



# المخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض

	تخطيط حضري:
	اجتماعي اقتصادي:
	بيئة:
	النقل والمواصلات:
	المرافق العامة:

## المنظور الاقتصادي

المجلد ٢

المرحلة الأولى

١٤١٨-١٩٩٧

## المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض

قررت الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض في شهر شوال من عام ١٤١٦هـ (مارس من عام ١٩٩٦م) ، العمل في المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض.

وقد قام بهذه المهمة فريق عمل مكون من خبراء ومتخصصين من مركز المشاريع والتخطيط بالهيئة وأمانة مدينة الرياض، إضافة إلى شركة استشارية محلية عالمية متضامنة.

يهدف المخطط الإستراتيجي الشامل إلى وضع خطة بعيدة المدى لإرشاد وتوجيه جميع أوجه التنمية الحضرية، وذلك من خلال تقويم الوضع الراهن لهذه المدينة. ويتمثل الإطار الزمني للإستراتيجية في وضع رؤية مستقبلية للخمسين سنة القادمة، وإطار إستراتيجي للخمسة والعشرين سنة القادمة، وآلية تنفيذية للعشر سنوات القادمة.

وهذه الإستراتيجية لا تهدف لأن تكون مخططاً عاماً ثابتاً بل ستمثل وثيقة حضرية قابلة للتكييف والاستمرارية مع جميع المتغيرات، تمكن القطاعين الحكومي والخاص وكذلك أفراد المجتمع من صناعة القرارات الفعالة والقادرة على تنمية عاصمة المملكة العربية السعودية.

ونظراً لأهمية المشروع، وتشعب العمل فيه، فقد تم تقسيمه إلى ثلاثة مراحل رئيسية، ركزت المرحلة الأولى منه على جمع وتقديم المعلومات المتوفرة عن الوضع الراهن لمدينة الرياض، وتحديد أهم القضايا الحرجية المؤثرة على مستقبلها، إضافة إلى وضع تصور مستقبلي لها.

وتعتبر المرحلة الثانية من المشروع بمثابة المرحلة الرئيسية من الإستراتيجية، حيث سيتم فيها تحليل عميق ومفصل لجميع عناصر التخطيط الحضري إضافة إلى وضع إطار لتطوير الحضري على شكل مخططات وتقارير وسياسات لأهم المواضيع التخطيطية التي سوف تتفد خلال عشر سنوات وذلك خلال خمس وعشرين سنة.

أما المرحلة الثالثة فهي تطوير للخطة الالزامية لتنفيذ المخطط الإستراتيجي الشامل حيث سيتم اقتراح برامج وأليات تطويرية وأساليب للمتابعة والتحكم من أجل ضمان الاستمرارية الفعالة.

وقد انتهت المرحلة الأولى في بداية عام ١٤١٨هـ (منتصف عام ١٩٩٧م) وتمت الموافقة على نتائج هذه المرحلة في اجتماع الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض المنعقد بتاريخ ٢/٧/١٤١٨هـ . و كان من أهم نواتج هذه المرحلة عشرون تقريراً مقدمة في الجدول التالي :

رقم التقرير      عنوان التقرير

١-١	الخصائص الاجتماعية لمدينة الرياض
٢-١	المنظور الاقتصادي
٣-١	استعمالات الأرضي
٤-١	الشكل والهيكل العمراني
٥-١	تحديد مناطق الدراسات التفصيلية
٦-١	الإسكان
٧-١	التطوير الصناعي
٨-١	الموارد البيئية
٩-١	الخدمات العامة
١٠-١	المناطق المفتوحة

المرافق العامة	١١-١
النقل والمواصلات	١٢-١
الإطار الإقليمي	١٣-١
الإنسان وال عمران	١٤-١
مواصفات نظام المعلومات الحضرية	١٥-١
علاقة نظام المعلومات الحضرية بمتطلبات الاستراتيجية	١٦-١
الرؤية المستقبلية لمدينة الرياض	١٧-١
الأنظمة والتشريعات الحالية ونظم إدارة العمران	١٨-١
الأنظمة التخطيطية المقترحة والهيكل التنظيمية	١٩-١
<b>التقرير التجمعي الشامل</b>	<b>٢٠-١</b>

وقد قام بإعداد هذه التقارير فريق عمل قام بتشكيله مركز المشاريع والتخطيط بالهيئة. و جدير بالتنويه أن النتائج التي استخلصت عن أهم القضايا الحضرية بمدينة الرياض قد بنيت على تقديرات وتحاليل لجميع المعلومات المتوفرة عن مدينة الرياض أثناء إعداد هذه التقارير.

# المنظور الاقتصادي

## جدول المحتويات

### صفحة

..... ح	موجز تنفيذي .....
1 .....	0-1 مقدمة
1 .....	1-1 الغرض من التقرير .....
2 .....	2-1 طريقة العمل .....
2 .....	1-2-1 عملية البحث .....
3 .....	2-2-1 مراجعة الوثائق المتوفرة لدى مركز المشاريع والتخطيط بالهيئة .....
3 .....	3-2-1 نظام المعلومات الحضرية .....
4 .....	0-2 الخصائص الاقتصادية الإقليمية .....
4 .....	1-2 مقدمة
4 .....	2-2 الخصائص الاقتصادية لدول مجلس التعاون الخليجي .....
5 .....	1-2-2 الحسابات الوطنية لدول مجلس التعاون الخليجي .....
6 .....	2-2-2 الناتج المحلي الاجمالي لدول مجلس التعاون الخليجي .....
10 .....	3-2 خصائص النشاط الاقتصادي بالمملكة العربية السعودية .....
14 .....	0-3 النشاط الاقتصادي لمدينة الرياض .....
14 .....	1-3 مقدمة .....
14 .....	2-3 العمالة والبطالة بالرياض .....
14 .....	1-2-3 العمالة حسب القطاع .....
15 .....	2-2-3 العمالة حسب النوعية .....
.....	3-2-3 التغير في العمالة خلال الفترة ١٤٠٧هـ - ١٤١٧هـ .....
18 .....	4-2-3 الروابط بين العمالة والهجرة .....
19 .....	5-2-3 الروابط بين العمالة وهجرة السعوديين .....
19 .....	6-2-3 البطالة .....

## صفحة

٢١	الناتج المحلي الإجمالي للرياض	٣-٣
٢٥	اتجاهات البيع بالتجزئة ومصروفات الأسر بالرياض	٤-٣
٢٥	١-٤ مؤشرات اتجاهات البيع بالتجزئة	٤-٣
٢٦	٢-٤ المحلات التجارية المرخصة	٤-٣
٢٧	٣-٤ مصروفات الأسر	٤-٣
٢٨	دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي بالرياض	٥-٣
٢٨	الأنشطة الاقتصادية الأساسية وغير الأساسية	٦-٣
٢٩	خصائص قطاعات النشاط الاقتصادي بالرياض	٧-٣
٢٩	الزراعة	١-٧-٣
٢٩	التعدين واستخراج الأحجار	٢-٧-٣
٣٠	الصناعة التشغيلية	٣-٧-٣
٣١	المرافق العامة	٤-٧-٣
٣٢	الإنساء	٥-٧-٣
٣٣	التجارة والخدمات	٦-٧-٣
٣٤	السفر والفنادق	٧-٧-٣
٣٦	٨-٧-٣	
٣٦	النقل البري	٨-٧-٣
٣٦	التجارة الخارجية عن طريق الرياض	٨-٣
٣٧	١-٨-٣	
٣٧	٢-٨-٣	
٣٨	٤-٤	
٣٨	الاتجاهات والتأثيرات الاقتصادية التاريخية	٤-٤
٣٨	١-٤	
٣٨	٢-٤	
٤٠	٣-٤	
٤١	٥-٥	
٤١	السياسات الاقتصادية الوطنية والهيكل التنظيمي والتشريعات القانونية والبيئة التشريعية	٥-٥
٤١	١-٥	
٤١	٢-٥	
٤٢	٣-٥	
٤٧	٤-٥	

## صفحة

٤٧	التجارة.....	١-٤-٥
٤٧	حركة الأفراد ورأس المال .....	٢-٤-٥
٤٨	النقل والمواصلات .....	٣-٤-٥
٤٨	سياسات أخرى.....	٤-٤-٥
٤٩	الهيكل التنظيمي المؤسسي.....	٥-٥
٥٣	البيئة التشريعية.....	٦-٥
٥٣	نظام الشركات.....	١-٦-٥
٥٤	تنظيم الصناعة.....	٢-٦-٥
٥٤	تنظيم النشاط التجاري .....	٣-٦-٥
٥٥	أنظمة أخرى.....	٤-٦-٥
٥٦	الفرص والمعوقات.....	٠-٦
٥٦	مقدمة.....	١-٦
٥٦	الفرص .....	٢-٦
٥٧	المعوقات.....	٣-٦
٥٨	القضايا الحرجة.....	٠-٧
٥٨	دور الرياض في الاقتصاد السعودي .....	١-٧
٦٠	تحليل الوضع المالي للرياض .....	٢-٧
٦٢	الوصيات الخاصة بالمرحلة الثانية.....	٠-٨
٦٢	الدراسات الإضافية المقترحة.....	١-٨
٦٢	الطريقة الموصى باتباعها للمرحلة الثانية.....	٢-٨
٦٣	دور الهيئة العليا كجهة تشجيع الاستثمار .....	٠-٩
٦٣	مقدمة.....	١-٩
٦٣	دور الهيئة العليا .....	٢-٩
٦٤	استراتيجية تشجيع الاستثمار .....	٣-٩

## صفحة

الملحق ١	الخطة الخمسية السادسة - السياسة الاقتصادية .....م-١
الملحق ٢	قائمة موجزة بالأنظمة والإجراءات والتوجهات الاقتصادية .....م-١٢
الملحق ٣	مراجعة الوثائق الموجودة لدى مركز المشاريع والتخطيط .....م-٢٠

## قائمة الاشكال

### صفحة

- الشكل ١ الناتج المحلي الاجمالي لدول مجلس التعاون الخليجي :  
٧ ..... القطاعات غير النفطية (ببليون الدولارات)
- الشكل ٢ الناتج المحلي الاجمالي غير النفطي لدول مجلس التعاون الخليجي  
١٠ ..... بحسب القطاع الاقتصادي الرئيس
- الشكل ٣ الناتج المحلي الاجمالي للمملكة العربية السعودية :  
١١ ..... قطاع النفط والقطاع غير النفطي (ببليون الدولارات) ١٤٠٠ - ١٤١٤ هـ
- الشكل ٤ الناتج المحلي الاجمالي للمملكة العربية السعودية من القطاع  
غير النفطي بحسب القطاع الاقتصادي الرئيس عام ١٤١٤ هـ  
١٢ ..... (بالنسبة المئوية)
- الشكل ٥ العمالة المقدرة بالمملكة العربية السعودية والرياض  
١٥ ..... حسب القطاع الاقتصادي
- الشكل ٦ العمالة بالمملكة العربية السعودية والرياض حسب نوع المهنة  
١٦ .....
- الشكل ٧ العمالة حسب الجنسية بمدينة الرياض خلال الفترة  
١٨ ..... ١٤٠٧ - ١٤١٧ هـ (بالنسبة المئوية)
- الشكل ٨ الهجرة الصافية للعمال الأجانب بمنطقة الرياض خلال الفترة  
١٩ ..... ١٤١٠ - ١٤١٦ هـ (٩٠/١٩٩٥ - ٩٦/١٩٨٩ م)
- الشكل ٩ التغيرات في حجم البطالة بمدينة الرياض خلال الفترة  
٢٠ ..... ١٤٠٧ - ١٤١٧ هـ من حيث النسبة المئوية

### صفحة

- الشكل ١٠ عدد المحلات التجارية المرخصة (الجديدة والمتجددة)  
 ٢٦..... بالرياض حسب نوع المحل التجاري عام ١٤١٥ (١٩٩٤/١٩٩٥)
- الشكل ١١ مساحات المسطحات المعتمدة من أمانة مدينة الرياض  
 ٣٣..... (بالمتر المربع) عام ١٤١٥ هـ (١٩٩٤ م)
- الشكل ١٢ السجلات التجارية بالمملكة العربية السعودية ومنطقة الرياض  
 ٣٤..... من نهاية ١٤٠٤ إلى نهاية ١٤١٤ هـ (١٩٨٤-١٩٩٤ م)
- الشكل ١٣ عدد القادمين من الأجانب غير المقيمين عن طريق مطار الملك خالد الدولي ١٤١٤-١٤٠٧  
 ٣٥..... (١٩٩٤-١٩٩٣ - ٨٧/١٩٨٦)
- الشكل ١٤ غرف الفنادق بالمملكة العربية السعودية والمنطقة الوسطى من  
 ٣٥..... نهاية عام ١٤٠١ إلى نهاية عام ١٤١٤ هـ (١٩٨١ - ١٩٩٤ م)

## قائمة الجداول

### صفحة

دول مجلس التعاون الخليجي والمملكة العربية السعودية : الناتج المحلي الاجمالي غير النفطي حسب القطاع، ١٤١٣هـ / ١٩٩٣م (بملايين الدولارات)..... ١٣	الجدول ١ الجدول ١
التغيرات في العمالة بحسب القطاع بمدينة الرياض ١٤٠٧هـ - ١٤١٧هـ ..... ١٧	الجدول ٢
طريقة تقدير الناتج الاجمالي المحلي بمدينة الرياض عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م) ..... ٢٤	الجدول ٣
المحلات التجارية المرخصة من قبل أمانة مدينة الرياض (جديدة ومتجددة) : ١٤١٣ - ١٤١٥ ..... ٢٦	الجدول ٤
التكوين التقديري لمصروفات الأسر بالرياض حسب مجموعات المنتج الرئيس والخدمة خلال عامي ١٤١٨هـ و ١٤١٧هـ ..... ٢٧	الجدول ٥
اعداد المؤسسات الصناعية المرخصة من قبل وزارة الصناعة والكهرباء مع اعداد العاملين بها ومبالغ التمويل كما هي بنهاية عام ١٤١٤هـ (١٩٩٤م) ..... ٣٠	الجدول ٦
عدد المصانع وقيمة المشروع ومساحة الارض بالمدينتين الصناعيتين بالرياض بنهاية عام ١٤١٤هـ (١٩٩٤م) ..... ٣٠	الجدول ٧
طاقة توليد الكهرباء وعدد المشتركين واستهلاك الكهرباء بالمنطقة الوسطى في عام ١٤١٣هـ ..... ٣١	الجدول ٨
عدد رخص ومساحة البناء المعتمدة من قبل البلديات بالرياض والمملكة في عام ١٤١٥هـ ..... ٣٢	الجدول ٩
عدد لوحات السيارات ورخص القيادة الصادرة بالمملكة العربية السعودية ومنطقة الرياض خلال العام ١٤١٤هـ (١٩٩٤م) ..... ٣٦	الجدول ١٠
معدلات متوسط النمو السنوي للقطاعات الاقتصادية الرئيسية من حيث واقعيتها وفقاً لما تستهدفه الخطة الخمسية السادسة. .... ٣٩	الجدول ١١

## موجز تنفيذي

بناء على المعلومات المتاحة يمكن ايجاز الاستنتاجات الرئيسية للأبحاث المتعلقة بالمخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض حول المنظور الاقتصادي لمدينة الرياض على النحو التالي :

- تمت دراسة النشاط الاقتصادي لمدينة الرياض ضمن اطار النشاط الاقتصادي للمملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي. ويبلغ حجم النشاط الاقتصادي لدول مجلس التعاون في الوقت الحاضر حوالي ٢٢٠ مليار دولار أمريكي في السنة (وفقاً لتقديراتنا للناتج المحلي الاجمالي لعام ١٤١٧هـ / ١٩٩٦م). هذا وتقدر مساهمة قطاع الزيت في الناتج المحلي الاجمالي (انتاج النفط الخام والغاز الطبيعي) بحوالي ٧٠ مليون دولار، بينما تقدر مساهمة القطاعات الأخرى مجتمعة بحوالي ١٥٠ مليون دولار. ويعتبر قطاع النفط هذا ثابتاً نسبياً من ناحية السعر وكمية الانتاج في حين يبدو بان القطاعات الأخرى غير النفطية ظلت تتجه في نموها ببطء ولكن بثبات على مدى السنوات الخمس عشرة الاخيرة.
- بلغ الناتج المحلي الاجمالي للمملكة العربية السعودية ١٣٦ مليار دولار في عام ١٤١٦هـ / ١٩٩٦م (تقدير بحوالي ٥١٠ بلايين ایال ) تشمل حوالي ٤٠٪ من الناتج المحلي الاجمالي في قطاع النفط وحوالي ٦٠٪ من الناتج المحلي الاجمالي في القطاع غير النفطي. ويعتبر الاقتصاد السعودي العنصر الاساسي الاكبر في اقتصاد دول مجلس التعاون الخليجي كما تمثل خصائص الاقتصاد السعودي خصائص اقتصاد دول مجلس التعاون ككل .
- بحكم كون الرياض عاصمة المملكة العربية السعودية فانها تمثل القناة التي تتدفق بها عملياً جميع الاميرادات والمصروفات الحكومية الى بقية أنحاء المملكة. يضاف الى ذلك أن المراكز الرئيسة لمؤسسات الدولة ومعظم مؤسسات القطاع الخاص والبنوك السعودية الكبرى تتواجد بالرياض. أي أن جميع الانشطة الاقتصادية بالمملكة يتم التحكم بها وتنظيمها من الرياض.
- عند تحليل النشاط الاقتصادي لمدينة الرياض سيكون من الامهمية بمكان الاقرار بعدم وجود أية فكرة عن الرياض ككيان اقتصادي في الاحصائيات الرسمية ، كما لا توجد بوجه خاص اية سجلات رسمية للناتج المحلي الاجمالي للرياض او للناتج الاقليمي الاجمالي ولا للحركة التجارية بين الرياض وبقية مدن المملكة، ولهذا تعتمد معظم المعلومات الواردة بهذا التقرير على معلومات مستفادة او دلالية استخدمت فيه في كثير من الحالات الاحصائيات المتعلقة بمنطقة الرياض ، بينما استخدمت في بعض الحالات المعلومات عن المملكة . اما على مستوى مدينة الرياض فان المعلومات الوحيدة المتوفرة ذات العلاقة هي تلك المتوفرة حول التوظيف ومداخيل الاسر من واقع المسح السكاني الذي اجرته الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض في عامي ١٤٠٧هـ / ١٩٨٦م و ١٤١٧هـ / ١٩٩٦م.

