيع استعمالات الأراضي والأنشطة الرئيسية ونظام النقل في المدينة، وشبكات المرافق العامة، واتجاهات التنمية وحدودها، ويغطي جميع الأجزاء الواقعة داخل حدود حماية التنمية لمدينة الرياض، ويعتبر وثيقة يمكن الرجوع والاستناد إليها في تحديد نمط ونوع التنمية في أي جزء من المدينة حتى عام ١٤٥٠هـ.

وقد عُنيت عملية التحديث بالمخطط الهيكلي العام لمدينة الرياض وفقاً للتغيرات التي حدثت منذ اعتماد المخطط الإستراتيجي الشامل عام ١٤٢٤هـ، ووفقاً لمتطلبات التنمية الحالية والمستقبلية بالمدينة نتيجة لتغير بعض الموجهات ذات العلاقة بالتنمية.

حيث تم استيعاب المتغيرات التي طرأت على ملامح هذا المخطط والتي لا تعتبر تغييرات جذرية والتمثلة في زيادة مساحة حدود هذا المخطط بعد توسيع مساحة منطقة حماية التنمية، ومنطقة التطوير الحضري بإضافة مناطق جديدة بمساحة (٢٦٥٩ كم<sup>٢</sup>) تشمل مخططات منح حكومية ومخططات خاصة معتمدة، وكذلك ظهور بعض الاستعمالات الحكومية الجديدة على مستوى المدينة تضمنت إقامة مشاريع ضخمة في مجالات الصحة والتعليم والخدمات الإدارية الأخرى، بالإضافة إلى تطوير مشاريع إسكانية خاصة وما تضمنته من استخدامات خدمية واستخدامات مختلطة أخرى. وتتمثل الملامح الرئيسية لهذا لمخطط بما يلي:

## مفتاح الخريطة

### المناطق السكنية

- سكني - كثافة مرتفعة (٤٠مسكن/هكتار)
- سكني - كثافة متوسطة (٢٥مسكن/هكتار)
- سكني - كثافة منخفضة (١٥مسكن/هكتار)
- الضواحي الجديدة
- القرى والهجر داخل منطقة حماية التنمية

### مناطق الأنشطة الخدمية

- منطقة الأنشطة الرئيسية
- منطقة الأعمال المركزية
- عصب الأنشطة
- مركز فرعي
- منطقة العاصمة الوطنية
- قصر اليمامة
- حي السفارات
- المنطقة المركزية/مركز المدينة
- المنتزه العام

### مناطق الأنشطة الصناعية

- منطقة صناعية ومستودعات

### مناطق الخدمات العامة الرئيسية

- مناطق للخدمات العامة الرئيسية (تعليم عالي/بحوث/طبية...)
- مناطق حكومية

### النقل

- طرق حرة
- طرق رئيسية
- خط سكة حديد قائم
- خط سكة حديد مستقبلي
- محطة قطار
- الطريق الدائري الحالي
- الطريق الدائري الثاني
- الطريق الدائري الثالث

### المرافق العامة

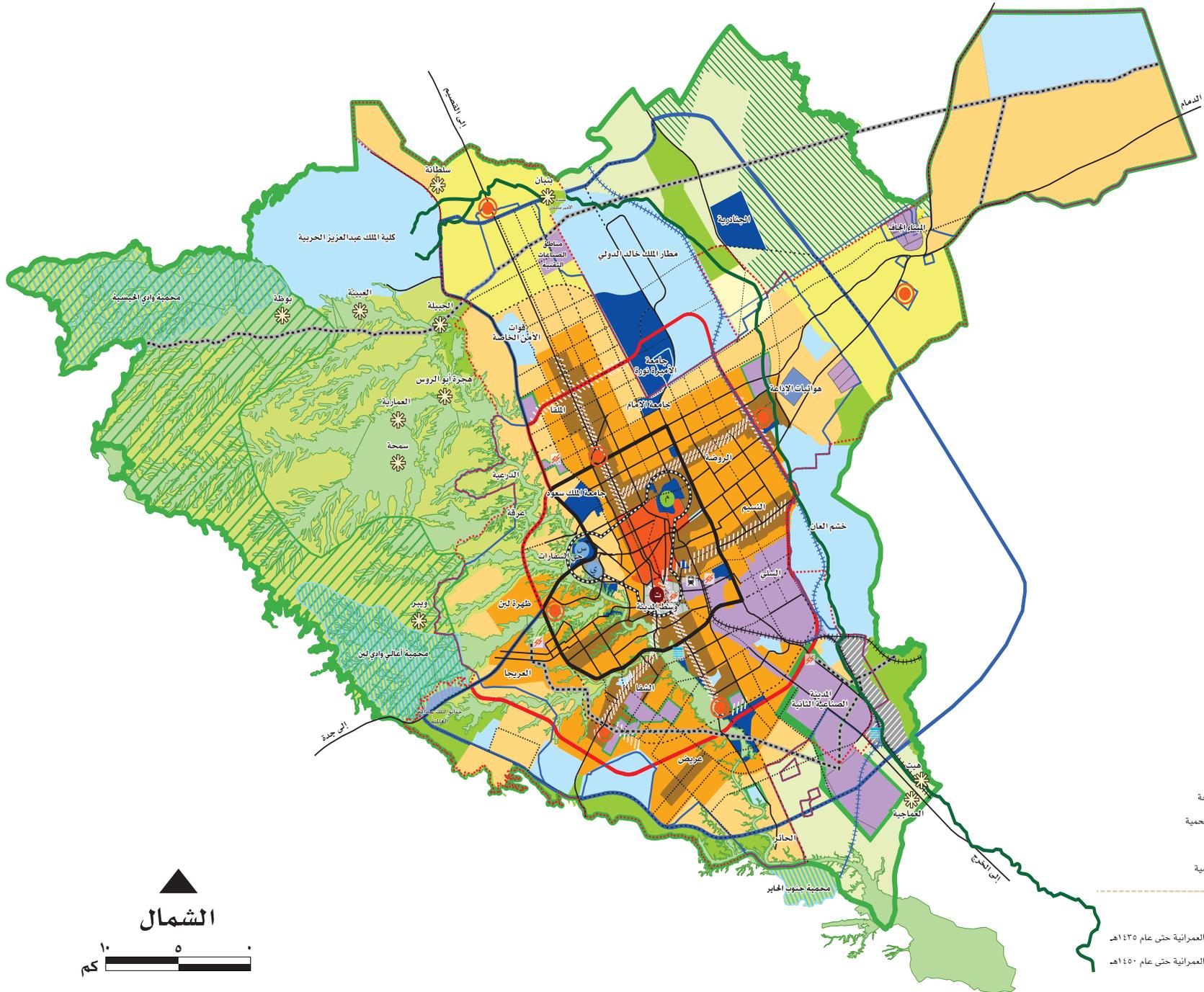
- خط أنابيب نفل
- محطة معالجة الصرف الصحي
- محطة تزويد/توزيع/تخزين المياه
- محطة توليد الكهرباء
- مناطق مخصصة منشآت المرافق العامة

### المناطق المفتوحة

- المناطق المعازلة
- منطقة زراعية وريفية
- مناطق ترفيهية مفتوحة
- منطقة جبال طويق المحمية
- منطقة وادي خنيفة
- مناطق آبار المياه المحمية

### حدود النطاق العمراني

- حدود مرحلة التنمية العمرانية حتى عام ١٤٢٥هـ
- حدود مرحلة التنمية العمرانية حتى عام ١٤٥٠هـ
- حدود حماية التنمية



## ٢- تحديد (٦) مناطق في المدينة تحتاج لعمل دراسات تفصيلية وتشمل:

- **منطقة المشاريع الملحق**  
تقع شمال محافظة الدرعية على امتداد طريق الملك خالد، وتتكون من عدد من مشاريع التطوير الشامل بمساحة (٢كم٤٤).
- **منطقة المشاريع الحيوية المخصصة ضمن أرض مطار الملك خالد الدولي**  
تبلغ مساحتها حوالي (٣٤ كم٢)، وتشتمل على جامعة الأميرة نورة بمساحة (٨ كم٢)، ومجمع للخدمات الطبية بمساحة (٢كم٩)، ومركز الملك عبدالله للأبحاث والدراسات البترولية بمساحة (٢ كم٢)، وجامعة نايف العربية للعلوم الأمنية بمساحة (٤ كم٢). ومجمع الدوائر الحكومية بمساحة (١١ كم٢).
- **منطقة مخططات منح رماح والخير**  
تتكون من أراضي المنح الحكومية، التي أدخلت مؤخراً ضمن منطقة حماية التنمية لمدينة الرياض، وتبلغ مساحتها (٣٧٠ كم٢).
- **منطقة مطار القاعدة الجوية**  
تبلغ مساحتها حوالي (٣١ كم٢)، وتشمل المتنزه العام، والقاعدة الجوية، وشبكة الطرق الجديدة داخل المنطقة، والمناطق السكنية، ومستشفى الطوارئ.
- **منطقة المرافق العامة جنوب شرق المدينة**  
تبلغ مساحتها حوالي (٥١ كم٢)، وتتركز فيها ممرات وخطوط المرافق العامة الرئيسية بالمدينة، ويخترقها وادي السلي.
- **منطقة جنوب الرياض**  
تبلغ مساحتها (٩٠٠ كم٢)، وتتركز في هذه المنطقة الأنشطة الصناعية الملوثة على مستوى المدينة، وتوجد فيها مساحات شاسعة من المخططات المعتمدة غير مخدمة بالمرافق العامة.

## • شبكة الطرق والنقل العام

تطوير الطرق الدائرية والريسية، ومحاور النقل الرئيسية في المدينة، وتطوير مسارات شبكة النقل العام ومرافقها وخطوط سكة الحديد ومرافقها.

## • توزيع الكثافات

تركيز الكثافات السكنية المرتفعة على أعصاب الأنشطة (محاور الأنشطة الرئيسية)، والمراكز الفرعية، ومراكز الضواحي.

## • المرافق العامة

تحديد المسارات والمحطات الرئيسية للمرافق العامة في المدينة، والتي تشمل المياه والكهرباء والصرف الصحي وتصريف السيول.

## • المناطق المفتوحة

تحديد المناطق البيئية والترويحية في مناطق مختلفة من المدينة، والتي تشمل وادي حنيفة وروافده، ووادي السلي والمتنزهات الرئيسية في المدينة والتي تشمل حدائق الملك عبدالله العالمية، ومتنزه الملك عبدالله بالملز، ومتنزه الأمير سلمان ببنبان، ومتنزه الأمير سطاتم بن عبدالعزيز بوادي لبن، ومتنزه سلام بوسط الرياض، والحدائق العامة بموقع مدفن النفايات بحي عكاظ.

## • المناطق الصناعية

تطوير المناطق الصناعية والتي من أبرزها مناطق الصناعات العامة في جنوب المدينة، ومناطق الصناعات الخفيفة المتوزعة في أجزاء متفرقة بالمدينة، ومناطق الصناعات التقنية التي تشمل مجمع التقنية بحي النخيل ووادي الرياض للتقنية بجامعة الملك سعود ومنطقة التقنية بمطار الملك خالد الدولي.

## • الحدود الإدارية

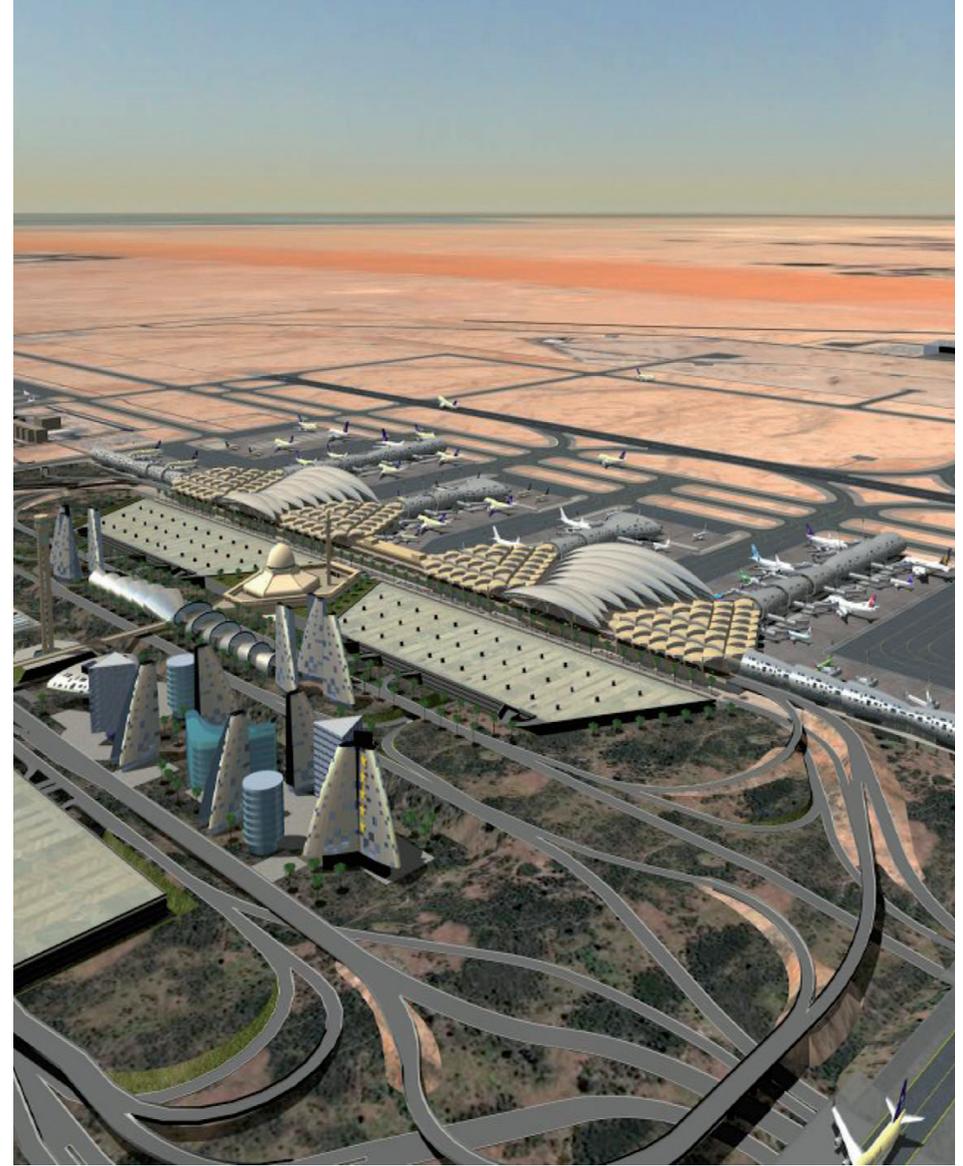
تأكيد حدود التنمية العمرانية للمدينة (لمرحلي التنمية في عام ١٤٣٥ هـ وعام ١٤٥٠ هـ وكذلك حدود حماية التنمية) الواردة في النطاق العمراني للمدينة ومراعاة تطبيق السياسات والضوابط المعتمدة بهذا الخصوص.