- أشير في التقرير الفني الخاص بالمرحلة الاولى من المخطط الاستراتيجي الشامل والمعنون باستراتيجية التطوير الحضري لمدينة الرياض (الخصائص الاجتماعية لمدينة الرياض) الى أن سكان مدينة الرياض قدر بحوالي ٣٠٠ مليون نسمة في عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م)، يتكون من ٢٠٦ مليون سعودي و ١٠٠ مليون أجنبي.
- بناء على المعلومات المتوفرة حول العمالة بالرياض (من واقع المسح السكاني الذي أجرته الهيئة العليا عام ١٤١٧هـ/١٩٩٦م) سيكون بالامكان وضع تقديرات تقريرية للناتج الاقليمي الاجمالي لمنطقة الرياض تبلغ حوالي ٧٠ بليون ایال في عام ١٤١٧هـ / ١٩٩٦م او حوالي ١٤ بالمائة من الناتج المحلي الاجمالي.
- تسيطر الحكومة على النشاط الاقتصادي لمدينة الرياض حيث اسهمت في استخدام حوالي ٣٧٪ من العدد الاجمالي للعاملين (و ٨١٪ من العمالة السعودية) في عام ١٩٩٦م و ٤٦٪ من الناتج الاجمالي المحلي للرياض بحسب تقديراتنا . اما الانشطة الاقتصادية غير النفطية التي يسيطر عليها القطاع الخاص بشكل اساسي فقد اسهمت في نسبة ٣٠٪ أخرى بينما أسهمت قطاعات دعم الصناعة النفطية بنسبة ٢٣٪ بالمائة مع كون الواحد بالمائة المتبقى يعزى الى مساهمة بنود التعديل في اقتصاد المدينة، علما بأن القطاعات التي يهيمن عليها القطاع الخاص تضم قطاعات الانشاء والصناعة والتجارة والنقل .
- من الصعب تحديد خصائص القطاعات الاقتصادية لمدينة الرياض في غياب الاحصائيات ذات العلاقة، فهناك قطاع صناعة مهم يتركز معظمها في منطقتين صناعيتين ويعمل به ما لا يقل عن ٦٢٠٠٠ شخص . ويعتبر قطاع الانشاء صناعة مهمة حيث يعمل به ما لا يقل عن ١٣٨٠٠٠ شخص وتضيف حوالي ٣ مليون متر مربع من المساحات المبنية الجديدة سنوياً، علما بان معظم اعمال هذه المساحات المبنية مخصص للاستخدام السكني او للاستخدام السكني/التجاري المختلط. اما قطاعي الزراعة والتدعين فغير مهمين من حيث حجم العمالة، ويبدو انهما غير مهمين الى حد ما من الناحية الاقتصادية، كما يبدو ان صادرات الرياض (الى خارج المملكة) تصل الى حوالي بليون ایال سعودي في السنة.
- قدرت الهيئة، وفقاً للمسح الذي أجرته عام ١٤١٧هـ / ١٩٩٦م بأنه كان هناك حوالي ٣٨٠٠٠ موظف سعودي و حوالي ٥٨٥٠٠٠ اجنبي في الرياض . وتمثل هذه الارقام زيادة على الارقام المماثلة باللغة ١٥٠٠٠٠ سعودي و ٢٧٤٠٠٠ اجنبي كانوا يعملون بالرياض في عام ١٤١٧هـ / ١٩٨٦م.
- قدرت الهيئة وفقاً للدراسات التي اجرتها عام ١٤١٧هـ بأنه كان هناك حوالي ٥٤٠٠٠ سعودي (حوالي ١٢.٥٪ من اجمالي القوة العاملة بالمدينة) و حوالي ١٦٠٠٠ اجنبي (حوالي ٦٪ من القوة العاملة) عاطلين عن العمل بالرياض .
- قدرت الهيئة المصارييف السنوية للاسرة بحوالي ٨٣٠٠٠ ایال في عام ١٤١٧هـ ، (وهذا هو المتوسط بالنسبة لكافة الاسر، ويبدو انه لا تتوفر معلومات مستقلة حول الاسر السعودية والاجنبية) .

- لیست هناك امكانية لقياس الاتجاهات التاريخية للنشاط الاقتصادي لمدينة الرياض بشكل مباشر، وحيث أنه كان بالامكان وضع تقدیر للناتج المحلي الاجمالي للرياض خلال فترتين زمنيتين فقط (١٤١١هـ و ١٤١٧هـ). ونظراً لأن النشاط الاقتصادي للمدينة تسيطر عليه الدولة، لذا يمكن الافتراض بأن اتجاهاته تماثل اتجاهات القطاع الحكومي بالمملكة (او قطاع النفط الذي يمول الدولة). كما ان الخطة الخمسية السادسة تفترض تحقيق نمو فعلي قدره ٣ بالمائة سنوياً في قطاع الخدمات الحكومية .
- تؤكد السياسات الاقتصادية للمملكة كما تجسدت في الخطة الخمسية السادسة على الربط بين الحافز والجهد المبذول واحلال العمال السعوديين محل الاجانب وعلى تنمية اقليمية متوازنة وتتنوع متواصل في النشاط الاقتصادي .
- تشجع السياسات الاقتصادية لدول مجلس التعاون على حرية الحركة للأفراد والسلع ورأس المال بين الدول الاعضاء بالمجلس.
- يمكن وصف الهيكل التنظيمي للمؤسسات التي تقوم بتنفيذ السياسات الاقتصادية بأنه مركزي ومعقد ايضاً، حيث تعمل غالباً عدة وزارات او هيئات حكومية ضمن نفس القطاع او تقوم بتنظيم نشاطه، كما ان هناك مجالات مهمة تتدخل فيها الصلاحيات.
- ان النظام الخاص بالنماو الاقتصادي يعتمد اساساً على مبادئ الشريعة الاسلامية وعلى المراسيم الملكية وال اوامر الصادرة عن مجلس الوزراء.
- ربما توفر فرص اقتصادية جديدة لمدينة الرياض في حالة اعادة صياغة السياسات والتشريعات الاقتصادية لجذب استثمارات القطاع الخاص.
- تمثل العقبة الاقتصادية الرئيسة التي تواجه الرياض هي الاعتماد الكبير لاقتصاد المدينة على الانشطة الحكومية.
- في حالة بقاء الدور الاقتصادي لمدينة الرياض كما هو بدون تغيير فإن القضية الحرجة لاقتصاد مدينة الرياض هي أن السياسات الوطنية، التي ليس للمدينة أية سيطرة عليها، ستسمح وبما تشجع بالفعل النمو الديموغرافي والعماني السريع المتواصل للمدينة وخاصة في الوقت الذي قد يكون فيه النمو في إيرادات الدولة لا يكفي لتمويل التزامات المدينة تجاه توفير وتنفيذ التجهيزات الأساسية والخدمات العامة نظراً لأن اقتصاد المدينة يعتمد على القطاع الحكومي.

- اذا استطاعت الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض الحصول على صلاحيات اقتصادية فربما تتوفر امكانية المساهمة في احداث تغيير في الدور الاقتصادي لمدينة الرياض. وعلى وجه التحديد الحصول على تفويض كهيئة مسؤولة عن تشجيع الاستثمار ولديها صلاحيات نظامية ملائمة فربما يحفزها ذلك على اعادة ترکيب النشاط الاقتصادي لمدينة الرياض خلال فترة زمنية قصيرة نسبيا مثل ٥ الى ١٠ سنوات.
- من المسلم به أنه ستكون هنالك حاجة في المرحلة الثانية من الاستراتيجية الى عمل تحليل مالي لاقتصاد الرياض كنشاط اقتصادي حضري يناقش الأثر السلبي للمعونات الحكومية الحالية والامتيازات المنحوة لاقتصاد الرياض ويستكشف الخيارات المطروحة لايجاد التوازن بين العائدات المحلية التي تزيد من الصلاحيات والمصروفات العامة المحلية.

# ١ - مقدمة

## ١-١ الفرض من التقرير

يهدف هذا التقرير إلى إيجاز المعلومات المتوفرة حول النشاط الاقتصادي لمدينة الرياض والتي تم جمعها وتقيمها لمشروع استراتيجية التطوير الحضري لمدينة الرياض، وإلى تحديد القضايا الحرجية الهامة.

يشمل هذا التقرير المواضيع التالية (طبقاً للتقرير الأولي لمشروع استراتيجية التطوير الحضري لمدينة الرياض) :

(أ) تناول المواضيع التالية (على مستوى رقم واحد "دون العشرة" من التصنيف الصناعي الدولي حسب التعديل الذي أجرته الهيئة العليا) :

- خصائص واتجاهات النشاط الاقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي على النطاق الإقليمي وعلى نطاق المملكة والرياض.
- الناتج الإقليمي الإجمالي لمدينة الرياض
- بيانات حول القطاعات الاقتصادية وخصائص القاعدة الاقتصادية للرياض.
- الواردات وال الصادرات و إعادة التصدير.
- العمالة بحسب القطاع والنوع والمكان (إن وجد) والبطالة.
- التوقعات الاقتصادية (إن وجدت).
- اتجاهات البيع بالتجزئة (تجاري / مكتبي) والمصاريف الأسرية (إذا توفرت المعلومات).
- دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي بمدينة الرياض.

(ب) الاتجاهات الاقتصادية التاريخية بحسب الموضوع واستقراء الاتجاهات حيثما ينطبق ذلك (خلال فترة ٢٥ سنة) وتحديد آثار تلك الاتجاهات.

(ج) السياسات الاقتصادية الحالية لدول مجلس التعاون الخليجي والمملكة والسياسات المحلية (بما في ذلك عمل رسم بياني للمقارنة).

(د) الهيكل التنظيمي المؤسسي الحالي (مثلاً الوزارات والإدارات ... الخ) المسؤول عن إعداد وتطبيق وتنفيذ السياسات والبرامج الاقتصادية ووضع التوصيات اللازمة.

(هـ) الضوابط النظمية الاقتصادية الحالية.

(و) الفرص المتاحة للتنمية المستقبلية ومعوقاتها والقضايا الرئيسية الهامة.

## ١-٢ طريقة العمل

### ١-٢-١ عملية البحث

بناء على ما ورد بال报告 الأولي لمشروع استراتيجية التطوير الحضري لمدينة الرياض كانت الطريقة المتبعة بالنسبة لهذا التقرير على النحو التالي.

تم اجراء بحث بالنسبة لكافة التقارير المتوفرة لدى الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض المتعلقة بهذا التقرير، وقد كانت المصادر الرئيسية لذلك التقارير مكتبة الهيئة وأوراق وملفات الاصحائي الاقتصادي لدى الهيئة وادارة الابحاث والدراسات بالهيئة، حيث تم ادخال البيانات والمعلومات المستخلصة من كل من المراجع المتوفرة في سياق هذا التقرير عندما يتعلق الأمر بذلك .

لقد كانت المعلومات المتوفرة بمكتبة الهيئة غير كافية ، حيث كانت تضم بشكل خاص القليل جدا من البيانات الاحصائية أو الكتب التي تصدر سنويا عن الوزارات والجهات الحكومية السعودية المختصة كما كانت المعلومات المتوفرة قديمة.

الا أن مصادر المعلومات لم تكن محسورة بأي شكل بالمعلومات المتوفرة لدى الهيئة، فقد قام أعضاء فريق البحث الاجتماعي/الاقتصادي بزيارات للوزارات والادارات والجهات السعودية المختصة، كما قاموا بزيارات ميدانية لسفارات الاجنبية وغيرها من الجهات التي يمكنها تزويدهم بمعلومات احصائية وغيرها من المعلومات الواقعية، بما فيها الغرفة التجارية بالرياض وأمانة مدينة الرياض والسفارة البريطانية ومصلحة الاحصاءات العامة، وزارات التخطيط والتجارة والشؤون البلدية والقروية والصناعة والكهرباء وسفارة الولايات المتحدة، حيث تمت اضافة المستندات الجديدة التي حصلوا عليها الى الكتب والتقارير والمقالات الموجودة بمكتبة مشروع استراتيجية التطوير الحضري لمدينة الرياض.

هذا وقد تم اجراء تحليل موسع ومراجعة شاملة للمعلومات المتوفرة بهدف تحديد وقياس ووصف خصائص النشاط الاقتصادي بمدينة الرياض، كما بذل جهد كبير في سبيل تجميع مجموعات من البيانات حول فترات طويلة كافية (أي ٢٠ سنة أو أكثر) للسماع بصياغة الاتجاهات التاريخية لذلك النشاط في صورة نماذج رياضية، الا أنه اتضح بأنه لن يكون بالامكان تجميع تلك المجموعات الزمنية بالنسبة لأي ناحية من نواحي النشاط الاقتصادي لمدينة الرياض. وقد جرت مراجعة تلك البيانات، حسبما أمكن تجميعها، بشكل موضوعي وتكونت وجهات النظر حول المدى الذي يمكن اليه وضع الفرضيات الاقتصادية الموثوقة لمدة تخطيط قدرها ٢٥ سنة.

كذلك قام فريق البحث الاجتماعي الاقتصادي بمراجعة الوثائق المتوفرة حول السياسات والبيئة المؤسساتية والنظمية لمدينة الرياض من حيث علاقتها بالنشاط الاقتصادي للمدينة، وكون وجهات نظر بالنسبة للفرضيات التخطيطية التي يتعين وضعها حول هذه البيئة لتحقيق أهداف مشروع الاستراتيجية.

هذا وقد تم أيضا بحث القضايا المتصلة بالنشاط الاقتصادي لمدينة الرياض خلال الاجتماعات التي عقدت مع أخصائيين غير مرتبطين بالمشروع، حيث تم على أساس المعلومات المتوفرة وإلى المدى الممكن تحديد القضايا الاقتصادية التي قد تكون مهمة لصياغة وتنفيذ مشروع الاستراتيجية.

## ٢-٢-١ مراجعة الوثائق المتوفرة لدى مركز المشاريع والتخطيط بالهيئة

استعرضنا في الملحق رقم (٣) الوثائق ذات العلاقة بهذا التقرير المتوفرة لدى الهيئة (سواء تم تحديدها في التقرير الأولي أم لا).

## ٣-٢-١ نظام المعلومات الحضرية

تم تحديد خريطة لنظام المعلومات الحضرية في التقرير الأولي للمرحلة الأولى لدخولها في هذا التقرير، وهي العمالقة حسب القطاع الاقتصادي والسكان.

الآن تلك الخريطة لم تطلب من إدارة نظام المعلومات الحضرية نظرا لأنها لم يتم خلال المسح السكاني الذي قام به مركز المشاريع والتخطيط في عام ١٤٩٦هـ (١٩٩٦م) جمع المعلومات حول العمالقة، والتي تلزم لتشكيل صورة توضيحية فيما يتعلق بمواقع معينة بالذات.

## ٢-٠ الخصائص الاقتصادية الإقليمية

### ١-٢ مقدمة

تعتبر الرياض بصفتها عاصمة المملكة العربية السعودية القناة التي تتساب فيها عملياً كافة الإيرادات والمصروفات الحكومية بالملكة. إضافة لذلك فإن جميع الهيئات الحكومية ومعظم شركات القطاع الخاص الكبرى والبنوك بالمملكة تتخذ مقرها الرئيس بمدينة الرياض، كما أن جميع شركات القطاع الخاص الكبرى التي مراكزها في جدة أو الدمام لها فروع بمدينة الرياض، أي أن جميع النشاط الاقتصادي بالمملكة يتم توجيهه وتنظيمه عملياً من الرياض.

كذلك يتفاعل النشاط الاقتصادي لمدينة الرياض مع النشاط الاقتصادي في بقية مدن المملكة من خلال الإيرادات والمصروفات الحكومية ومن خلال تجارة القطاع الخاص بالسلع والخدمات، حيث تستلم الحكومة (ممثلة في وزارة المالية والاقتصاد الوطني) الإيرادات من عمليات النفط والغاز الذي تقع حقوله بالمنطقة الشرقية بشكل رئيس، ثم تقوم بتوزيع المصروفات على الرياض نفسها وعلى جميع أنحاء المملكة عن طريق ميزانيات الوزارات والوكالات الحكومية. كما يقوم أصحاب الصناعات والتجار بالرياض بشحن السلع المحلية والمستوردة إلى الباعة في المدن الأخرى بالمنطقة الوسطى وفي المملكة، إلا أنه يبدو وجود القليل أو عدم وجود أية معلومات حول المدى الذي وصلت إليه الرياض في تجارتها مع أو نقلها للسلع والخدمات إلى بقية أنحاء المملكة.

أنه يمكن القول بأن المنطقة الأهم من الناحية الاقتصادية لـالرياض، ضمن نطاق جغرافي أوسع، هي دول مجلس التعاون الخليجي، حيث أن الدول الخمس الأعضاء الآخرين في المجلس (الكويت، البحرين، عمان، قطر والإمارات العربية المتحدة) توفر لها الدرجة الأعظم من التكامل الاقتصادي مع المملكة بسبب حرية حركة الأفراد والبضائع ورأس المال. إن دول مجلس التعاون الخليجي لا تمثل بأي حال من الأحوال سوقاً واحداً أو اتحاداً جمركياً واحداً نظراً لبقاء الحواجز والعقبات أمام التجارة الحرة والاستثمار، إلا أن هناك بعض الاتفاقيات المحددة التي تشجع التجارة بين الدول الأعضاء (أنظر القسم ٤-٥ أدناه)، كما توجد أيضاً درجة مهمة من الحرية، على الأقل بالنسبة لرعايا الدول الأعضاء بالمجلس، في الدخول إلى المملكة والإقامة بها وعقد الصفقات التجارية.

هذا وقد قمنا في الأقسام التالية بمراجعة وتقدير البيانات والمعلومات المتوفرة حول الخصائص والاتجاهات الاقتصادية الإقليمية والوطنية والمحليّة، وكثيراً من تلك المعلومات والتحليلات المعروضة بهذا التقرير تم الحصول عليها من "كتاب المعلومات الاقتصادية لدول مجلس التعاون الخليجي لعام ١٤١٧هـ - ١٩٩٦م" الذي طبعته دار النشر Motivate Publishing في دبي.

### ٢-٢ الخصائص الاقتصادية لدول مجلس التعاون الخليجي

يتم عادة تحديد وقياس وتحليل الخصائص الاقتصادية لأي بلد بالرجوع إلى الحسابات الوطنية، أي أنظمة قياس النشاط الاقتصادي التي تؤدي إلى تكوين حسابات الناتج المحلي الإجمالي والناتج القومي الإجمالي. فإذا لم تكن المنطقة التي تجري دراستها بلداً وإنما كان اقليماً (سواء كانت تضم عدة بلدان أو جزءاً من بلد) فإنه يجوز استبدال مصطلح "الناتج المحلي الإجمالي" بـ

بمصطلح "الناتج الاقليمي المحلي" لأن المفهوم لا يتغير". وربما يتم دمج وجمع الناتج المحلي الاجمالي لعدة بلدان ليكون الناتج الاقليمي الاجمالي مع التحويل المناسب الى عملة شائعة مثل الدولار الامريكي.

## ١-٢-٢ الحسابات الوطنية لدول مجلس التعاون الخليجي

بدأت غالبية الدول الاعضاء بمجلس التعاون الخليجي في السبعينيات في الاحفاظ بحسابات وطنية وكانت عمان أول تلك الدول في ١٣٨٧هـ / ١٩٦٧م وتبعتها الكويت في عام ١٣٩٠هـ / ١٩٧٠م ثم الامارات العربية المتحدة في عام ١٣٩٥هـ / ١٩٧٥م فالملكة العربية السعودية في عام ١٣٩٦هـ / ١٩٧٦م فالبحرين في عام ١٣٩٧هـ / ١٩٧٧م ثم قطر في عام ١٤٠٠هـ / ١٩٨٠م.

ان تلك التواریخ مهمة لسبعين، أولهما أنها تعطی مؤشرا على درجة القمة التي يمكن وضعها في الحسابات الوطنية للدول الاعضاء. ان مفهوم الحسابات الوطنية في معظم الدول الصناعية لا يقل عمره عن خمسين سنة. وهناك أنظمة شاملة لجمع المعلومات وتبويتها والتحقق من صحتها، أما دول مجلس التعاون الخليجي فانها حديثة العهد نسبياً بمبادئ تطبيق نظام الحسابات الوطنية (حيث تقل خبرتها عن ٢٠ سنة)، كما أن أنظمة المعلومات التي تدعم الحسابات الوطنية ضعيفة نسبياً في اولويات الحكومات والقرارات المالية الخاصة برصد الاعتمادات المالية وتعيين الموظفين، وبالتالي تحتاج البيانات الاقتصادية لدول مجلس التعاون الخليجي الى النظر اليها باعتبارها خاضعة الى حد جوهري من الخطأ.

واثنيهما أن قصر الفترة التي تتوفر عنها بيانات احصائية اقتصادية وطنية يحد بشكل كبير من قابلية تطبيق الصياغة الرياضية على تلك البيانات، على الأقل كسلسلة زمنية. فالتحليل التراجعي على سبيل المثال لا ينبغي محاولة استخدامه عادة مع أقل من ٣٠ نقطة في الوقت الحالي وخاصة في الدول الصناعية تعتبر الحسابات الرابع سنوية القاعدة الجديدة، وبذلك ربما يكون لبلد يحفظ سجلات لمدة تزيد عن خمسين سنة أكثر من ٢٠٠ نقطة من المعلومات، أما في دول مجلس التعاون الخليجي فان عمان فقط انتقلت الى مرحلة اعداد بيانات نصف سنوية، ولديها الان حوالي ٣٠ نقطة من معلومات الحسابات الوطنية في صيغة مجموعات زمنية متتالية.

اما النقطة الجديرة بالاهتمام فتمثل في ضرورة محاولة استخدام التحليل الكمي لاقتصاديات دول مجلس التعاون الخليجي على نطاق واسع فقط حيث يمكن عنده تحديد الديناميكية الاقتصادية الرئيسة بوضوح وثقة. وفي حالة استخدام ذلك التحليل بمقاييس أدق (على سبيل المثال على مستوى التصنيف الصناعي برقم واحد) ستكون هناك مخاطر التوسيع في تفسير البيانات لما وراء مجالات الخطأ المتصلة وفوق القدرة على استنتاج تصورات من واقع تلك البيانات.

بناء على الإيضاحات السابقة يمكن التقدير بقية معقولة بأن الناتج المحلي الاجمالي التراكمي لدول مجلس التعاون الخليجي يبلغ في الوقت الحاضر ١٤١٧ هـ (١٩٩٦ م) حوالي ٢٢٠ بليون دولار أمريكي في السنة. ومقارنة بالبلدان الصناعية ذات الحجم الوسط مثل استراليا (٣٢٩ بليون دولار أمريكي في عام ١٤١٤ هـ الموافق ١٩٩٤ م)<sup>١</sup> أو هولندا (٣٣١ بليون دولار أمريكي بنفس العام السابق<sup>٢</sup>). وتعتبر المملكة العربية السعودية صاحبة الاقتصاد الأكبر بالمنطقة حيث قدر الناتج المحلي الاجمالي في عام ١٤١٧ هـ / ١٩٩٦ م بحوالي ١٣٦ بليون دولار أمريكي، تليها دولة الامارات العربية المتحدة التي بلغ ناتجها المحلي الاجمالي حوالي ٣٥ بليون دولار أمريكي، فالكويت حوالي ٢٨ بليون دولار أمريكي. أما دول مجلس التعاون الاصغر (عمان والبحرين وقطر) فيتراوح ناتجها المحلي الاجمالي السنوي ضمن نطاق ٥ الى ١٢ بليون دولار أمريكي.

ان اهم توضيح اقتصادي للناتج المحلي الاجمالي للمنطقة هو بين قطاع النفط والقطاع غير النفطي، ويتبع هذا التوضيح التصنيف الصناعي للامم المتحدة برقم واحد او (المعايير العالمية للتصنيف الصناعي). ويتعادل قطاع النفط بدول مجلس التعاون، بالنسبة لكافة الاغراض العملية، مع التصنيف ٢ (التعدين واستخراج الاحجار والنفط الخام والغاز)، ويشمل هذا التصنيف تشغيل آبار النفط والغاز "ومجموع الانشطة الاخرى الداخلة في تسويق النفط والغاز حتى نقطة الشحن من منطقة الانتاج"، كما تعتبر عمليات استخراج المعادن مثل استخراج البحص وتعدين الذهب والنحاس أيضا جزءا من هذا التصنيف، الا أن أهميتها تصبح ضعيفة وضئيلة في الناتج المحلي الاجمالي بجانب انتاج النفط. أما القطاع غير النفطي فهو جميع القطاعات الاخرى (أي التصنيف الصناعي على المستوى العالمي برقم ١ و ٣ الى ٩).

ان الناتج المحلي الاجمالي للنفط يعني ببساطة القيمة المضافة، او المساهمة في الناتج المحلي الاجمالي، في قطاع النفط، وتعني القيمة المضافة القيمة الاجمالية لكافة السلع أو الخدمات التي ينتجهما القطاع ناقصا قيمة المدخلات الوسيطة. كما يعني القطاع غير النفطي على نحو مماثل القيمة المضافة في القطاع غير النفطي.

هذا وتشير تقديراتنا الاخيرة (عام ١٤١٧ هـ / ١٩٩٦ م) الى أن الناتج المحلي الاجمالي للنفط لدول مجلس التعاون يبلغ حوالي ٧٠ بليون دولار أمريكي سنويا، بينما يبلغ الناتج المحلي الاجمالي للقطاع غير النفطي حوالي ١٥٠ بليون دولار أمريكي<sup>٣</sup> ، وهكذا يسهم النفط من الناحية النقدية الاسمية بما يزيد على ٣٠ بالمائة من الناتج المحلي الاجمالي للمنطقة بينما يسهم القطاع غير النفطي بحوالي ٧٠ بالمائة تقريبا.

ان الناتج المحلي الاجمالي للنفط يشير الى قيمة مضافة تترجم فقط عن وتشكل جزءا من انتاج النفط الخام والغاز الطبيعي، ويستثنى الاعمال المرتبطة بالنفط او التي تعتمد عليه ولكنها لا تشكل جزءا من انتاج النفط، فمثلا لا تصنف عمليات تكرير البترول، بما في ذلك استعادة غاز البترول المسال، تحت بند التصنيع (غير النفطي) سواء أكان الانتاج للاستخدام المحلي أو لاسواق التصدير.

<sup>١</sup>المصدر : صندوق النقد الدولي - الاحصائيات المالية السنوية ، ١٤١٦ هـ / أبريل ١٩٩٦ م

<sup>٢</sup>المصدر : صندوق النقد الدولي - الاحصائيات المالية السنوية، أبريل ١٩٩٦

<sup>٣</sup>المصدر : "نظرة عامة حول اقتصاد دول مجلس التعاون" كما جاء في مجلة "Gulf Marketing Review" ، ١٤١٦ هـ / يناير ١٩٩٦

أما القطاع غير النفطي فهو محدد بشكل أوسع ويشمل الأنشطة التي تعتمد على الصناعات النفطية بما فيها الصناعات المصرفوف عليها أو التي تقدم لها اعانت من عائدات النفط. لذلك يعتبر القطاع الحكومي جزءاً من القطاع غير النفطي، علماً بأن حكومات دول الخليج العربي تعتمد على عائدات النفط حيث تشكل ٧٥٪ من إيراداتها. أما التجارة والانشاء بما في ذلك العقود المبرمة مع الحكومة فانها جزء من القطاع غير النفطي. كما تشكل الخدمات العامة والتكرير والبتروكيماويات وخطوط الطيران (حتى مع كونها مملوكة للدولة بوجه عام) جزءاً من القطاع غير النفطي، وكذلك الزراعة التي تتلقى اعانت كبيرة من الحكومة تشكل جزءاً من القطاع غير النفطي.

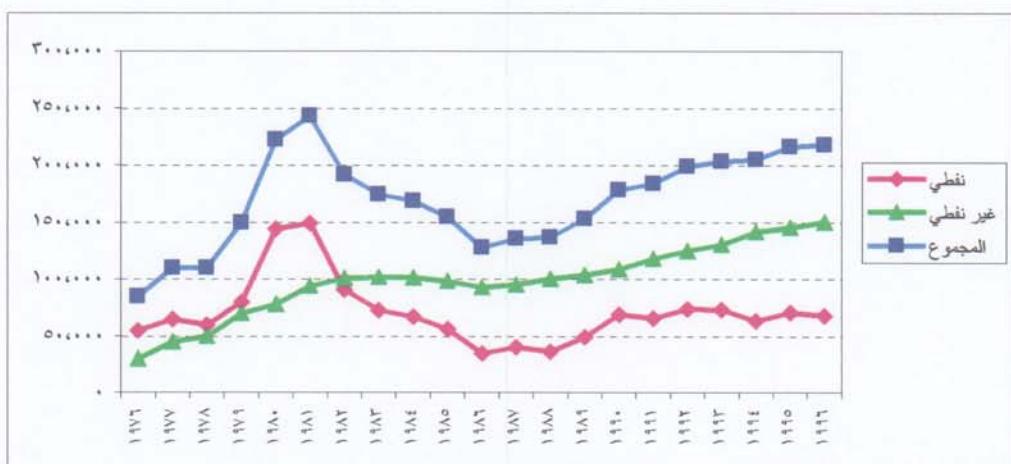
وعليه فإن تحليل الحسابات الوطنية المبني على أساس التصنيف الفني للأمم المتحدة يمكن أن يضلّل أكثر مما يرشد، فالقطاع غير النفطي لا يمكن مساوته بالأنشطة الأخرى التي تعتمد فعلياً على النفط، والواقع أنها ليست طريقة سوية تماماً حتى في تحديد الأنشطة المستقلة عن النفط، علماً بأن تحقيق فهم أعمق للنشاط الاقتصادي بدول مجلس التعاون يستلزم التبصر في المدى الذي يقوم عنده اقتصاد ذاتي مستقل عن النفط يوازي النشاط الاقتصادي الذي يعتمد على النفط. ويمكن للتحليل الاحصائي أن يساعد إلى حد ما في هذه العملية.

ان النظر الى البيانات التاريخية للناتج المحلي الاجمالي للمنطقة يؤدي الى عدد من التصورات، حيث يوضح الشكل رقم (١) المعلومات الرسمية لقطاعي النفط والقطاع غير النفطي كلاً على حدة.

الشكل رقم (١)

الناتج المحلي الاجمالي لدول مجلس التعاون الخليجي : القطاعات غير النفطية (ببليون الدولارات)

١٩٩٣ - ١٤١٤ - ١٣٩٦



المصدر : كتاب المعلومات الاقتصادية عن دول مجلس التعاون عام ١٤١٧-١٩٩٦ م ، الجدول ١-١-٢ ، صفحة ١٠٤ - مراجعة النشاط التسويقي الخليجي، "نظرة حول الاقتصاد دول مجلس التعاون" يناير ١٩٩٦ ، صفحة ٤١-٤٦ "النفط" ويمثله قطاع "التعدين واستخراج الاحجار" (المعايير العالمية للتصنيف الصناعي ، القطاع ٢)، الذي يشمل أعمال التعدين واستخراج الاحجار على نطاق صغير نسبياً بالإضافة إلى استخراج الزيت الخام والغاز.

لقد شهدت صناعة النفط ازدهاراً كبيراً خلال الفترة من أواسط السبعينيات إلى الثمانينيات، إلا أنه استأنف نمواً غير ثابت من أواسط الثمانينيات فصاعداً. بينما كان القطاع غير النفطي يسير في اتجاه نحو الارتفاع وأكثر استقراراً وثباتاً ساد معظم الفترة التي تتوفرت عنها بيانات اقتصادية. إلا أنه يمكن من الناحية الإحصائية ربط الصلة بين القطاع النفطي والقطاع غير النفطي كمياً بواسطة التحليل الارتجاعي مع اتخاذ كافة الاحتياطات التي تتطبق على ضعف البيانات وقصر تسلسلها الزمني. على أنه يمكن التقدير بأن هناك تأثير قدره ١٠:١. فمثلاً يبلغ الناتج المحلي الإجمالي للمنطقة من النفط ٧٠ بليون دولار سنوياً في الوقت الحاضر، فإذا ارتفع بمقدار ١٠ بليون دولار أمريكي ليصبح ٨٠ بليون دولار بسبب زيادة الانتاج أو الأسعار فإنه يمكن التوقع بأن يضيف ذلك حوالي بليون إلى الناتج المحلي الإجمالي للقطاع غير النفطي. وعلاوة على ذلك، هناك تخلفات زمنية فاصلة لحدوث التأثير. إن دورات القطاع النفطي لها تأثير على القطاع غير النفطي يحدث بعد تخلف زمني يقدر بحوالي سنة أو سنتين.