## البرنامج التنفيذي حتى عام ١٤٥٠هـ

يعتبر البرنامج التنفيذي للمخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض خطة عمل مستمرة لتطوير الخطط والبرامج والمشاريع التطويرية، ويتزامن مع المخطط الإستراتيجي، ويشتمل على كافة البرامج والقطاعات التي تحتاجها المدينة للنهوض بالتنمية العمرانية وتحقيق الرفاهية لقاطنيها. كما يعتبر خطة عمل مشتركة وشاملة تمثل المظلة التوجيهية لأعمال اللجان العاملة بالمدينة، ويعتمد تنفيذه على مشاركة جميع الجهات ذات العلاقة في المدينة.

وقد تم مراجعة البرنامج التنفيذي السابق المعتمد من مقام الهيئة في اجتماعها الثاني لعام ١٤٢٤هـ، حيث أُعيد تحديد أولوياته وضمها إلى البرنامج التنفيذي الحالي، ضمن المبادرات والمشاريع الجديدة الناشئة عن تحديث المخطط الإستراتيجي الشامل.

وفيما يلي استعراض للبرامج والمشاريع ذات الأولوية في البرنامج التنفيذي المزمع العمل عليها حتى عام ١٤٥٠هـ والتي تتضمن سبعة قطاعات رئيسية:



أولاً: قطاع التنمية العمرانية	ثانياً: قطاع النقل	ثالثاً: قطاع الخدمات والمرافق العامة	رابعاً: قطاع الاقتصاد
تحديث مخطط استعمالات الأراضي	الخطة الشاملة للنقل للعام بمدينة الرياض	خطة إدارة وتنسيق المرافق العامة	برنامج دراسة وتحليل المتطلبات المكانية للشركات واحتياجاتها الاستثمارية التي تحتاجها المدينة
المخطط الرئيسي لمنطقة المشاريع الحيوية ضمن أرض مطار الملك خالد الدولي	خطة تطوير شبكة الطرق المستقبلية بمدينة الرياض	برنامج توفير المرافق العامة لمخططات منح الأراضي	برنامج الإعداد لشغل الوظائف
الإطار العام للتجديد العمراني في المنطقة المركزية	الخطة الشاملة للإدارة المرورية	مشروع كفاءة استخدام الطاقة	برنامج حاضنات الأعمال التجارية
المخطط الهيكل المحلي لمنطقة الأعمال المركزية	تطوير محاور النقل الرئيسية	المخطط الإستراتيجي للصرف الصحي	منطقة التجارة الحرة بمطار الملك خالد الدولي
إبراز هوية العاصمة الوطنية مكانياً	آليات تطبيق الضوابط المرورية والإجراءات المساندة والمحفزة لاستخدام النقل العام بمدينة الرياض	المخطط الإستراتيجي لمياه الشرب	تطوير القطاعات والصناعات الواعدة ذات المزايا التنافسية
مشاريع التطوير الشامل في منطقة الملقا	دراسة ضوابط التطوير الموجه للنقل العام	المخطط الشامل لإعادة استعمال مياه الصرف المعالجة	تقرير المناخ الاستثماري
منطقة جنوب مدينة الرياض	برنامج تطوير نماذج تخطيط النقل	برنامج توفير الطاقة الكهربائية لمدينة الرياض	
منطقة المرافق العامة جنوب شرق المدينة	برنامج مراقبة وتقويم أداء الحركة المرورية بمدينة الرياض	المخطط الإستراتيجي لتصريف مياه الأمطار	
خطة تحسين وتنظيم توزيع الأنشطة التجارية في المدينة	مشروع توفير وإدارة المواقع بمنطقة قصر الحكم	برنامج توفير الغاز بمدينة الرياض	
تحسين البيئة السكنية في الأحياء السكنية القائمة	برنامج تطوير أعصاب الأنشطة		
إعداد ضوابط إرشادية للتصميم العمراني للمناطق المفتوحة (الطرق والساحات والحدائق العامة)			
تحسين البيئة العمرانية للشوارع النشطة			
خطة ضوابط تطوير الأراضي الفضاء داخل النطاق العمراني			
مشروع دراسة استعمالات الأراضي باستخدام تقنية الاستشعار عن بُعد			
برنامج الأمن الحضري			