ان التسلسل الزمني للبيانات يعتبر قصيراً على نحو لا يمكن انكاره، ولهذا لن تكون المعادلة ذات قوة توقع ، الا أنه يمكن ملاحظة الصلة من خلال النظر إلى الشكل رقم (١)، فالازدهار الواضح في القطاع النفطي وما تبعه من تدهور خلال الفترة من ١٣٩٩هـ (١٩٧٩م) – ١٤٠٣هـ (١٩٨٣م) يعكس بنفس الشكل ولكن بصورة غير حادة في القطاع غير النفطي خلال الفترة ١٤٠٢هـ (١٩٨١م) – ١٤٠٥هـ (١٩٨٥م). ان ما حدث لقطاع الزيت من انكماش مستمر وما تبعه من تحسن خلال الفترة ١٤٠٥هـ – ١٤١٠هـ يعكس في اتجاه القطاع غير النفطي خلال الفترة ١٤٠٧هـ – ١٤١١هـ . وكما تشير إليه المعادلة فإن تقلب الدورة النفطية انخفض بشكل كبير عند تحوله إلى الناتج المحلي الإجمالي للقطاع غير النفطي. بينما يحدث المفعول بعد مرور فترة زمنية، ومع ذلك هناك اتجاه ضئلي صاعد باطراد في القطاع غير النفطي، علماً بأن التحليل الإحصائي لا يلقي كثيراً من الضوء على ما قد يؤازر هذا الميل، فهناك العديد من الظواهر الديموغرافية والاقتصادية بالمنطقة تقترب من الميل إلى خط مستقيم، وأي توليفة من تلك الظواهر يمكن ربطها إحصائياً بالنمو غير النفطي بالمنطقة، ومع ذلك يحضر إلى الذهن عدد من العوامل التي يمكنها أن تساعد على توضيح ذلك الاتجاه :

- كان معدل النمو السكاني في جميع أعضاء دول مجلس التعاون الخليجي باستثناء دولة الكويت مرتفعاً خلال العشرين سنة الماضية. وقد تم توثيق الديناميكية الديموغرافية بالمملكة العربية السعودية في التقديم رقم ١-١ "الخصائص الاجتماعية لمدينة الرياض". وبالنسبة للديناميكية الديموغرافية في الدول الأخرى الأعضاء بمجلس التعاون فإنها مماثلة لها. هذا وقد تراوحت المعدلات الإجمالية للمواليد الالحاء في دول مجلس التعاون ضمن نطاق ٢٥ إلى ٣٨ لكل ألف، وهو معدل مرتفع نسبياً بالمقارنة مع المعدل البالغ ١٣.١ في الدول الصناعية<sup>٤</sup>. فالسكان في سن الشباب ولهذا كانت معدلات الوفيات منخفضة نسبياً. أما هجرة العمال الأجانب وعوائلهم فقد نتج عنها سكان مقيمون يقدر عددهم الآن بما يزيد على عشرة ملايين في جميع أنحاء المنطقة. وربما يصح القول بأن مجلس التعاون الخليجي حقق على مدى العقود الماضية أسرع نمو سكاني مقارنة مع أي منطقة أخرى في العالم ذات حجم مماثل.

<sup>٤</sup>المصدر : البنك الدولي - جداول سكان العالم ٩٥/١٩٩٤ - الصفحات ٦٠ ، ٦٢ ، ٦٤

• ان النمو السكاني وحده يمكن ان يعزز عنصر النمو الاقتصادي بصورة مستقلة عن التغيرات في ايرادات النفط والمصروفات الحكومية. وتوضح البيانات للحسابات الوطنية بدول مجلس التعاون اتجاهها ثابتًا ولو ببطء في زيادة الانفاق الخاص على الاستهلاك، حتى لو هبط معدل دخل الفرد فان الاعداد الاضافية للسكان يمكنها موازنة التوقعات المتنافضة للسكان المحليين والاجانب على حد سواء.

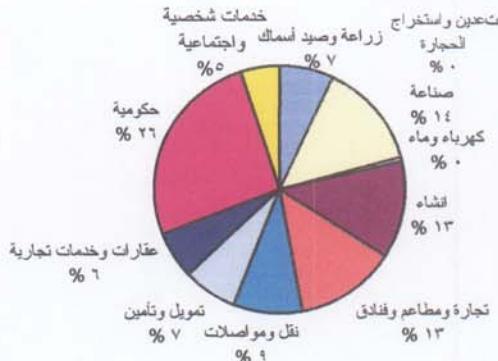
• يجب الاقرار بأنه كانت هنالك محاولات جادة جديرة بالفخر في معظم دول مجلس التعاون الخليجي لتتوسيع النشاط الاقتصادي بعيدا عن النفط. ومع أنه لم تكن هنالك استراتيجية محددة بوضوح على مستوى دول المجلس وكذلك على المستوى الوطني فاننا نرى بأن سياسة التوسيع الاقتصادي ليست مفصلة بوضوح على الرغم من وجود تحركات مهمة لتطوير الانشطة الاقتصادية غير النفطية، خصوصاً التصنيع، وقد خطت الحكومة السعودية خطوات أبعد بهذا الخصوص من خلال برامجها لتطوير الصناعات البتروكيماوية في الجبيل وينبع، فضلاً عن دعمها المالي ودعمها للبنية التحتية للصناعات الخاصة.

• ان القطاع غير النفطي بدول مجلس التعاون ليس موجة كلية للاقتصاد المحلي، حيث يعتمد التجار وأصحاب المصانع في جميع بلدان مجلس التعاون الى تصدير السلع المنتجة محلياً واعادة تصدير البضائع الأجنبية ضمن المنطقة والى القطران المجاورتين وبقية اجزاء العالم، وبذلك ترتبط المنطقة، ولو على نطاق ضيق نسبياً، باقتصاديات بلدان الشرق الأوسط والبلدان الآسيوية الأخرى وأوروبا وأمريكا الشمالية من خلال التجارة الخارجية للمنتجات غير النفطية. لقد مر الاقتصاد العالمي في طريق النمو خلال معظم فترة العقود الماضية وامتد تأثير النمو الاقتصادي العالمي الى المنطقة.

أخيراً سيكون من الجدير بالاهتمام النظر الى تركيبة القطاع غير النفطي لاقتصاد دول مجلس التعاون مع أنه رهن بالتحفظات السالفة الذكر التي تم ذكرها فيما يتعلق بنوعية المعلومات. لقد تبنت معظم الدول الاعضاء بالمجلس سياسة التقليل من أهمية النفط في اقتصادياتها، وينظر العديد من دول المجلس الى النهوض بالصناعة ودعمها باعتبارها الآلية المفضلة لتنفيذ تلك السياسات. ويوضح الشكل رقم (٢) نتائج تلك السياسة.

الشكل (٢)

الناتج المحلي الإجمالي غير النفطي لدول مجلس التعاون الخليجي بحسب القطاع الاقتصادي الرئيس



المصدر : كتاب المعلومات الاقتصادية لدول مجلس التعاون ١٤١٧هـ / ١٩٩٦م الجدول ١-١-٢ ، صفحة

١٠٤

ملاحظات : ١) بالنسبة لكل قطاع يعني الناتج المحلي الإجمالي الناشيء في القطاع الاقتصادي القيمة المضافة في تلك القطاع (أي القيمة الإجمالية لنتاج السلع والخدمات التي ينتجها ذلك القطاع ناقصا قيمة المدخلات الوسيطة للسلع والخدمات التي استخدمها القطاع. ٢) في حالة العقار تشير القيمة الإجمالية للمنتج إلى التخل من الإيجارات سواء أكان فعلياً أو منسوباً، المسماك التي يشغلها المالك توصف بأنها أمدادات إيجار منسوبة.

هذا ويمكن الملاحظة من هذا الرسم البياني بأنه على الرغم من ذلك ظلت الخدمات الحكومية تشكل القطاع الاقتصادي الأكبر بعد قطاع النفط، إلا أن النشاط الصناعي نما الآن ليسهم بنسبة ١٤ بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي للقطاع غير النفطي بالمنطقة.

تمثل التجارة قطاعا اقتصاديا بارزا يعادل تقريبا في أهميته قطاع الصناعة من حيث اسهامها في الناتج المحلي الإجمالي للمنطقة. كما أن سياسة تخفيف القيود على التجارة بين الدول الاعضاء بمجلس التعاون قدمت قوة دافعة لقطاع التجارة، كما أن للاستراتيجيات المتبعة التي تبنتها بعض الدول الاعضاء، دورا داعما خصوصا الاستراتيجيات التي اتبعتها دولة الامارات العربية المتحدة التي تعمل على تشجيع الاستثمارات الاجنبية بمناطق التوزيع الاقليمية.

### ٣-٢ خصائص النشاط الاقتصادي بالمملكة العربية السعودية

يعتبر اقتصاد المملكة العربية السعودية العنصر الاساسي الاكبر في اقتصاد دول مجلس التعاون، ونتيجة لذلك فإنه يمثل اقتصاد تلك الدول كل من حيث تركيبته وتكوينه واتجاهاته نموه. ويقدر الناتج المحلي الإجمالي للمملكة العربية السعودية في عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م) بحوالي ١٣٦ بليون دولار أمريكي منها حوالي ٤١ بليون دولار ناتج اجمالي محلي من قطاع النفط وحوالي ٩٥ بليون دولار من الناتج المحلي الإجمالي للقطاع غير النفطي<sup>٠</sup>، وبذلك يسهم قطاع النفط اسريا بحوالي ٣٠ بالمائة من اقتصاد المملكة بينما يسهم القطاع غير النفطي بحوالي ٧٠ بالمائة. كما هو الحال بالنسبة لدول مجلس التعاون ككل.

<sup>٠</sup>المصدر : نظرة عامة حول اقتصاد دول مجلس التعاون الخليجي "Gulf Marketing Review" ١٤١٦هـ / يناير ١٩٩٦م.

هذا ويوضح الشكل ٣ الاتجاهات الحديثة للاقتصاد السعودي<sup>٦</sup>.

الشكل (٣)

الناتج المحلي الاجمالي للمملكة العربية السعودية : قطاع النفط والقطاع غير النفطي (ببليون الدولارات)  
١٤٠٠ - ١٤١٤ - ١٤١٧



المصدر : كتاب المعلومات الاقتصادية عن دول مجلس التعاون الخليجي لعام ١٤١٧ هـ / ١٩٩٦ مـ ، الجدول ١-١-٢ ، صفحة ١٠٨

ان الاقتصاد السعودي مثل الاقتصاد الكلي لدول مجلس التعاون الخليجي بمجمله، حيث عرض تاريخ الاقتصاد السعودي اتجاهين متقابلين، فقد نما قطاع النفط بسرعة شديدة من وضعه كمساهم متواضع في النشاط الاقتصادي في أوائل السبعينيات، مدفوعاً بكل من ارتفاع الاسعار وزيادة الانتاج، حتى بلغ ذروته في أوائل الثمانينيات عندما أخذ مستوى الانتاج في الانخفاض مصحوباً بتدحرج الأسعار، فكان النصف الاول من عقد الثمانينيات فترة الانهيار في الانتاج والاسعار الى أن وصل الى أقل نقطة خلال الفترة من ١٤٠٧ هـ (١٩٨٦ مـ) – ١٤٠٩ هـ (١٩٨٨ مـ) حيث بدأت منذ ذلك الحين فصاعداً مرحلة الاستقرار النسبي. أما القطاع غير النفطي فقد أثبت ثباتاً مماثلاً في اتجاهه صعوداً الى المستوى الذي شوهد عليه في دول مجلس التعاون كل مع حدوث بعض الارتفاع في قطاع النفط عن طريق الإيرادات والمصروفات الحكومية.

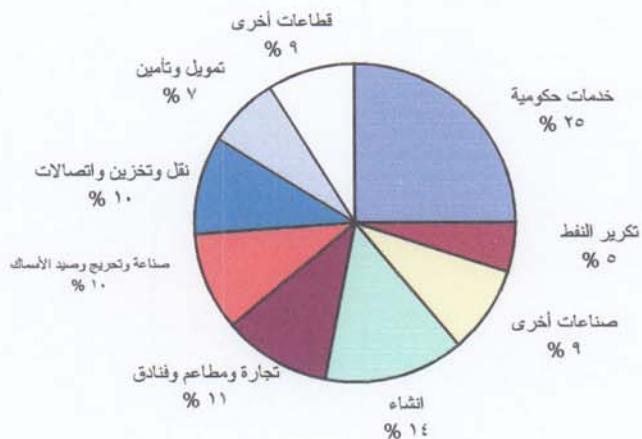
<sup>٦</sup> مصدر الشكل ٣ هو كتاب المعلومات الاقتصادية عن دول مجلس التعاون ١٤١٧ هـ / ١٩٩٦ مـ من مؤسسة Motivate. وقد طلب من الفريق العامل بمشروع الاستراتيجية ملاحظة أن البيانات عن الناتج المحلي الاجمالي للمملكة، بما فيه قطاع النفط والقطاعات غير النفطية، صادرة عن وزارة التخطيط بالمملكة العربية السعودية : تحقيق خطط التنمية ١٤١٣-١٣٩٠ هـ (١٩٩٣-١٩٧٠ مـ). ونظراً لأن كتاب المعلومات الاقتصادية عن دول مجلس التعاون يستخدم البيانات المقدمة من وزارة التخطيط كمصدر لها فإن من غير المتوقع أن يكون هناك اختلاف بين هذه المرجعين.

وعند القاء نظرة على القطاع غير النفطي يلاحظ بأنه يظهر تركيبة تعتبر نموذجية جداً لدول الخليج العربي مع حضور قوي للنشاط الحكومي (الذي هو غير نفطي من الناحية الفنية ولكنه بالطبع غير مستقل عن النفط) وقطاع صناعات أساسية مع عنصر رئيسي من تكرير البترول وخليط من القطاعات الأصغر، خصوصاً التجارة والتوزيع والنقل والاتصالات والتمويل والعقارات والزراعة ولكن دون أن يطغى أحد هذه القطاعات على القطاعات الأخرى. ويوضح الشكل ٤ تلك التركيبة بالنسبة للعام ١٤١٤هـ / ١٩٩٣م.

#### الشكل ٤

الناتج المحلي الاجمالي للمملكة العربية السعودية من القطاع غير النفطي بحسب القطاع الاقتصادي الرئيس (بالنسبة المئوية)

١٤١٤هـ / ١٩٩٣م



المصدر : كتاب المعلومات الاقتصادية حول دول مجلس التعاون، الجدول ١-٢، صفحة ١٠٨

قدم بالجدول رقم (١) أدناه مقارنة بين النشاط الاقتصادي غير النفطي لكل من المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون كل. ويمكن الملاحظة بأن التركيبات الاقتصادية متشابهة جداً وبأن المملكة في كثير من الحالات تسهم في معظم قطاع النشاط الاقتصادي ضمن منطقة دول مجلس التعاون.

الجدول (١)

دول مجلس التعاون الخليجي والمملكة العربية السعودية :  
الناتج المحلي الاجمالي غير النفطي حسب القطاع ، ١٤١٤ هـ / ١٩٩٣ (بملايين الدولارات)

المملكة العربية السعودية	دول مجلس التعاون	قطاع الاقتصادي	القطاع	المعايير الدولية للتصنيف الصناعي
٨.٠٩٤	٩.٤٩٤		الزراعة وصيد الأسماك	١
٥٣٠	لا ينطبق		التعدين واستخراج الأحجار	٢
١١.١١٧	١٨.٠٣٧		الصناعة	٣
٣.٩٧٥	لا ينطبق		- تكرير البترول	
٧.١٤٢	لا ينطبق		- صناعات أخرى	
١٩٤	٤٩٨		الكهرباء والغاز والمياه	٤
١١.١٨٥	١٦.٣٩٣		الأشعاء	٥
٨.٧١٧	١٦.٥٥٤		التجارة والمطاعم والفنادق	٦
٧.٩٥٦	١٢.٠٧٤		النقل والمواصلات	٧
٥.٢٢٣	٩.٠٠٢		التمويل والتأمين	٨
١.٩٢٠	٧.٧٩٨		العقارات وخدمات الاعمال	٨
٢٠.٨٩٨	٣٣.٣٩٨		القطاع الحكومي	٩
٢.٠٤٢	٧.٤٧١		الخدمات الشخصية والاجتماعية	٩
٢.٤٣٠	٢.٥١٨		رسوم الاستيراد	
*	٢.٧٨٣ -		أجور خدمات بنكية متحركة	
٨٠.٣٠٧	١٣٠.٤٥٤		الناتج المحلي الاجمالي غير النفطي بقيمة الشراء	

\* ملاحظة : مشمولة في "الخدمات الشخصية والاجتماعية"

المصدر : كتاب المعلومات الاقتصادية عن دول مجلس التعاون الخليجي لعام ١٤١٧ هـ / ١٩٩٦ ، الجدول ١-١-٢ ، صفحة ١٠٤ والجدول ٢-١-٢ ، صفحة ٢٠٨

## ٣- النشاط الاقتصادي لمدينة الرياض

### ١-٣ مقدمة

نقدم بهذا الفصل من التقرير معايير ووصف للنشاط الاقتصادي لمدينة الرياض الى المدى الممكن مع الأخذ في الاعتبار التوفر المحدود للمعلومات الاقتصادية عن المدينة.

## ٤- العمالة والبطالة بالرياض

تتوفر المعلومات التفصيلية عن العمالة بمدينة الرياض من واقع المسح السكاني الذي أجرته الهيئة في عام ١٤١٧هـ / ١٩٩٦م والذي نتج عنه تقديرًا لعدد العاملين بمدينة الرياض بحوالي ٩٦٥٠٠٠ موظفًا يعملون بالمدينة (٣٨٠٠٠ سعودي و ٥٨٥٠٠٠ أجنبي) اعتباراً من نهاية عام ١٤١٧هـ / ١٩٩٦م.

وباستخدام البيانات حول العمالة المدنية المتوفرة من الخطة الخمسية السادسة فقد تم تقدير مجموع العاملين المدنيين في جميع أنحاء المملكة بما مجموعه ٧٠٦٨٩٢٠ (يشمل حوالي ١٢٤٥٠٠ عسكري وموظفو شبه عسكريون<sup>٧</sup>).

### ١-٤-٣ العمالة حسب القطاع

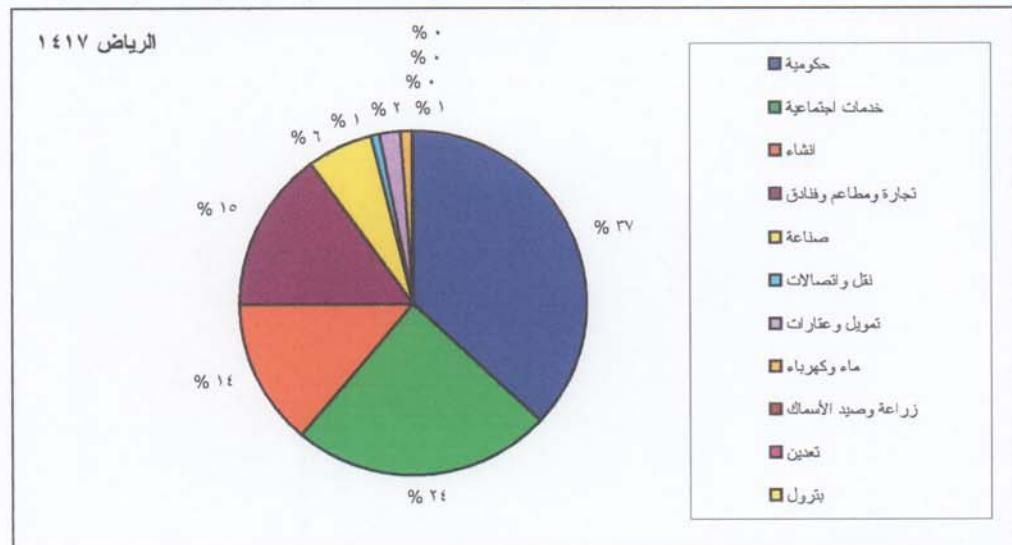
ان تركيبة العمالة بالرياض تختلف كثيراً عما هي على مستوى متوسط العمالة في المملكة، ويوضح الشكل البياني رقم (٥) تلك التركيبة.

<sup>٧</sup> بناء على التقديرات الصادرة عن المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية في "التوازن العسكري ١٤١٤/١٤١٥ - ١٩٩٤ / ١٩٩٥هـ".

الشكل رقم (٥)

العمالة المقدمة بالمملكة العربية السعودية والرياض حسب القطاع الاقتصادي  
 (١٤١٤ـ١٩٩١) و (١٤١٥ـ١٩٩٤) و (١٤١٦ـ١٩٩٥)

المصدر : الجداول الاحصائية الصادرة عن الهيئة العليا للتطوير والرياض عن المسح السكاني عام ١٤١٦ـ١٩٩١م، غير مورخة، الجدول ١٣ ، وزارة التخطيط، الخطة الخمسية السادسة عام ١٤١٦ـ١٩٩١م، الجدول رقم ٢٦ صفحة ٢٧٥، المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية، التوازن العسكري ١٤١٤ـ١٩٩٤ / الموافق ١٩٩٥ـ١٩٩٤.



يمكن الملاحظة بأن العمالة بالرياض مقارنة بالعمالة بالمملكة ككل تعتمد بدرجة أكبر بكثير على الوظائف المدنية الحكومية (٣٧٪) بالمائة مقابل المتوسط الوطني البالغ ١٣٪ بالمائة). وعلى نحو مناظر توجد بالرياض نسبة عمال أقل بكثير في قطاع الخدمات مقارنة بالمعدل الوطني.

### ٢-٢-٣ العمالة حسب النوعية

تختلف أيضاً التركيبة المهنية للعمالة بالرياض إلى حد ما عنها في المملكة. فمن حيث النسبة المئوية يبدو أن الرياض يعمل بها عدد مماثل تقريباً لعدد المهنيين والعمال المهرة (١٦٪ بالمائة مقابل ١٤٪ بالمائة بالمملكة) ولكنها تختلف تماماً بالنسبة لعدد الإداريين العاملين (٨٪ بالمائة مقابل ٢٪ بالمائة) كذلك تشير فئة العمالة "عمال الخدمات" إلى وجود فرق كبير بين التركيبة المهنية للعاصمة والمملكة (٥٪ بالمائة بالرياض مقابل ٢٢٪ بالمائة على مستوى المملكة). وعلى كل حال يوضح الشكل (٦) الفئات الرئيسية للعمال.

الشكل رقم (٦)

العمالة المقدرة بالمملكة العربية السعودية والرياض حسب نوع المهنة

١٤١٤هـ - (١٩٩١م) و ١٤١٥هـ - (١٩٩٥م)

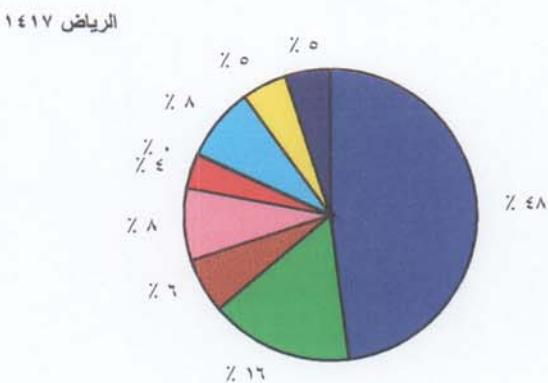
المصدر : الجداول الاحصائية للهيئة للعام  
١٤١١هـ (١٩٩١م) - المسمى الاسري، غير  
مؤرخ، الجدول ١٧ ، وزارة التخطيط،  
الخطة الخمسية السادسة ١٤١٦هـ، الجدول  
٤-٦، صفحة ١٧٧، المعهد الدولي  
للدراسات الاستراتيجية - التوازن العسكري  
عام ١٩٩٤/١٩٩٥م.

**التغير في**  
**العمالة خلال الفترة**  
١٤٠٧هـ - ١٤١٧هـ

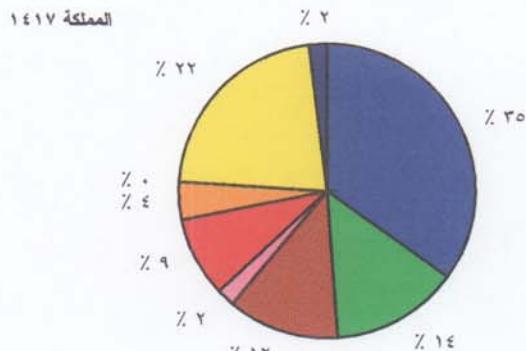
تمكّن المعلومات المتوفّرة  
حول العمالة من خلال المسح  
السكاني الذي قامته به الهيئة

في عامي ١٤٠٧هـ و ١٤١٧هـ من تحديد الاتجاهات المستقبلية للعمالة بالرياض خلال فترة السنوات العشر.

وعلى الرغم من أن الزيادة في معظم القطاعات العمالية التي جرى مسحها ظلت ثابتة نسبياً، إلا أن الأرقام تشير إلى حدوث زيادة طفيفة في عدد عمال الخدمات الحكومية فيما يتعلق بالعدد الإجمالي للعاملين، وزيادة بنسبة ٢٠ بالمائة في عدد أولئك العاملين في قطاع الخدمات العامة والاجتماعية، وهو ما يوضحه الجدول ٢ أدناه.



- عمال مهرة / عابرون
- مهنيون
- موظفو كتابيون
- اداريون
- مبيعات
- عمال زراعيون
- آخرون
- عمال خدمات
- عسكريون



- عمال مهرة / عابرون
- مهنيون
- موظفو كتابيون
- اداريون
- مبيعات
- عمال زراعيون
- آخرون
- عمال خدمات
- عسكريون

الجدول (٢)  
 التغيرات في العمالة بحسب القطاع بمدينة الرياض  
 خلال الفترة ١٤٠٧ - ١٤١٧ هـ

القطاع	١٤٠٧	١٤١٧	% من المجموع	% من المجموع
حكومي (شامل العسكريين)	١٦٩.٢٧٥	٣٥٧.٤٩١	%٣٧	%٤٠
خدمات عامة واجتماعية	٨٤.٢٩٧	٢٢٦.٢١٧	%٢٤	%٢٠
إنشاء	٦٤.١٥٢	١٣٨.١٣٩	%١٤	%١٥
تجارة ومطاعم وفنادق	٦١.٢١٨	١٤٤.٠٥١	%١٥	%١٥
صناعة	٢٧.٤٣١	٦٢.٠٤٨	%٦	%٧
نقل واتصالات	٥.٩٢٨	٧.٠٦٧	%١	%١
تمويل وعقارات	٩.٢٦٣	١٥.٥٩٩	%٢	%٢
ماء وكهرباء	.	٧.٧٤٠	%١	%٠
زراعة وصيد أسماك	٢.٢٦٣	٦.٥٠٩	%٠	%٠
تعدين	٩١	٩٧	%٠	%٠
بترول	.	.	%٠	%٠
المجاميع	٤٢٣.٩١٨	٩٦٤.٩٥٨	%١٠٠	%١٠٠

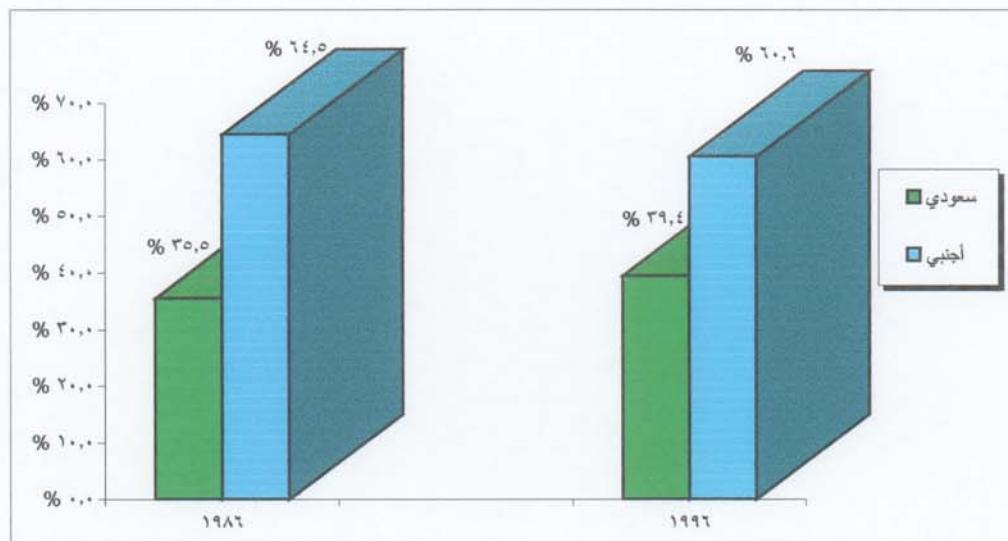
المصدر : المسح السكاني الذي قامت به الهيئة عامي ١٤٠٧ هـ (١٩٨٦م) و ١٤١٧ هـ (١٩٩٦م) ، الجدول ١٣

كما يوضح الشكل (٧) أدناه اتجاهها تميزاً بالنسبة لاعداد العمال السعوديين والاجانب ضمن القوة العاملة، فقد قدر عدد العاملين بالرياض في عام ١٤٠٧ هـ (١٩٨٦م) بـ ١٥٠.٣٠٤ سعودي و ٢٧٣.٦١٤ أجنبي، أي بنسبة ٣٥.٥ بالمائة سعوديين و ٦٥.٥ بالمائة أجانب. وبحلول عام ١٤١٧ هـ (١٩٩٦م) كان هناك ٣٨٠.٢٤٤ سعودي و ٥٨٤.٧١٤ أجنبي في القوة العاملة أو حوالي ٣٩.٤ بالمائة و ٦٠.٦ بالمائة من مجموع العمالة على التوالي، ويوضح هذا التغير بصورة جزئية القليل من النجاح الذي أحرزته سياسة السعودية التي تبنتها مؤخراً حكومة المملكة.

ومع أن الجدول لم يبين الزيادة في نسبة السعوديين بالوظائف الحكومية إلا أن معلومات المسح أشارت إلى حدوث زيادة ملموسة في تلك النسبة فيما يتعلق بالعدد الاجمالي للسعوديين العاملين : من ٧٨ بالمائة إلى ٨١ بالمائة عام ١٤١٧ هـ (١٩٩٦م)

الشكل رقم (٧)

العمالة حسب الجنسية بمدينة الرياض ١٤٠٧ - ١٤١٧ (١٩٨٦ - ١٩٩٦)  
(بالنسبة المئوية)



المصدر : التقرير السنوي لمؤسسة التأمينات الاجتماعية - قضايا متنوعة

#### ٤-٢-٣ الروابط بين العماله والهجرة

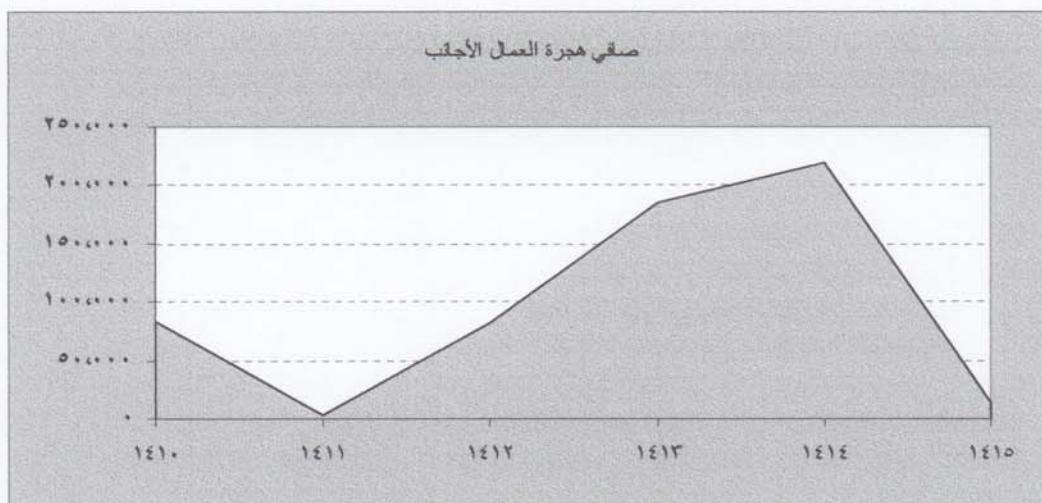
أشرنا في التقرير الفي للمرحلة الأولى من مشروع المخطط الاستراتيجي الشامل والمعروف "الخصائص الاجتماعية لمدينة الرياض" إلى أنه كانت هنالك زيادة ضخمة في الهجرة الصافية إلى منطقة الرياض بعد حرب الخليج مباشرة، ففي السنوات الثلاث من ١٤١٢ إلى ١٤١٤ وحدها أضيف ما يقدر بـ ٤٩٠٠٠٠ عامل أجنبي إلى سكان المنطقة (يقاس عددهم من واقع عدد تصاريح الإقامة الجديدة الصادرة مطروحة منه عدد العمال الأجانب الذين غادروا المملكة بصفة نهائية<sup>٨</sup>). ويبدو أنه حدث عملياً توقف تام للهجرة الصافية إلى المنطقة خلال السنين التاليتين (١٤١٥ و ١٤١٦هـ). ويوضح الشكل ٨ هاتين الظاهرتين المتفاوتتين.

<sup>٨</sup> طلب تزويذ المعلومات حول العاملين لدى الحكومة بـالرياض بخطاب رسمي موجه إلى ديوان الخدمة المدنية ولكن من غير المتوقع توفير المعلومات المطلوبة حين وقت كتابة التقرير.