### خامساً: قطاع الإسكان

الطلب والعرض على المساكن والأراضي السكنية

الدراسات السكانية بمدينة الرياض

التقديرات المستقبلية للسكان بمدينة الرياض

دراسة توقعات الطلب ومقدرة السكان المالية وتقييمها  
مدينة الرياض

### سادساً: قطاع البيئة

برنامج إدارة جودة الهواء بالمدينة

تطبيق المعايير التخطيطية للحد من تأثيرات الموجات  
الكهر ومغناطيسية

برنامج مراقبة الضوضاء والتحكم في مصادرها

إستراتيجية الإدارة المتكاملة للنفايات بمدينة الرياض

إستراتيجية معالجة النفايات الصناعية والخطرة

التخلص من الزيوت والمشتقات البترولية العادمة

إدارة مخلفات الهدم والبناء

التخلص من مادة الأسبستوس

الاستفادة من الحمأة الناتجة من عمليات معالجة مياه  
الصرف الصحي

ترشيد المياه

حماية مصادر مياه الشرب بالمدينة

إدارة جودة المياه بالمدينة

برنامج معالجة ارتفاع منسوب المياه الأرضية

حماية وتنظيف واستغلال الأودية والشعاب

إعادة تأهيل وادي السلي

المخطط الشامل لتطوير وادي حنيفة

مراقبة وتطوير أسواق الاتجار بالأحياء الفطرية

تحديد وحماية الموارد الطبيعية واستغلالها

المحافظة على المحميات والمناطق المفتوحة واستغلالها

برنامج إعادة الغطاء النباتي بمنطقة الرياض

الدعم الفني لأعمال اللجنة العليا لحماية البيئة بمدينة الرياض

تطوير وتحسين آلية إدارة وحماية البيئة في مدينة الرياض

الإعلام والتوعية البيئية

برنامج قواعد المعلومات البيئية بالمدينة

تطوير مؤشرات جودة البيئة بالمدينة

إدارة البيئة وحمايتها في المناطق الصناعية

### سابعاً: قطاع الإدارة الحضرية

تحديث خريطة وضوابط البناء في نظام المعلومات الجغرافية

برنامج تمويل التطوير الحضري

برنامج مراقبة ومراجعة عملية التنمية الحضرية

برنامج بناء القدرات البشرية للجهات الخدمية  
الحكومية بمدينة الرياض

برنامج المؤشرات الحضرية

# أولاً: قطاع التنمية العمرانية

## ١- تحديث مخطط استعمالات الأراضي

مراجعة وتحديث مخطط استعمالات الأراضي حتى عام ١٤٥٠هـ واستيعاب المستجدات التي طرأت على المخطط الهيكلي للمدينة ومعالجة القصور في تنفيذ هذا المخطط.

## ٢- المخطط الرئيسي لمنطقة المشاريع الحيوية ضمن أرض مطار الملك خالد الدولي

إعداد مخطط رئيس لتوجيه توزيع استعمالات الأراضي، وتوفير المرافق العامة، والخدمات العامة ضمن موقع مطار الملك خالد الدولي لتوفير مرافق تعليمية، وأنشطة صناعية، واقتصادية مختلفة، ومرافق سياحية، واستعمالات أراضي أخرى، ذات كفاءة عالية وذات تأثيرات أقل ضرراً على المدينة والمواقع المحيطة بالمطار.

## ٣- الإطار العام للتجديد العمراني في المنطقة المركزية

إعداد مخطط هيكلي للمنطقة المركزية البالغة مساحتها (١٥ كم<sup>٢</sup>)، يوضح العناصر المكانية لتطوير المنطقة من استعمالات الأراضي وشبكة الطرق والخدمات وغيرها، إضافة إلى إعداد برنامج تنفيذي يهدف إلى تفعيل المخطط الهيكلي وتوجيه عملية التطوير ليكون مرجعاً لأطراف التطوير من القطاع الحكومي، والمطورين والمستثمرين من القطاع الخاص، إضافة إلى ملاك العقارات في المنطقة، كما تشمل هذه الدراسة تحديد مناطق العمل التفصيلية في المنطقة وأوليات التطوير.

## ٤- المخطط الهيكلي المحلي لمنطقة الأعمال المركزية

إعداد مخطط هيكلي محلي لمنطقة الأعمال المركزية (CBD) في المنطقة المحصورة بين طريق الملك فهد غرباً وشارع العليا شرقاً، وبين ميدان القاهرة جنوباً والطريق الدائري الشمالي شمالاً لإيجاد بيئة عالية

الجودة، يتم فيها تشجيع تطوير مساحة لبناء مكاتب عالية المستوى تلبى الاحتياجات العصرية الحديثة، على أن يتم التركيز على كيفية إيجاد فرص استثمارية جذابة، وإنشاء المباني المرتفعة، ذات الجودة العالية في تصاميمها ووظائفها، لتعكس منطقة الأعمال المركزية هوية مدينة الرياض.

## ٥- إبراز هوية العاصمة الوطنية مكانياً

إعداد مخطط عاصمة وطنية عن طريق منافسة عالمية متميزة، لتوجيه التطوير المناسب ضمن منطقة العاصمة الوطنية، والذي يتمثل في منطقة وسط المدينة (منطقة قصر الحكم)، والمتنزه العام بمنطقة المطار القديم، ومنطقة الديوان الملكي وحي السفارات، ليعكس هذا المخطط أهمية دور الرياض كمدينة عربية وعاصمة وطنية في آن واحد. وسوف يكون المخطط إطاراً استراتيجياً للخطوات الإرشادية للتطوير، ومواقع استعمال الأراضي الخاصة بالمباني المهمة، والمرافق العامة، والمناطق والمساحات المفتوحة والحدايق الكبيرة، والتصميم العمراني الذي يعكس وظائف العاصمة الوطنية.

## ٦- مشاريع التطوير الشامل في منطقة الملقا

إعداد مخطط هيكلي يحقق التكامل بين المخططات المقترحة لمشاريع التطوير الشامل، ويراعي مخططات المرافق العامة، والنقل العام بالمدينة، ولتوفير خطوات إرشادية موحدة ومتفق عليها من قبل جميع المطورين المشاركين.

## ٧- منطقة جنوب مدينة الرياض

إعداد خطة تأهيل وتحسين الوضع البيئي والحضري لجنوب مدينة الرياض بهدف مراجعة الاستعمالات الحالية واقتراح التعديلات اللازمة لرفع مستوى المنطقة عمرانياً، ووضع الإجراءات والخطط اللازمة لوقف التدهور البيئي.

#### ٨- منطقة المرافق العامة جنوب شرق مدينة الرياض

وضع ضوابط للتطوير داخل هذه المنطقة بما يتلاءم مع الاستخدامات القائمة فيها ذات العلاقة بالمرافق العامة ومراعاة حرم وادي السلي الذي يمر بالمنطقة.

#### ٩- منطقة مطار القاعدة الجوية

إعداد مخطط هيكلي لمنطقة مطار القاعدة الجوية، يحقق التكامل بين العناصر الموجودة داخل منطقة القاعدة، ويحدد علاقة تلك العناصر فيما بينها بشكل فعال.

#### ١٠- منطقة مخططات منح رماح والخير

إعداد مخطط هيكلي وضوابط لتطوير منطقتي منح رماح والخير بما ينسجم مع الضواحي المحيطة.

#### ١١- خطة تحسين وتنظيم توزيع الأنشطة التجارية في مدينة الرياض

إعداد خطة تتناول التوزيع المستقبلي للأنشطة التجارية في المدينة، وأطر السياسات المفضلة لتحديد وتوجيه المواقع التجارية.