### الشكل (٨)

الهجرة الصافية للعمال الأجانب بمنطقة الرياض

(٩٦/١٩٩٥-٩٠/١٩٨٩) - ١٤١٦ - ١٤١٠



المصدر : وزارة الداخلية والكتاب الاحصائي وقضايا متنوعة والمعلومات المقدمة مباشرة من وزارة الداخلية لمشروع المخطط الاستراتيجي الشامل.

### ٥-٢-٣ الروابط بين العمالة وهجرة السعوديين

قدرنا في تقرير "الخصائص الاجتماعية لمدينة الرياض" بأن حوالي ٨٨٥,٧٠٠ سعودي كانوا قد هاجروا إلى الرياض خلال الفترة من ١٤٠٧ - ١٤١٧ (١٩٨٦م) - (١٩٩٦م).

ولتأكيد صحة هذا التقدير لا بد من معرفة عدد الوظائف الجديدة التي أوجدها القطاع العام بالرياض خلال تلك الفترة. وكما سبق أن ذكرنا فإن المسح السكاني الذي أجرته الهيئة يشير إلى أن ٨١ بالمائة من السعوديين الموظفين يعملون لدى الحكومة (بمن فيهم الموظفون العسكريون) غير أنه لم تتوفر أية معلومات حول العمالة في مجال الخدمة المدنية بالرياض وقت كتابة هذا التقرير، وبذلك لم يكن بالإمكان حتى الان تحديد المدى الذي تسببت فيه الوظائف الجديدة في الحكومة في حدوث هجرة داخلية إلى مدينة الرياض أو مدى تجاوبها مع الهجرة.

### ٦-٢-٣ البطالة

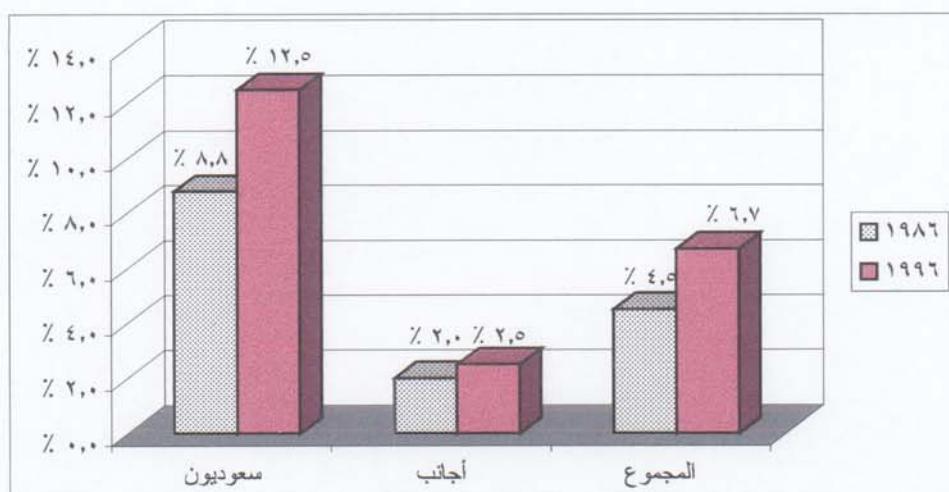
بقدر ما يمكن تحديده فإن أيًا من الجهات الحكومية لا تحتفظ بصورة منتظمة بمعلومات عن البطالة على الرغم من وجود آلية لذلك يمكن للسعوديين الباحثين عن العمل بواسطتها من أن يسجلوا أسماءهم لدى وكالة الوزارة لشؤون العمل.

تم التوصل من خلال المسح السكاني الذي قامت به الهيئة العليا الى تقدير عدد السعوديين العاطلين عن العمل في الاسر المقيمة بـ بالرياض بحوالي ٥٤٠١٥٨ شخصا عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م). وفيما يتعلق بالقوة العاملة (المعرفة بأنها تضم العاملين والعاطلين عن العمل) فان معدل البطالة بين السعوديين بلغ ١٢.٥ بالمائة، بينما بلغ وسيط اعمار العاطلين عن العمل ٢٩-٢٥ سنة تقريبا.

كذلك تم في المسح السكاني الذي أجرته الهيئة سؤال أرباب الأسر الاجنبية عما اذا كان أحد افراد أسرهم عاطلا عن العمل، حيث قدر من واقع الاجابات بأنه كان هناك ١٥٥٨١ أجنبيا عاطلا عن العمل بالرياض بنهاية عام ١٤١٧هـ / ١٩٩٦م، وكانت نسبة البطالة بين الاجانب ٢٠.٥%. أما وسيط أعمار العاطلين الاجانب فكان يتراوح بين ٢٥ إلى ٢٩ سنة أيضا.

لقد تغير حجم البطالة بشكل كبير منذ عام ١٤٠٧هـ (١٩٨٦م) فقد ارتفع العدد الاجمالي للعاطلين عن العمل من نسبة ٤.٥ بالمائة الى ٦.٧ بالمائة حيث ارتفعت نسبة البطالة من السعوديين من ٨.٨ بالمائة الى نسبة تتذر بالخطر وهي ١٢.٥ بالمائة في عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م)، في حين زادت النسبة بين الاجانب من ٢ الى ٢٠.٥ بالمائة في نفس فترة السنوات العشر، ويوضح الشكل (٩) أدناه هذه التغيرات.

**الشكل ٩**  
التغيرات في حجم البطالة بمدينة الرياض خلال الفترة ١٤٠٧ - ١٤١٧  
من حيث النسب المئوية



المصدر : المسح السكاني الذي قامت به الهيئة العليا عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م).

### ٣-٣ الناتج المحلي الإجمالي للرياض

عند تحليل خصائص النشاط الاقتصادي بمدينة الرياض يلزم الاقرار أولاً بعدم وجود أية معلومات في الوقت الحاضر يمكن أن تحدد على نحو شامل وتفيس حجم النشاط الاقتصادي للمدينة، وبخلاف بعض الدول الصناعية الكبرى ذات التكوين الفدرالي مثل الولايات المتحدة والمانيا حيث الناتج المحلي الإجمالي للولايات منفردة يقاس ويسجل بطريقة روتينية، فإن النظام المحاسبي الوطني للمملكة العربية السعودية لا يتيح الأخذ بأفكار مثل الناتج المحلي الإجمالي لكل منطقة أو مقاطعة أو مدينة على حدة.

كما أن المعلومات والبيانات الرسمية لا تقدم على نحو مماثل أية اشارة الى المدى الذي تتبادل فيه الرياض البضائع والخدمات مع بقية أنحاء المملكة. وربما يكون بالامكان، على نحو غير مباشر، تقدير عنصر ترويج هذه التجارة عن طريق قياس تحركات السيارات التجارية الداخلة الى الرياض والخارجة منها، وقد تم اجراء اتصالات بهذا الشأن مع وزارة المواصلات والجهات الأخرى ذات العلاقة الا أن تلك المعلومات لم تكن متوفرة خطيا واقتصرت كتابة هذا التقرير.

وعلى نحو مماثل لا تلقى المعلومات المتوفرة من قبل الحكومة أي ضوء على التوزيع الجغرافي للمصروفات والقروض الحكومية، وتتقى الرياض الايرادات في صورة عائدات وضرائب من العمليات التي تتم خارج حدودها، وهي انتاج النفط والغاز بالمنطقة الشرقية، كما توزع تلك الايرادات عن طريق ميزانيات الوزارات والادارات والوكالات الحكومية في صورة مصروفات ومنح وقروض تقدم الى بقية مدن المملكة.

ومع أن تدفق الايرادات والمصروفات بين الرياض والاجزاء الأخرى من المملكة يسجل دون شك في الميزانيات التفصيلية للوزارات والوكالات الحكومية (بالنسبة للاقتصاد المدنية) ويمكن تجميعها ضمن وزارة التخطيط، الا أننا لم نعثر على أية وثيقة متابحة للجمهور تتضمن قياساً أو وصفاً للتدفقات المالية تلك، وبالتالي سيكون التأثير الصافي من التدفقات الداخلة والخارجية مجهولاً، علماً بأن الاتصال بكافة الجهات الحكومية الرئيسية لمعرفة تفاصيل التوزيع الجغرافي للمبالغ التي تنفقها سيكون قطعاً غير ناجح، وسيتمخض عنه بالتأكيد بذل جهد بحث خارج عن نطاق هذا التقديم وفقاً لما هو محدد بالقرير الأولي.

هذا وقد أخذنا في الاعتبار ثلاثة طرق في محاولة لتقدير الناتج المحلي الإجمالي لمدينة الرياض وهي :

#### الطريقة الأولى :

باستخدام طريقة الدخل على أساس بيانات مداخيل الاسر من الاجور والرواتب من واقع المسح السكاني الذي قامت به الهيئة العليا عام ١٤١٧هـ والذى استكملا بالتحليلات الاقتصادية للدخل من الاستثمار غير المسجل وكذلك الدخل المتحصل من العمال العاملين بقطاعات صناعة البترول الاشتراكية، فقد قدرت ادارة البحث والدراسات بمركز المشاريع والتخطيط أن الناتج الإجمالي بلغ ٧٠ بليون ريال في عام ١٤١٧هـ أو حوالي ١٤ بالمائة (رقم مقارب) من الناتج المحلي الإجمالي.

### الطريقة الثانية :

لتقدير الناتج المحلي الاجمالي للرياض لأية فترة زمنية أخرى، يمكن اتباع أبسط الطرق حيث تتمثل هذه الطريقة في الافتراض بأن مساهمة الرياض في الناتج المحلي الاجمالي تماثل في بعض النواحي مساهمتها في عدد سكان المملكة. وإذا ما تم اتباع هذه الطريقة فسوف يتلزم أولاً حذف قطاع النفط الخام والغاز الطبيعي من المعادلة، والاقرار بأن هذا القطاع بكامله موجود من الناحية العملية بالمنطقة الشرقية.

وقد كان الناتج المحلي الاجمالي من القطاعات غير النفطية ٣٤٠ بليون ایال في عام ١٤١٧ هـ (١٩٩٦م) ، وقدر عدد سكان الرياض بحوالي ٣.١٢ مليون نسمة<sup>٩</sup> ، وبعبارة أخرى حوالي ١٦.٢ بالمائة من سكان المملكة الذي بلغ ١٩،٣ مليون نسمة.

وبتņخض عن هذه الطريقة تقدير ما نسبته ١٦.٢ بالمائة من مبلغ ٣٤٠ بليون ایال هي الناتج المحلي الاجمالي للمملكة من القطاع غير النفطي أو حوالي ٥٥.١ بليون ایال بالنسبة للناتج المحلي الاجمالي للرياض.

### الطريقة الثالثة :

وهي طريقة أكثر تفصيلاً لتقدير الناتج المحلي الاجمالي وتتمثل في مقارنة العمالة بالرياض بحسب القطاع مع مجتمعها بالنسبة لجميع أنحاء المملكة بافتراض أن متوسط مستوى الانتاجية بكل قطاع (أي القيمة المضافة أو مساهمة كل موظف في الناتج المحلي الاجمالي) هو نفسه في الرياض كما هو الحال بالنسبة للمملكة ككل، وبذلك يتم حساب الناتج المحلي الاجمالي للرياض بكل واحد من القطاعات الاقتصادية.

من الواضح ان هذه الطريقة لا تزال طريقة بسيطة نظراً لأن مستويات الانتاجية ستتفاوت عملياً إلى حد ما من مكان لآخر داخل المملكة. وفيما يلي بعض مجالات الاختلاف التي يمكن توقعها :

- في حالة قطاع الصناعة : لا توجد بالرياض أية صناعات بتروكيماوية ذات شأن، أما في المنطقة الشرقية، على سبيل المثال ، فتتركز في الجبيل مصانع البتروكيماويات التابعة لسابك. إن الاعمال البتروكيماوية تحتاج إلى رأس المال كبير نسبياً ولهذا يمكن توقع أن تكون ذات مستويات مرتفعة من القيمة المضافة لكل موظف. لذلك فإن الانتاجية الصناعية ربما تكون أقل في الرياض من متوسط تلك الانتاجية بالنسبة للمملكة.

- في حالة القطاع الحكومي : نظراً لعدم امكانية تطبيق فكرة القيمة المضافة على الخدمات الحكومية فإن المتبعة في حساب الدخل الوطني هو استخدام المصروفات لتمثيل مساهمة الحكومة في الناتج المحلي الاجمالي، ويمكن القول (على الرغم من عدم توفر أية معلومات) أن المصروفات الحكومية على كل موظف تزيد في الرياض عنها في أي مكان آخر بالمملكة.

<sup>٩</sup>المصدر : الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض - الجداول الاحصائية للمسح الاسري عام ١٤١١ هـ (١٩٩١م) .

يمكن على نحو مماثل أن ينطبق القول نفسه على النقل البري حيث تشير الاجراءات الطبيعية لهذه الصناعة (مثل تسجيل السيارات) إلى أن مستويات ملكية السيارات لكل فرد بالرياض أعلى بكثير مما هي عليه في بقية أنحاء المملكة (انظر الفقرة ٨-٦-٣).

في قطاعات الإنشاء والتجارة والخدمات : يمكن القول بأن تركيز الشركات الكبرى في الرياض أعظم منه بكثير مما هو في أية مدينة أخرى بالمملكة، لذلك ربما تتطبق اقتصاديات الحجم على تلك الشركات. وإذا كان الأمر كذلك فإن الانتاجية بتلك القطاعات ربما تكون أعلى في الرياض من المعدل الوطني.

على أنه لم يكن بالامكان تجميع أية معلومات لاختبار تلك الفرضيات ضمن نطاق هذا التقرير.

وفي ضوء المعلومات والمصادر المتاحة يمكن تقدير مساهمة القطاعات في الناتج الاقليمي الاجمالي لمدينة الرياض، وذلك بطريقة تبدو معقولة حيث تمثل في استخدام بيانات العمالة بالرياض وموافقها مع تقديرات الناتج الوطني، وقد نتج عن هذه الطريقة تحديد الرقم ٤٧,٥٣ مليون ایال باعتباره الناتج الاقليمي لمدينة الرياض.

ولتوسيع تقديرات الانتاجية أو القيمة المضافة لكل موظف بالنسبة لكل قطاع على حدة، فقد تمت مقارنة التقديرات الوطنية للناتج المحلي الاجمالي عام ١٤١٧ هـ (١٩٩٦م) مع مجتمع العمالة في كافة أنحاء المملكة خلال السنة المالية ١٩٩٦م /١٤١٦هـ) من الخطة الخمسية السادسة. ولما كانت بيانات ومعلومات الخطة المذكورة تشير إلى العمالة المدنية فقط فقد استلزم الامر اضافة تقديرات العمالة العسكرية التي تم الحصول عليها من المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية في لندن، ويعتقد بأن هذه التقديرات موثوقة.

الآن فحص التحليل المنطقي المستخدم في وضع تلك التقديرات لقيمة المضافة لكل موظف بحسب القطاع بمدينة الرياض عن طريق ضرب الرقم الاجمالي للعمال العاملين بالرياض في نصيب الفرد من الناتج المحلي الاجمالي (٦٢,١٤٦ ایال × ٩٤,٩٥٨) نتج عنه مبلغ ٦٩,٦٢ مليون ایال بالنسبة للناتج الاقليمي الاجمالي للرياض. وهذا الرقم المعقول تماماً قريب جداً من تقديرات مركز المشاريع والتخطيط للناتج الاقليمي الاجمالي للرياض في عام ١٤١٧ هـ (١٩٩٦م)، ويعكس الفرق البالغ ١٦,١٥ مليون ایال بين التقديرات بحسب كل قطاع على حدة والنصيب من الناتج المحلي الاجمالي بحسب الموظف احتمال وجود ٥٢٠٠ عامل تقريباً يعملون في القطاعات الاشتراكية لصناعة البترول في الرياض.

أخيراً تم تصنيف عناصر معينة من مكونات الناتج المحلي الاجمالي على حدة من القطاعات الاقتصادية الرئيسية وفقاً لما حدده المعايير العالمية للتصنيف الصناعي (وهي ملكية المساكن ورسوم الاستيراد وأجور الخدمات البنكية المتحقق) كفرضية كافية، حيث افترض بأن مساهمة الرياض بتلك المكونات تتفق مع مساهمتها في عدد السكان السعوديين. وتعطي هذه الحسابات النتائج التالية :

**الجدول (٣)**

طريقة تقدير الناتج المحلي الاجمالي بمدينة الرياض عام ١٤١٧هـ

الرياض		المملكة العربية السعودية		القطاع الاقتصادي	
الناتج المحلي الاجمالي التقيري (بليارات الريالات)	عدد العاملين	الناتج المحلي الاجمالي لكل عامل	الناتج المحلي الاجمالي (بليارات الريالات)	عدد العاملين	
١٤١٧	١٤١٧	(إيال)	١٤١٧	١٤١٧	
<b>القطاع العام بشكل رئيس</b>					
٣٢.٢	٣٥٧.٤٩١	٩٠٠٠٤٣	٨٥٠	٩٤٤٠٨٤	القطاع الحكومي
٠.١	٧.٧٤٠	١٢.٣٩٨	١.٠	٨٠.٦٥٦	الماء والكهرباء
* ١٦.١٥	*	٣٠.٨٩.٣٣٦	١٧٠٠	٥٥.٠٢٨	النفط
٤٨.٤٥	٣٦٥.٢٣١	٢٣٧.٢٤١	٢٥٦٠	١٠٧٩.٠٦٨	مجموع القطاعات العامة بشكل رئيس
<b>القطاع الخاص بشكل رئيس</b>					
٦.١	١٣٨.١٣٩	٤٣.٩٥٨	٤٧٠	١٠٦٩.١٨٥	الانشاء
٥.٠	٦٢.٠٤٨	٧٩.٦٣٠	٤٦٠	٥٧٧.٦٧١	الصناعة
٥.١	١٤٤.٠٥١	٣٥.٥١٢	٣٧٠	١٠٤١.٨٨٣	التجارة والمطاعم والفنادق
٠.٧	٧.٠٦٧	١٠٢.٩٥١	٣٣٠	٣٢٠.٥٣٩	النقل والاتصالات
١.٥	١٥.٥٩٩	٩٨.٧٥٤	٣٣٠	٣٣٤.١٦٢	التمويل والعقارات
١.٧	٢٢٦.٢١٧	٧.٦٥١	١٧٠	٢.٢٢١.٨١٩	الخدمات السكانية والاجتماعية
٠.٠٧	٩٧	٧٦٥.٩٣٨	٣.٤	٤.٤٣٩	التعدين
٠.٦	٦.٥٠٩	٩٢.٢٣٥	٣٥٠	٣٧٩.٤٦٣	الزراعة وصيد الاسماك
٢٠.٧٧	٥٩٩.٧٢٧	٤٢.٢٥٨	٢٥١.٤	٥٩٤٩.١٦١	مجموع القطاعات الخاصة
<b>بنود توفيقيّة</b>					
١.٠	-	-	٧٠	-	رسوم استيراد
٠.٩	-	-	٦.٧	-	ملكية المساكن
١.٥ -	-	-	١١.١ -	-	أجور خدمات بنكية متحققة
٦٩.٦٢	٩٦٤.٩٥٨	٧٢.١٤٦	٥١٠٠	٧٠٦٨.٩٢٠	المجموع
(٥)	(٤)	(٣)	(٢)	(١)	العمود

ملاحظة : \* لم يتم تسجيل عدد الاشخاص العاملين في صناعة البترول بـالرياض في المسح الذي أجرته الهيئة العليا عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م) وإنما يمكن الافتراض بصورة معقولة بأنه قليل.

المصدر : العمود (١) العمالة المدنية من وزارة التخطيط - الخطة الخمسية السادسة، الجدول ٢٦ صفحة ١٧٥، العمالة العسكرية من المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية - التوازن

العسكري ١٤١٤هـ / ١٩٩٤م ، العمود (٢) من وزارة المالية والاقتصاد الوطني — الادارة المركزية للاحصاء السنوي ١٤١٤هـ (١٩٩٤م) ، العمود (٣) = العمود ٢/العمود ١ ، العمود (٤) من الجداول الاقتصادية الاجتماعية من الهيئة العليا والمؤخذة من المسح الاري عام ١٤١١هـ (١٩٩١م) ، الجدول ١٣ والعمود (٥) = العمود ٤ × العمود ٣ بالنسبة للقطاعات الاقتصادية ونتيجة ضرب المعامل ٠٠١٦٧ في العمود ٢ بالنسبة للبنود التوفيقية.

وبذلك يمكن تقدير الناتج المحلي الإجمالي للرياض بحوالي ٧٠ بليون ريال أو حوالي ١٤ بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي الوطني. وبناء على هذه الحسابات يبدو أن حوالي ٦٤ بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي لمدينة الرياض جاء من الحكومة.

ونتيجة لهذه الطريقة فإن التركيبة الاقتصادية التقديرية للرياض تبدو مختلفة بشكل كبير عن تركيبة العمالقة، بلغة الاقتصاد يصبح الوزن الاقتصادي للحكومة أكثر هيمنة حيث يشكل ٦٤ بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي و ٣٧ بالمائة من حجم التوظيف في مدينة الرياض .

### ٣-٤ اتجاهات البيع بالتجزئة ومصروفات الأسر بالرياض

#### ٤-١ مؤشرات اتجاهات البيع بالتجزئة

لا يبدو أن هناك معلومات متوفرة ليتم على أساسها عمل قياس مباشر للاحتجاهات في منافذ البيع بالتجزئة أو النفقات الاستهلاكية بالرياض على أساس مستمر ، وإنما تتتوفر معلومات دليلية اما على المستوى الوطني أو على المستوى المحلي <sup>١</sup> .

فعلى المستوى الوطني ، على سبيل المثال ، سيكون بالامكان من حيث المبدأ الفصل بين البضائع الاستهلاكية ضمن واردات المملكة وتحديد فترات زمنية ورفع قيمة الواردات الى اسعار التجزئة وتخصيص جزء من تلك القيمة للرياض على اساس مساهمة الرياض في عدد السكان السعوديين مثلاً . وحتى عندئذ سيقدم هذا فقط تقديرًا لمبيعات التجزئة للبضائع المستوردة ، فإن أصحاب الصناعات المحلية ، خصوصا صناعة المنتوجات الغذائية ، ربما يشكلون عنصراً مهما في مبيعات التجزئة والنفقات الاستهلاكية ، كما أن معظم أصحاب المصانع ذات الملكية الخاصة لا يفصحون عن أية بيانات تتعلق بانتاجهم أو مبيعاتهم.

أما على المستوى المحلي فان المعلومات تتتوفر حول أعداد ومساحات تصاريح البناء التي تصدرها أمانة مدينة الرياض ، ومع ذلك لم يتم فصل منافذ البيع بالتجزئة على وجه التحديد ، ويبدو أنها مشمولة اساساً ضمن الفئة "سكنى وتجاري" والتي تضم مباني الشقق والمكاتب مع وجود مكان للبيع بالتجزئة في الدور الأرضي .

<sup>١</sup> طلب من العاملين بمشروع الاستراتيجية ملاحظة أن المعلومات حول أنشطة البيع بالتجزئة تتتوفر من كشوف جرد استخدامات الارضي التي أعدتها الهيئة العليا . ويفترض بأن تلك المعلومات سيتم تقديمها في التقديم المتعلق باستخدام الارضي .

## ٢-٤-٣ المحلات التجارية المرخصة

تتوفر المعلومات على أية حال حول اعداد المحلات التجارية المرخصة من قبل أمانة مدينة الرياض بالنسبة للفترة من ١٩٩٣ الى ١٩٩٥ م (١٤١٣ - ١٤١٥ هـ)، ومع أن الفترة المشمولة بهذه الاحصائيات قصيرة الا ان هناك مؤشرات للاتجاهات سعوداً حسبما هو موضح أدناه.

الجدول (٤)

المحلات التجارية المرخصة من قبل أمانة مدينة الرياض (الجديدة والمتجدد) : ١٤١٣ - ١٤١٥ هـ

نوع الرخصة	١٤١٣ هـ	١٤١٤ هـ	١٤١٥ هـ
جديدة	٨٦٥٠	١١٣٨٢	١٣٣٢٦
متجددة	٩٣٤٣	١٣٦٠٢	١٤١٧٠
المجموع	١٧٩٩٣	٢٤٩٨٤	٢٧٤٩٦

المصدر : وزارة الشؤون البلدية والقروية - الاحصائيات البلدية عام ١٤١٣ هـ جدول ١-٣ صفحة ٨٩ وعام ١٤١٥ ، الجدول ١٠-٣ ، صفحة ٩٥، وأمانة مدينة الرياض إنجازات وأرقام لعام ١٤١٤ هـ صفة ١٣٢ .

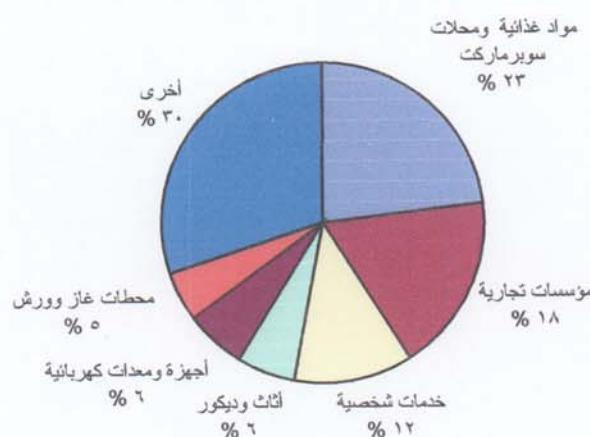
وحيث أن معظم الرخص المتجددة صالحة لمدة ٣ سنوات فسيكون بالأمكان تقدير العدد الإجمالي للمحلات التجارية بالرياض على أساس أن الرخص الجديدة الصادرة خلال سنة واحدة + الرخص المتجددة لمدة ثلاثة سنوات = حوالي ٥٠٠٠٠ محل بنتهاية عام ١٤١٥ هـ.

هذا ويوضح الشكل ١٠ الأنواع المختلفة من المحلات التجارية. وبلغة الأرقام تعتبر محلات بيع المواد الغذائية الأكثر شيوعاً (٧٦١٠ محل من مجموع ٢٧٤٩٦ رخصة صدرت في عام ١٤١٥ هـ) تليها المؤسسات التجارية (٣٢١٧ رخصة) والخدمات الشخصية (٢٨١٦ رخصة).

الشكل ١٠

عدد المحلات التجارية المرخصة (الجديدة والمتجددة) للرياض بحسب نوع المحل التجاري

١٤١٥ هـ (١٩٩٤ / ١٩٩٥ م)



### ٣-٤ مصروفات الأسر

قدرت الهيئة العليا متوسط المصروفات السنوية لكل أسرة بمدينة الرياض بحوالي ٨٣٠٠٠ ایال تقريباً. أما الطريقة التي اتبعت في وضع تلك التقديرات فلم يتم تحديدها في هذا التقرير، ومع أن التقديرات المنشورة لا تميز بين الأسر السعودية والأسر الأجنبية، لأن الأسر السعودية ذات متوسط مداخيل أجور أعلى من الأسر الأجنبية، فربما يستنتج بأن مصروفات الأسر السعودية أعلى أيضاً.

وإذا طبقنا هذا على العدد التقديرى للاسر وهو ٤٣٣.٥٩٨ أسرة (حسب المسح السكاني الذي أجرته الهيئة عام ١٤١٧هـ / ١٩٩٦م) فإن هذا الرقم يوحي ضمناً بأن مجموع مصروفات الأسر بالرياض البالغ حوالي ٣٦ بليون ایال في عام ١٤١٧هـ (٨٣٠٠٠ ایال × ٤٣٣.٥٩٨ أسرة). ويمثل هذا الرقم التقدير المذكور في الفقرة ٣-٣ أعلاه البالغ ٧٠ بليون ایال تقريباً بالنسبة للناتج المحلي الإجمالي للرياض في عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م) ومع أن الفرق بين هذين الرقمين أكبر مما هو متوقع فسوف يظل ضمن النطاق المسموح به . إن الناتج المحلي الإجمالي لا بد وأن يكون أعلى من مصروفات الأسر نظراً لأنـه يشمل كافة المصروفات (الأسر + الاعمال + الحكومة) بالمدينة مما يعطي بعض الثقة في كلا التقديرين .

وعند مقارنة تلك التقديرات بعدد المحلات التجارية بالرياض ومعادلة مصروفات الأسر مع المبيعات بالتجزئة يبدو بأنها تتطوى ضمناً على أن معظم المحلات التجارية بالرياض صغيرة وذات متوسط مبيعات تجزئية تبلغ قيمتها ٥٠٠٠٠٠ ایال فقط في السنة.

هذا وتقدر مجموعات المنتوجات الرئيسية في المصروفات الاسرية، كنسب مؤدية من المجموع، على النحو التالي.

#### الجدول (٥)

التكوين التقديرى لمصروفات الأسر بالرياض حسب مجموعات المنتج الرئيس

والخدمة خلال عامي ١٤١٧هـ - ١٩٨٨م - ١٤٠٨هـ - ١٩٩٦م

١٤١٧	١٤٠٨	
% ٣٢	% ٣٠	مواد غذائية ومرطبات وتبغ
% ١٥	% ١٥	أجور سكن
% ١٣	% ٢٠	نقل
% ١٠	% ٨	ملابس وаксسوارات (ملحقات)
% ٨	% ١١	أثاث وأجهزة منزلية
% ٢٢	% ١٦	أخرى

\* ملاحظة : من الواضح أنه يشتمل على شراء السيارات

المصدر : الهيئة العليا - المناخ الاستثماري بالرياض بالمملكة العربية السعودية عام ١٤٠٩هـ (١٩٨٩م)، الجدول ١٤ ، صفحة ٥٠ ، والمناخ الاستثماري عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م) الجدول ٦ ، صفحة ٣٨ .

وإذا أخذنا في الاعتبار التغيرات في التعريفات فإن مصروفات الأسر بالرياض لا يبدو أنها تغيرت بدرجة كبيرة على مدى السنوات الثمانى الأخيرة.

## ٣-٥ دور القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي بالرياض

يبدو من الحسابات الواردة في الجدول ٣ أعلاه أن القطاعات الاقتصادية غير النفطية التي يتحكم بها القطاع الخاص بشكل اساسي قد أسممت بمبلغ ٢٠.٧٧ بليون ایال (٣٠ بالمائة) من الناتج المحلي الاجمالي البالغ ٧٠ بليون ایال في عام ١٤١٧ هـ .

على أن تلك التقديرات ربما تغالي في نسبة مساهمة القطاع الخاص بالنظر الى تخصيص النقل والاتصالات لهذا القطاع. الواقع ان النقل الجوي (الخطوط السعودية) والاتصالات اللاسلكية (الاتصالات السعودية) يجب أن يخصص للقطاع الحكومي، الا أن المعلومات المتاحة لم تسمح بالفصل بين هذين القطاعين.

## ٦-٣ الأنشطة الاقتصادية الأساسية وغير الأساسية

ان الأنشطة "ال الأساسية" كما حدها Lowry Model هي تلك الأنشطة التي تنتج وتوزع البضائع والخدمات لتصديرها خارج المنطقة في حين تنتج الأنشطة "غير الأساسية" السلع والخدمات للاستهلاك المحلي.

ان المعلومات المتاحة حول المدى الذي ينبع عنده من الأنشطة الاقتصادية بالرياض تصدير للبضائع أو الخدمات خارج حدود المدينة مشتّة جداً، الا أن تلك المعلومات، حسبما يمكن تجميعها، يبدو أنها تشير الى أن الأنشطة الاقتصادية الأساسية تمثل عنصراً رئيساً صغيراً نسبياً من النشاط الاقتصادي لمدينة الرياض. وعلى سبيل المثال، كما أُشير في الفقرة ٢-٧-٣ أدناه، يبدو أن قيمة الصادرات من الرياض الى خارج المملكة، وفقاً لما تم قياسه عن طريق شهادات المنشأ للصادرات التي صدرت بمدينة الرياض، تبلغ حوالي بليون ایال سنوياً. ولجعل هذا المبلغ مماثلاً للناتج المحلي الاجمالي فإنه يجب تحويل القيمة الاجمالية للصادرات الى قيمة مضافة، ويبدو ان تلك الصادرات منتجات مصنعة بصفة رئيسية، وبلغة القيمة المضافة فإنها تأخذ في الاعتبار متوسط نسبة قدرها ٤٠ بالمائة كقيمة مضافة في عملية التصنيع، وربما تكون صادرات الرياض في حدود ٤٠٠ مليون ایال في السنة تساهم في الناتج المحلي الاجمالي.

وهناك أيضاً بدون شك صادرات بضائع أو خدمات من الرياض الى جهات أخرى داخل المملكة، فمثلاً يقوم أصحاب الصناعات بشحن بضائعهم الى بقية أنحاء المملكة وتقوم شركات البناء المتنشرة في الرياض بتنفيذ أعمال في أماكن أخرى بالمملكة، كما تقوم البنوك التي مراكزها الرئيسية بالرياض بتقديم القروض عن طريق فروعها خارج الرياض، الا أنه لا يمكن تجميع تلك المعلومات بدون جهد كبير لتغطية كافة القطاعات الرئيسية والفرعية والذي لا يمكن تنفيذه ضمن هذا التقرير .

### ٧-٣ خصائص قطاعات النشاط الاقتصادي بـالرياض

نظراً لعدم وجود معلومات رسمية حول تركيبة اقتصاد مدينة الرياض بـمعيار السيولة النقدية فـإن أي نظرية في معرفة تلك التركيبة الاقتصادية لا بد وأن تأتي من خلال جمع المعلومات من الوثائق المتاحة أو من المعلومات الدليلية مثل المعلومات عن العمالة والرخص التجارية وتصاريح البناء<sup>١١</sup>.