#### ١٢- تحسين البيئة السكنية في الأحياء السكنية القائمة

تحسين المستوى الحضري للأحياء القائمة ومعالجة ما تعاني منه من سلبيات، ورفع مستوى التصميم الحضري للمجاورات السكنية القائمة، والمحافظة على القيم الاجتماعية الأصيلة للسكان وتعزيزها عن طريق التصورات التخطيطية المبتكرة لأنماط السكن والمعيشة التي تستند على المبادئ الشرعية والخصوصية الاجتماعية والخدمات الأساسية من المرافق والإسكان والنقل وإتاحة خيارات متنوعة من السكن.

#### ١٣- إعداد ضوابط إرشادية للتصميم العمراني للمناطق المفتوحة (الطرق والمساحات والحدائق العامة)

القيام بدراسة شاملة تتضمن إعداد ضوابط إرشادية نموذجية للتصميم العمراني للمناطق المفتوحة كالطرق والمساحات والحدائق العامة في المدينة.

#### ١٤- تحسين البيئة العمرانية للشوارع النشطة

وضع معايير تصميمية عمرانية للشوارع التجارية النشطة لتحقيق متطلبات الجانب الإنساني من خلال تحسين المستوى البصري والوظيفي لتلك الشوارع.

#### ١٥- خطة ضوابط تطوير الأراضي الفضاء داخل النطاق العمراني

إعداد دراسة شاملة لوضع الأراضي الفضاء وأثرها في اتساع رقعة المدينة وتكلفة البنية التحتية وخفض الكثافة البنائية في المدينة، واقتراح السياسات والإجراءات المناسبة للحد منها.

#### ١٦- مشروع دراسة استعمالات الأراضي باستخدام تقنية الاستشعار عن بُعد لمدينة الرياض

القيام بدراسة تحديث دوري سنوي لخريطة استعمالات الأراضي لمدينة الرياض بما في ذلك قاعدة البيانات المرتبطة بها، باستخدام تقنية الاستشعار عن بُعد. وتغطي الدراسة كافة حدود حماية التنمية بمساحة تبلغ حوالي (٥,٩٦١ كم<sup>٢</sup>)، ويتم فيها تحديث بيانات الأراضي من أجل الخروج بخريطة محدثة لاستعمالات الأراضي بمدينة الرياض.

#### ١٧- برنامج الأمن الحضري

العمل على تنفيذ وتحقيق أهداف الخطة التنفيذية لإستراتيجية الأمن الحضري المتمثلة في مكافحة أبرز المخاطر والجرائم التي تواجه سكان المدينة، من خلال رفع مستوى أداء الجهات المعنية بالأمن في مدينة الرياض، وتأهيل البيئة الحضرية في دعم الجهود الأمنية

## ثانياً: قطاع النقل

### ١- الخطة الشاملة للنقل العام بمدينة الرياض

متابعة تنفيذ مشروع النقل العام (القطار الكهربائي - الحافلات).

### ٢- خطة تطوير شبكة الطرق المستقبلية بمدينة الرياض

استكمال تنفيذ الخطة الخمسية الثالثة لتطوير شبكة الطرق المستقبلية (١٤٣٣-١٤٣٧هـ)، وتنفيذ الخطط الخمسية الرابعة والخامسة.

### ٣- الخطة الشاملة لإدارة المرور

استكمال تنفيذ برامج هذه الخطة التي تمثل المظلة الشاملة لمشاريع إدارة الحركة المرورية بالمدينة.

### ٤- تطوير محاور النقل الرئيسية

طرح محاور النقل الرئيسية للتنفيذ، وذلك بعد أن تم إنجاز التصميم ووثائق التنفيذ لتلك المحاور.

### ٥- آليات تطبيق الضوابط المرورية والإجراءات المساندة والمحفزة لاستخدام النقل العام بمدينة الرياض

استكمال واعتماد دراسة آليات تطبيق إجراءات تنظيمية ومرورية تحفز سائقي السيارات الخاصة على استخدام النقل العام (مثل رسوم المواقف، ورسوم استخدام الوقود، ... إلخ)، والاستفادة من عوائدها في دعم تمويل وبناء وتشغيل مشاريع النقل العام بالمدينة.

### ٦- دراسة ضوابط التطوير الموجه للنقل العام

تهدف الدراسة إلى تحديد ضوابط لتطوير المناطق المحيطة بمحطات النقل العام والمناطق التي تقع على طول مسارات شبكة النقل العام، وتحديد المناطق الملائمة للتطوير وتحديد نوعية الاستعمالات المناسبة.

### ٧- برنامج تطوير نماذج تخطيط النقل

الاستمرار في تطوير نماذج محاكاة الحركة المرورية بمدينة الرياض، والعمل على تطويرها وتحديثها بشكل دوري لمواكبة مستجدات التغيرات الاجتماعية والاقتصادية ومستجدات مشاريع التطوير بالمدينة، وقياس أثر جميع هذه المتغيرات على أداء شبكة الطرق بالمدينة.

### ٨- برنامج مراقبة وتقييم أداء الحركة المرورية بمدينة الرياض

الاستمرار في رصد الحركة المرورية على شبكة الطرق بمدينة الرياض، وذلك من خلال قياس حجم الحركة المرورية على شبكة الطرق عبر أكثر من (٣٠٠) موقع للرصد، وبشكل دوري وذلك للوقوف على خصائص وأنماط الحركة المرورية للمدينة.

### ٩- مشروع توفير وإدارة المواقف بمنطقة قصر الحكم

العمل على تنفيذ مشروع توفير وإدارة المواقف بمنطقة قصر الحكم ذات الأهمية السياسية التاريخية، حيث تم الانتهاء من الدراسة الشاملة لتوفير المواقف المناسبة في تلك المنطقة وإعداد وثائق التنفيذ.

### ١٠- برنامج تطوير أعصاب الأنشطة

العمل على استكمال تصميم وتنفيذ وتطوير بقية أعصاب الأنشطة المعتمدة وهي:

- العصب المركزي المحصور بين طريق الملك فهد وشارع العليا.
- طريق الأمير سلمان بن عبدالعزيز.
- طريق الأمير سعد بن عبدالرحمن الأول.
- طريق ديراب.
- طريق الحائر.



# ثالثاً: قطاع الخدمات والمرافق العامة

## ١- خطة إدارة وتنسيق المرافق العامة

ترتكز هذه الخطة على إستراتيجية متابعة وتنسيق وتوفير المرافق العامة الرئيسية، ومرحلية تنفيذها، وتكلفتها وعلاقة المرافق العامة مع بعضها البعض ومعالجة قضاياها الحرجة.

## ٢- برنامج توفير المرافق العامة لمخططات منح الأراضي

دراسة شاملة تتناول كافة الخيارات لتوفير المرافق العامة، لمخططات منح الأراضي في مدينة الرياض، خاصة القديمة منها، والتي تفتقر للمرافق العامة وبالتالي تعيق التنمية والتطوير بها. وتتناول هذه الدراسة آليات التمويل البديلة، وطرح عدد من الخيارات ذات التكلفة المتباينة.

## ٣- مشروع كفاءة استخدام الطاقة

إعداد ميزانية للطاقة في مدينة الرياض، مع إستراتيجية شاملة تتناول كفاءة الطاقة، والطاقة المتجددة للمدينة، وذلك من قبل الشركة السعودية للكهرباء.

## ٤- المخطط الإستراتيجي للصرف الصحي

متابعة تنفيذ وتحديث المخطط المعتمد من عام ١٤٢٢هـ وحتى ١٤٤١هـ. ويشمل المخطط تصميم ووضع برنامج مكثف لتشديد خطوط صرف رئيسية وفرعية وتوسعة إضافية لمعالجة مياه الصرف الصحي.

## ٥- المخطط الإستراتيجي لمياه الشرب

متابعة تنفيذ وتحديث المخطط الذي يهدف لتوفير خدمات المياه بمدينة الرياض حتى عام ١٤٤١هـ. وقد تم تقسيم هذه الإستراتيجية إلى مراحل خمسية (خمس سنوات لكل مرحلة) حيث يتم خلالها إنجاز العديد من المشروعات.

## ٦- المخطط الشامل لإعادة استعمال مياه الصرف المعالجة

متابعة تنفيذ وتحديث الدراسة الشاملة التي تتناول كافة الخيارات لمضاعفة معالجة مياه الصرف الصحي، وإعادة استعمالها في مدينة الرياض؛ بما في ذلك بناء الشبكات اللازمة.

## ٧- برنامج توفير الطاقة الكهربائية لمدينة الرياض

متابعة تنفيذ وتحديث الخطة بعيدة المدى التي أعدتها الشركة السعودية للكهرباء لشبكة النقل والربط بمدينة الرياض، والتي ستغطي احتياجات المدينة حتى عام ١٤٤٢هـ من محطات النقل والربط وتحديد مواقع هذه المحطات في الأحياء ومسار خطوط نقل القدرة الكهربائية. كما ستشمل الدراسة إعداد خطة ديناميكية لتطوير الشبكة.

## ٨- المخطط الإستراتيجي لتصريف مياه الأمطار

دراسة شاملة تتناول كافة الخيارات لتصريف مياه الأمطار والحد من المخاطر الناتجة عنها، وسد العجز الموجود في نظام التصريف في المدينة.

## ٩- برنامج توفير الغاز بمدينة الرياض

سد احتياجات المدينة من الغاز وذلك بإيصاله للمستهلكين الرئيسيين عن طريق شبكة متكاملة.



# رابعاً: قطاع الاقتصاد

١- برنامج دراسة وتحليل المتطلبات المكانية للشركات واحتياجاتها الاستثمارية التي تحتاجها

المدينة لمواءمة القطاعات

يتضمن دراسة الصناعات العامة والتقليدية، تجميع المنتجات، الخدمات الصحية، الخدمات التعليمية، الخدمات الترفيهية والترفيهية، السياحة والسفر، والخدمات البيئية، وخدمات النقل.

٢- برنامج الإعداد لشغل الوظائف

وضع خطة تعمل على إيجاد مراكز تدريب تستند على المجتمع في تدريب الشباب واكتساب المهارات الأساسية وإعدادهم لشغل الوظائف المتاحة كتكملة لترتيبات التعليم المهني الحالية.

٣- برنامج حاضنات الأعمال التجارية

تطوير قيام وتشجيع الأعمال الصغيرة وتشجيع المواهب المبتكرة.

٤- منطقة التجارة الحرة بمطار الملك خالد الدولي

دراسة الفرص الاستثمارية والوظيفية لمطار الملك خالد الدولي على المستويين المحلي والدولي، ووضع مخطط هيكلي تصوري لما يمكن اقتراحه من توزيع مكاني للوظائف والاستعمالات الرئيسية، والخروج بخطة يمكن بموجبها تحديد الآليات والبرامج لتوفير الأراضي والمباني والتجهيزات الأساسية اللازمة للأنشطة الجديدة، ووضع الآليات اللازمة لتنفيذ المبادرة.

٥- تطوير القطاعات والصناعات الواعدة ذات المزايا التنافسية

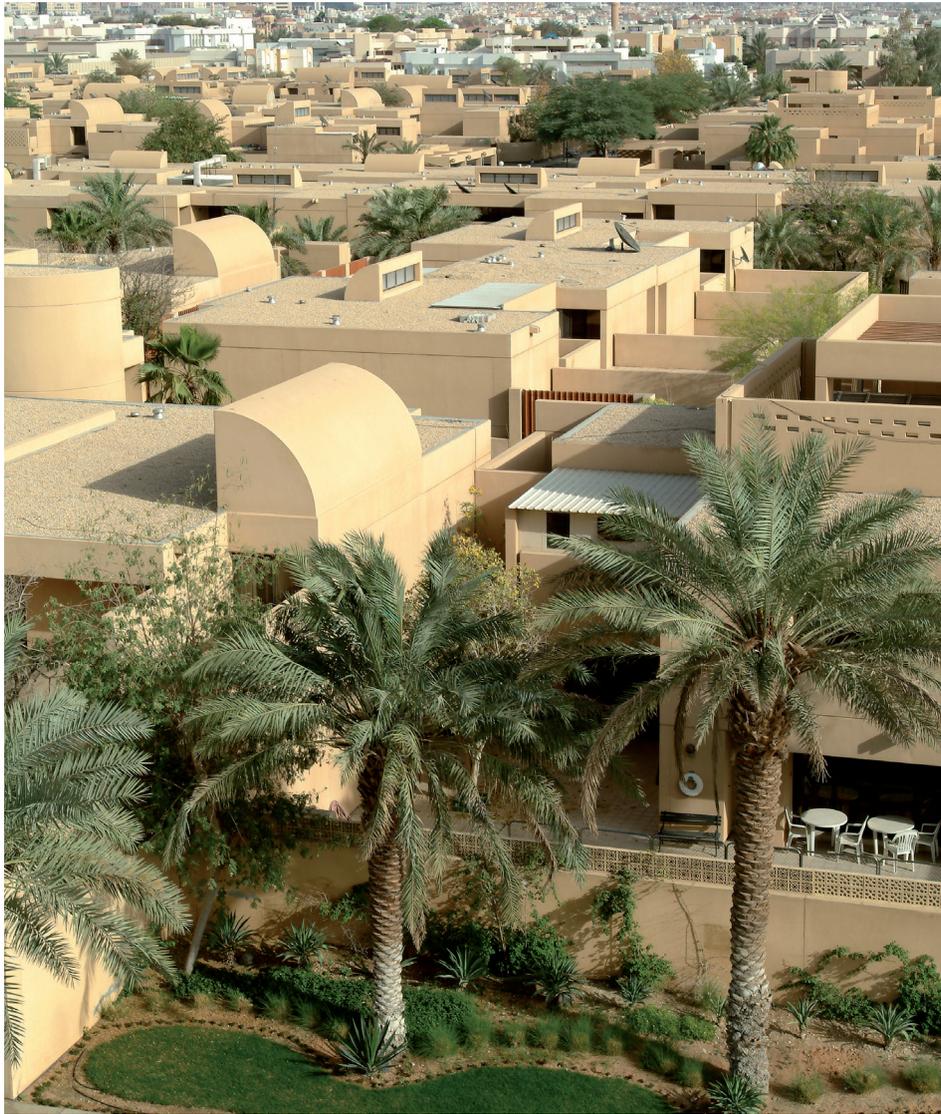
تم تحديد (٦) قطاعات اقتصادية واعدة النمو ضمن إستراتيجية التنمية الاقتصادية، بهدف تنويع القاعدة الاقتصادية للمدينة وتوفير وظائف نوعية وذلك لتقليل الاعتماد على القطاع الحكومي. وهي: الصناعات عالية التقنية، وخدمات التعليم، والخدمات المالية، والخدمات الصحية، وخدمات الأعمال، والنقل.

٦- تقرير المناخ الاستثماري

إعداد تقرير دوري يوضح المناخ الاستثماري بالمدينة، يشتمل على المؤشرات الاقتصادية العامة والسياسات والنظم والإجراءات التي تدعم الاستثمار والخدمات التمويلية في المملكة والفرص الاستثمارية بمدينة الرياض.



# خامساً: قطاع الإسكان



## ١- الطلب والعرض على المساكن والأراضي السكنية

الاستمرار في رصد وضع الإسكان في مدينة الرياض من مختلف جوانبه الإحصائية، والتعريف بخصائصه العمرانية والاجتماعية والاقتصادية.

## ٢- الدراسات السكانية بمدينة الرياض

الاستمرار في إنجاز هذه الدراسات بشكل دوري، وتشتمل على البيانات والمعلومات في الجوانب السكانية والاقتصادية والاجتماعية والنقل والمجمعات السكنية.

## ٣- التقديرات المستقبلية للسكان بمدينة الرياض

تتضمن متابعة وتحليل معلومات الدراسات السكانية وتقدير الاحتياجات المستقبلية من الإسكان في مدينة الرياض.

## ٤- دراسة توقعات الطلب ومقدرة السكان المالية وتقييمها بمدينة الرياض

يتم إجراء هذه الدراسة بشكل دوري، حيث يتم من خلالها تحديد حجم الطلب في سوق الإسكان حسب نوع وتكلفة المسكن وإبراز العوامل المؤثرة في ذلك.

# سادساً: قطاع البيئة

## ١- برنامج إدارة جودة الهواء بالمدينة

العمل على تنفيذ خطة إستراتيجية معالجة تلوث الهواء في مدينة الرياض، والتي تشمل على تطبيق المعايير والأنظمة والإجراءات الخاصة بتلوث الهواء ومراقبة جودة الهواء بالمدينة من خلال بناء وتشغيل محطات مراقبة في مناطق المدينة المختلفة توفر معلومات آنية لتركز ملوثات الهواء على مدار الساعة.

## ٢- تطبيق المعايير التخطيطية للحد من تأثيرات الموجات الكهرومغناطيسية

وضع معايير تخطيطية وتصميمية للوقاية من آثار الإشعاعات الكهرومغناطيسية الصادرة من مختلف المصادر.

## ٣- برنامج مراقبة الضوضاء والتحكم في مصادرها

إنشاء نظام دائم لمتابعة التلوث الضوضائي، وإعداد خرائط الضوضاء الديناميكية ومعايرة تلك الخرائط آلياً والتحكم في مصادرها.

## ٤- إستراتيجية الإدارة المتكاملة للنفايات بمدينة الرياض

العمل على وضع نظام متكامل لإدارة النفايات الصلبة والحلول المناسبة للتعامل معها في جميع مراحل إدارتها وفقاً للأسس البيئية والهندسية السليمة. وتتضمن الإستراتيجية فرز وإعادة تدوير كافة أنواع النفايات الصلبة.

## ٥- إستراتيجية معالجة النفايات الصناعية والخطرة

وضع نظام متكامل لإدارة النفايات الصناعية والخطرة السائلة منها والصلبة، ووضع الحلول المناسبة للتعامل معها في جميع مراحل إدارتها وذلك وفقاً للأسس البيئية والهندسية السليمة.

وستوضح الإستراتيجية مسؤوليات وأدوار الجهات ذات العلاقة نحو إدارة النفايات الصناعية والخطرة.

## ٦- التخلص من الزيوت والمشتقات البترولية العادمة

تشجيع وتنظيم التخلص من الزيوت والمشتقات العادمة وزيادة نسبة إعادة استخدامها من خلال مؤسسات القطاع الخاص وبما يحافظ على سلامة البيئة.

## ٧- إدارة مخلفات الهدم والبناء

إعادة استخدام مخلفات البناء والهدم في المشاريع التنموية، ووضع نظام متكامل لإدارة تلك المخلفات وتصنيفها ونقلها وطرق التخلص منها بما في ذلك المواقع المقترحة للتخلص النهائي وأساليبه وذلك وفقاً للأسس البيئية والهندسية السليمة.

## ٨- التخلص من مادة الأسبستوس

تقييم الوضع الراهن لوجود مادة الأسبستوس مع وضع برنامج تنفيذي للتخلص منها بطرق آمنة بيئياً، وتفعيل القرارات والقوانين المتعلقة بحظر استيراد واستخدام مادة الأسبستوس، إضافة إلى تطوير القوانين والأنظمة في مجال إدارة الأسبستوس، والتوعية للعامة بمخاطرها.

## ٩- الاستفادة من الحمأة الناتجة من عمليات معالجة مياه الصرف الصحي

التعامل مع كميات الحمأة التي تنتج من محطات معالجة الصرف الصحي سواءً بتحويلها إلى أسمدة أو إنتاج الطاقة منها أو استخدامها في عمليات خلط الاسمنت أو التخلص الآمن منها.

#### ١٠- ترشيد المياه

خفض استهلاك المياه وذلك عن طريق فحص الشبكات العامة وإصلاح الانكسارات، والتوعية الإعلامية بتركيب الأدوات المرشدة في المباني.

#### ١١- حماية مصادر مياه الشرب بالمدينة

حماية المتكونات الجوفية العميقة الحاملة لمياه الشرب، والتحكم بمصادر التلوث.

#### ١٢- إدارة جودة المياه بالمدينة

تصميم برنامج لمراقبة جودة المياه في الأودية حول مدينة الرياض، وإدارة جودتها، بالإضافة إلى تطبيق توصيات منع التلوث ومعالجة المياه المتدفقة في الأودية .

#### ١٣- برنامج معالجة ارتفاع منسوب المياه الأرضية

وضع خطة شاملة للسيطرة على مشكلة ارتفاع منسوب المياه الأرضية في المدينة وخفض منسوبها إلى مستويات آمنة، والاستفادة منها في الاستخدامات الأخرى. وإعداد خطة شاملة لمراقبة وإدارة المياه الأرضية في المدينة بما في ذلك سبل التحكم في ارتفاع منسوب المياه الأرضية في مناطق شرق الرياض التي تتسم تربتها بالحساسية العالية للرطوبة.

#### ١٤- حماية وتنظيف واستغلال الأودية والشعاب

حصر الأودية والشعاب داخل وفي محيط مدينة الرياض والعمل على استصلاحها وإعادة تأهيلها، وحمايتها لاستعادة التصريف الطبيعي لها، ومنع أي تعديات عليها.

#### ١٥- إعادة تأهيل وادي السلي

تنفيذ أعمال التأهيل البيئي لوادي السلي وتفعيل إستراتيجية حمايته والمحافظة عليه من التعديات.

#### ١٦- المخطط الشامل لتطوير وادي حنيفة

تطبيق الضوابط البيئية في برامج التطوير المتنوعة والضوابط والسياسات الخاصة باستعمالات الأراضي والمرافق العامة ومتابعة تطبيق خطة إدارة المياه في الوادي بالإضافة إلى إكمال مشروع التأهيل البيئي في مناطق بحيرات الحابر والأودية الرافدة ومراقبة المحميات الطبيعية.

#### ١٧- مراقبة وتطوير أسواق الاتجار بالأحياء الفطرية

تخصيص مقر دائم لأسواق الاتجار بالكائنات الفطرية، وحصص جميع الأسواق والمحلات والأسواق الشعبية التي يمارس فيها الاتجار ومنتجاتها في منطقة الرياض، وتشكيل لجنة ميدانية دائمة لمتابعة تطبيق النظام.

#### ١٨- تحديد وحماية الموارد الطبيعية واستغلالها

وضع الإجراءات اللازمة لحماية وإعادة تأهيل مناطق الموارد الطبيعية وتحديدتها في خرائط مفصلة، وكذلك تحديث الاشتراطات والضوابط المناسبة لتطويرها واستغلالها، ومن أبرزها مناطق الأودية والشعاب ومناطق حقول الآبار وغيرها.

#### ١٩- المحافظة على المحميات والمناطق المفتوحة واستغلالها

إعداد دراسة شاملة لأفضل السبل والخيارات لحفظ وحماية المناطق التي حددت ضمن المخطط الهيكلي العام لمدينة الرياض، كمناطق محمية ومفتوحة عامة.

## ٢٠- برنامج إعادة الغطاء النباتي بمنطقة الرياض

دراسة تأثيرات الغطاء النباتي على المناخ داخل مدينة الرياض، ووضع الأساليب الأكثر مناسبة لاستعمال الغطاء النباتي في إيجاد تأثيرات بيئية فعالة، مثل تقليل درجة الحرارة في المدينة.

## ٢١- الدعم الفني لأعمال اللجنة العليا لحماية البيئة بمدينة الرياض

الاستعانة بالخبرات المحلية والدولية في تطوير أعمال اللجنة العليا لحماية البيئة بمدينة الرياض والخطة التنفيذية التابعة لها، ودراسة تقييم وتطبيق سياسات وأنظمة حماية البيئة في مدينة الرياض وتطوير آليات تنفيذ الخطة.

## ٢٢- تطوير وتحسين آلية إدارة وحماية البيئة في مدينة الرياض

تطوير الهياكل التنظيمية وفقاً لتوجهات المخطط الإستراتيجي والمسؤولة عن بعض القطاعات التخطيطية وتطوير إطار عام للجهة المسؤولة عن إدارة البيئة ليكون أساساً لاتخاذ القرارات اللازمة لتحديد مسؤولية إدارة البيئة في المدينة وحمايتها ومسؤوليات وأدوار الجهات المختلفة في ما يتعلق بإدارة البيئة.

## ٢٣- الإعلام والتوعية البيئية

استحداث التشريعات والسياسات الخاصة بالإعلام والتوعية البيئية والمنبثقة من المخطط الإستراتيجي الشامل وتحديد دور الجهات الأخرى لتنفيذها.

## ٢٤- برنامج قواعد المعلومات البيئية بالمدينة

بناء قاعدة معلومات باستخدام أحدث التقنيات والاستفادة منها في دراسة المشاريع البيئية المتنوعة بالمدينة بالإضافة إلى تطوير موقع إلكتروني خاص بأعمال اللجنة العليا لحماية البيئة، واللجان الفرعية والمعلومات البيئية بالمدينة.

## ٢٥- تطوير مؤشرات جودة البيئة بالمدينة

إيجاد مؤشرات لقياس الجودة البيئية بمدينة الرياض، وتتضمن قياس الأثر البيئي (الإيكولوجي) للمدينة، من خلال مقارنات عالمية فعالة للأداء البيئي في مدينة الرياض.

## ٢٦- إدارة البيئة وحمايتها في المناطق الصناعية

الحد من التدهور البيئي الناتج من مخلفات المناطق الصناعية بمدينة الرياض والتحكم بمصادره.



# سابعاً: قطاع الإدارة الحضرية



## ١- تحديث خريطة وضوابط البناء في نظام المعلومات الجغرافية

تحديث ضوابط البناء في نظام المعلومات الجغرافية ووضعها على شبكة الإنترنت لتسهيل تعرف المواطنين والقطاع الخاص على الضوابط في مختلف أنحاء المدينة.

## ٢- برنامج تمويل التطوير الحضري

تطوير برنامج لتحديد المبلغ المطلوب توفيره لتمويل التنمية الحضرية حسب خطة تطوير الأراضي على مراحل زمنية كل (١٠) سنوات.

## ٣- برنامج مراقبة ومراجعة عملية التنمية الحضرية

تطوير برنامج لتحديد اتجاهات التنمية الحضرية في مدينة الرياض، والمعوقات التي تواجهها، ومراقبة المشروعات التي تزيد مساحتها عن (٨٠,٠٠٠ م<sup>٢</sup>)، ووضع السياسات والتوصيات المناسبة للتنمية.

## ٤- برنامج بناء القدرات البشرية للجهات الخدمية الحكومية بمدينة الرياض

برنامج لدراسة الموارد البشرية في الجهات التي تقوم بتقديم خدمات مباشرة للجمهور، بهدف الرفع من مستوى تقديم خدماتها وسرعة إنجازها.

## ٥- برنامج المؤشرات الحضرية

إعداد برنامج لتطوير مجموعة من المؤشرات الحضرية العملية المناسبة لمدينة الرياض، ليتم استخدامها في مراقبة التغيرات في المدينة بمرور الوقت.