#### ١-٧-٣ الزراعة

تمثل الزراعة استخداماً مهماً للارضي بـمنطقة الرياض حيث زرع بها ٦١٣.٦٤٧ هكتاراً في عام ١٤١٣هـ (١٩٩٣م) أو ٣٩ بالمائة مما مجموعه ١٥٩٠.٥٥٣ هكتاراً من الارض المزروعة بالـمملكة. ويمثل القمح محصولاً رئيساً بـالمنطقة حيث كان يعمل ٦٦٦ مزارعاً أنتجوا ما مجموعه ٥٨٥.٦٥٦ طناً بلغت قيمتها ١٠.٢ مليون ایال في عام ١٩٩٤<sup>١٢</sup>. إلا أن الزراعة بمدينة الرياض لا تلعب دوراً اقتصادياً رئيساً، حيث أشارت التقديرات التي أخذت من المسح السكاني الذي أجرته الهيئة العليا في عام ١٤١٧هـ إلى أن ٦٥٠٩ أشخاص كانوا يعملون في الزراعة بـالرياض (أو ٠.٦ بالمائة من مجموع سكان المدينة). وكما يلاحظ من الفقرة ٣-٣ أعلاه فإن مساهمة الزراعة في الناتج المحلي الاجمالي لـالرياض تقدر بـحوالي ٦٠٠ مليون ایال في السنة.

#### ٢-٧-٣ التعدين واستخراج الأحجار

قدر المسح الذي أجرته الهيئة العليا في عام ١٤١٧هـ بأنه كان هناك ٩٧ شخصاً يعملون في قطاع التعدين واستخراج الأحجار، وتقدر مساهمة هذا القطاع في الناتج المحلي الاجمالي بـحوالي ٧٠ مليون ایال في السنة (أنظر الفقرة ٣-٣).

<sup>١١</sup>تجدر الملاحظة هنا بأن النطاق التعاقدـي لهذا التقديـم هو تـناول خـصائـص قـطاعـات النـشـاط الـاـقـتصـادي بـمـدـيـنـة الـرـيـاض فـقـط عـلـى مـسـتـوى خـانـة رـقـمـيـة وـاحـدة مـنـ الـمـعـايـيرـ الـعـالـمـيـةـ لـتـصـنـيفـ الصـنـاعـيـ وـالـتيـ هيـ عـلـىـ النـحوـ التـالـيـ :

- ١- الزراعة والغابات وصيد الأسماك وتربيـةـ الحـيوـانـاتـ الـدـاجـنةـ
  - ٢- التعدين واستخراج الأحجار (بـما في ذلك استخراج الـزيـتـ الـخـامـ وـالـغـازـ)
  - ٣- الصناعة
  - ٤- الكهرباء والماء والغاز
  - ٥- الإنشاء
  - ٦- التجارة (بالجملة والتجزئة "المفرق")
  - ٧- النقل والتخزين والمواصلات
  - ٨- التمويل والتأمين والعقارات والخدمات التجارية
  - ٩- الخدمات الأخرى بما فيها الخدمات الحكومية والشخصية والاجتماعية والمنزلية وضمن إطار توفر المعلومات من وثائق الهيئة العليا أو الوثائق المنشورة الأخرى أو غير ذلك من المصادر الرسمية التي يمكن الوصول إليها. أما تحليل قطاعات اقتصادية معينة على مستويات تفصيل لما دون مستوى خانة رقمية واحدة فسوف يكون بالأمكان تناوله في التقديـماتـ الـآخـرىـ انـ كـانـ ذـلـكـ قدـ وـرـدـ فـيـ التـقـرـيرـ الـأـوـلـىـ.
- <sup>١٢</sup> المصدر : وزارة المالية والاقتصاد الوطني - دائرة الـاـحـصـاءـ الـمـرـكـزـيـ - كتاب الـاـحـصـاءـ السـنـوـيـ لـعـامـ ١٤١٤م ، الجدول ٧-٧ إلى ٧-١٥ الصفحـاتـ ٢٩٩ـ٢٩٧ـ

### ٣-٧-٣ الصناعة التشغيلية

تتوفر لدى وزارة الصناعة والكهرباء معلومات حول المصانع المرخصة على مستوى منطقة الرياض. ونوجز أدناه مقارنة عدد المصانع المرخصة بمنطقة الرياض مع مجموع المصانع بالمملكة.

#### الجدول (٦)

اعداد المؤسسات الصناعية المرخصة من قبل وزارة الصناعة والكهرباء مع اعداد العاملين بها ومبالغ التمويل كما هي بنهاية عام ١٤١٤ هـ (١٩٩٤ م)

الملكة العربية السعودية	منطقة الرياض	منطقة الرياض حسب النسبة المئوية من المجموع	منطقة الرياض	عدد المؤسسات
٢٠٢٣٤	٧٦٥	% ٣٤	% ٣٤	١٩٦٠٢٢
١٥١٢٠	١٨١٢١	% ١٢	٦٦٣٤٠	٢٩٩٧ - ١٥-٧ ، الصفحتان ١٣-٧ ، الجدول ١٤١٤ (١٩٩٤ م) ، كتاب الاحصاء السنوي لعام ١٤١٤ هـ
(بملايين الريالات)				المصدر : وزارة المالية والاقتصاد الوطني - دائرة الاحصاءات المركزية - كتاب الاحصاء السنوي لعام ١٤١٤ (١٩٩٤ م)، الجدول ١٣-٧ ، الصفحتان ٢٩٩٧ - ٢٩٩٩

هذا وتتجدر الاشارة بأن مجموع العاملين بالقطاع الصناعي بالمملكة والبالغ ١٩٦٠٢٢ في عام ١٤١٤ هـ (١٩٩٤ م) حسب سجلات وزارة الصناعة والكهرباء يقل بكثير عن المجموع المقدر لعام ١٩٩٤ م في الخطة الخمسية السادسة والبالغ ٥٦٦٩٠٠ . ويمكن الافتراض بأن الخطة الخمسية السادسة تستخدم تعريفاً أوسع للصناعة بما فيها المشاريع الصناعية الصغيرة التي يقل رأس المالها عن مليون ريال سعودي، ولهذا لا تحتاج إلى ترخيص من الوزارة. ويمكن الملاحظة من واقع تلك البيانات بأن عدد المؤسسات الصناعية المرخصة بمنطقة الرياض يعتبر قليلاً نسبياً بمقارنته بالعدد الاجمالي لتلك المؤسسات بالمملكة ككل. كما يبلغ متوسط مبالغ تمويلها ٢٤ مليون ريال (مقابل متوسط ٦٨ مليون ريال بالمملكة).

تضم الرياض ذاتها مدینتين صناعيتين طورتهما وأشرفت عليهما وزارة الصناعة والكهرباء، ونوجز أدناه مقارنة بين المدينتين الصناعيتين الاولى والثانية بالرياض.

#### الجدول (٧)

عدد المصانع وقيمة المشروع ومساحة الارض بالمدينتين الصناعيتين بالرياض بنهاية عام ١٤١٤ هـ (١٩٩٤ م)

المدينة الصناعية	عدد المراحل	عدد المصانع	قيمة المشروع (بملايين الريالات)	المساحة الاجمالية (بالهكتار)
الرياض - الاولى	واحدة	٥٩	٣٥	٤٥
الرياض - الثانية	ثلاث	٤٦٠	٥٥٣	١٥٧٩

المصدر : وزارة المالية والاقتصاد الوطني - دائرة الاحصاءات المركزية - كتاب الاحصاء السنوي لعام ١٤١٤ هـ (١٩٩٤ م) الجدول ١٦-٧ ، صفحة ٣٠٠

هذا وتساهم المدينتان الصناعيتان بالرياض بنسبة ٣٥ بالمائة من مجمل مصروفات وزارة الصناعة والكهرباء على المناطق الصناعية و ٣٥ بالمائة من مساحة أراضي تلك المناطق.

بلغ عدد العاملين بالمصانع بمدينة الرياض ٦٢٠٤٨ شخصاً عام ١٤١٧هـ ، وفقاً للمسح السكاني الذي أجرته الهيئة العليا وهو ما يعادل ٣١.٦ بالمائة من مجموع العاملين في المصانع المرخصة بالمملكة (مع أن التواريخ غير مماثلة بدقة نظراً لأن المعلومات عن المملكة هي لعام ١٤١٤هـ / ١٩٩٤م). وباستخدام العمالة كمؤشر فإن القيمة المضافة أو المساهمة في الناتج المحلي الإجمالي من قطاع الصناعة تقدر بحوالي ٥٠٠ مليون ريال في السنة (وفقاً لما أوضحته في الفقرة ٣-٣).

هذا ويتناول التقرير رقم ٧-١ "التطوير الصناعي" وصفاً أكثر تفصيلاً وتحليلاً للنشاط الصناعي، كما يتناول تركيبة القطاع الصناعي على مستويات تفصيل دون خانة رقمية واحدة حسب المعايير العالمية للتصنيف الصناعي.

#### ٤-٧-٣ المراقب العام

يمكن إيجاز معايير صناعة الكهرباء بالمنطقة الوسطى (منطقتي الرياض والقصيم) على النحو التالي :

الجدول (٨)

**طاقة توليد الكهرباء وعدد المشتركين واستهلاك الكهرباء بالمنطقة الوسطى في عام ١٤١٣هـ**

المنطقة الوسطى	المملكة العربية السعودية	الوسطى كنسبة مئوية من المجموع
طاقة التوليد (بالميغاوات)	٣.٧٢٣	١٧.٦٢٦%
عدد المشتركين	٧٨٦.٨٦٩	٢.٦٨٦.٤٣٦%
الطاقة المباعة (بآلاف الميغاوات في الساعة)	١٩.٠٥١	٧٤.١٧١%
الاستهلاك الصناعي (بآلاف الميغاوات في الساعة)	١.١٨٥	١٩.٠٨٤%

المصدر : وزارة المالية والاقتصاد الوطني - دائرة الاحصاءات المركزية - كتاب الاحصاء السنوي لعام ١٤١٤هـ (١٩٩٤م) الجدول ١-٧ و ٢-٧ ص ٢٨٥-٢٨٦

ويمكن ملاحظة أن المنطقة الوسطى تنتج و تستهلك الكهرباء على نطاق واسع يتناسب مع نسبة عدد سكانها من عدد سكان المملكة ، والاستثناء هو الاستخدام الصناعي للكهرباء، حيث أن المنطقة الوسطى ليست منطقة استهلاك رئيسة من هذه الناحية .

تم قياس ذروة انتاج المياه بالرياض عام ١٤١٧هـ على أنه ١.٣٣٢.٣٩٢ متر مكعب وهو ما يلبي الطلب على نطاق المدينة والبالغ ٢١٨.٥٦١ مشترك موصول بالشبكة. وفي الوقت الذي يعتقد فيه بأن استهلاك المياه من هذه الكمية المنتجة في الشبكة مرتفع نسبياً بالمملكة إلا أن الأرقام بالنسبة لمجموع ما تستهلكه المدن الرئيسية الأخرى مجتمعة لم تكن متوفرة للعام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م) وقت كتابة هذا التقرير.

لقد استخدمت صناعات المياه والكهرباء ٧٧٤٠ شخصاً بالرياض وأسهمت بمقدار ١٠٠ مليون ريال للناتج المحلي الإجمالي للرياض، وذلك وفقاً للمسح السكاني الذي أجرته الهيئة عام ١٤١٧هـ .

تساهم الرياض بنسبة تصل ١١ بالمائة تقريباً من جميع أعمال إنشاء المباني المدنية بالمملكة مقدرة بمساحات البناء المعتمدة. ونوجز أدناه البيانات حول الرخص التي أصدرتها والمساحات التي اعتمدتها البلديات في عام ١٤١٥هـ، وفقاً لما هو مدون سجلات وزارة الشؤون البلدية والقروية.

#### الجدول (٩)

عدد رخص ومساحة البناء المعتمدة من قبل البلديات بالرياض والمملكة في عام ١٤١٥هـ

متوسط مساحة البناء (م٢)	متوسط مساحة القطعة (م٢)	مساحة البناء (م٢)	مساحات قطع الاراضي (م٢)	عدد الرخص	
٤٦٢	١٠٢٥	١٠٥٥٢٠٥١٣	٣٤٤٠٩٤٢	٣٣٥٧	مدينة الرياض
٣٣١	١٠٤٤	١٤٤٦٥٦٦٧	٦٧٥٠٣٣٤٢	٤٣٧٣٣	المملكة

المصدر : وزارة الشؤون البلدية والقروية - الاحصائيات البلدية عام ١٤١٥هـ، الجدول ٤، صفحة ٥٢ والجدول ١-٢ صفحة ٥٥

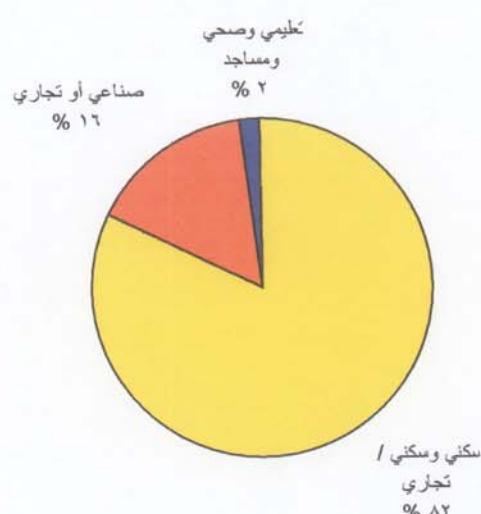
ان الارقام الواردة في الجدول (٩) تختلف كثيراً عن المعلومات التي جمعها مركز المشاريع والتخطيط بعد ذلك بستين، وللهذا فانها موضع تساؤلات كثيرة. وتحوي المقارنة المنطقية مع نسبة السكان الوطنيين المقيمين في الرياض بأن الاحصائيات السالفة الذكر الخاصة بالمدينة تمثل فقط عينة من نشاط اصدار رخص البناء بالعاصمة. ويتبين من واقع المعلومات المتوفرة لدى المركز عن عام ١٤١٣هـ بأن عدد رخص البناء المعتمدة بلغ ١٣٣٠٠ رخصة وبأن المساحة التقديرية لقطع الاراضي كانت ١٢٣٨٠٠٠٠٠ متر مربع. واذا ربطنا هذين الرقمين معاً فسوف ينتج عندهما متوسط مساحة للقطعة الواحدة يقل تماماً عن ١٠٠٠ متر مربع، وهو ما ينسجم بشكل معقول مع الرقم ١٠٢٥ متر مربع المذكور في الجدول (٩). واذا أخذنا الارقام الواردة في الجدول (٩) كعينة نموذجية للموافقة على رخص البناء بمدينة الرياض فسوف يكون بالامكان ملاحظة أن متوسط مساحة القطع أصغر في الرياض مما هو عليه في المملكة الا أن متوسط مساحة البناء أكبر، وبعبارة أخرى تشغّل المباني بالرياض نسبة مئوية أكبر من قطع الاراضي التي بنيت عليها.

ان إنشاء المباني بالرياض سواء تم قياسه بحسب اعداد التصاريف أو مساحات قطع الاراضي المفروزة للبناء أو مساحات البناء أو مساحة مسطحات البناء هو بصفة رئيسة للاغراءات السكنية أو للاستخدام السكني/التجاري المختلط. في عام ١٤١٥ كان اجمالي مساحة مسطحات المباني المخصصة أساساً للاغراءات السكنية ٢٠١٠٠٠٠٢ م٢ من بين ما مجموعه ٢٠٥٦٠٠٠٠ م٢ من مسطحات البناء التي اعتمدتها الامانة (أنظر الشكل ١١).

الشكل (١١)

مساحات المسطحات المعتمدة من أمانة مدينة الرياض (بالمتر المربع)

١٤١٥ (١٩٩٤/١٩٩٥ م)



المصدر : وزارة الشؤون البلدية والقروية - الاحصائيات البلدية عام ١٤١٥، الجدول ١-٢ صفحة ٥٥

لا تتوفر المعلومات بسهولة حول أنواع المباني الأخرى بالرياض (على سبيل المثال التجهيزات الأساسية، والمرافق العامة والانشاءات العسكرية).

### ٦-٧-٣ التجارة والخدمات

لم يتم توثيق المعلومات عن قطاعي التجارة والخدمات بصورة جيدة في الاحصائيات الرسمية من حيث قيمتها النقدية. ولتحديد مستوى النشاط التجاري بهذه القطاعين يمكن الرجوع إلى المعلومات حول السجلات التجارية التي تحتفظ بها وزارة التجارة حيث يعتقد بأن تلك السجلات تشمل كافة أنواع المؤسسات، ولكن من الناحية العددية يمكن التوقع بأن المؤسسات التجارية ومحلات البيع بالتجزئة تشكل الأغلبية.

هذا وقد ازداد عدد السجلات التجارية الفعلية بمنطقة الرياض وفي جميع أنحاء المملكة بشكل ثابت على مدى السنوات العشر الماضية حسبما هو موضح في الشكل (١٢) .

## الشكل (١٢)

السجلات التجارية بالمملكة العربية السعودية ومنطقة الرياض

من نهاية عام ١٤٠٤ إلى نهاية ١٤١٤ هـ ( منتصف ١٩٨٤ إلى منتصف ١٩٩٤ م )



المصدر : وزارة المالية والاقتصاد الوطني - دائرة الاحصاءات المركزية - كتاب الاحصاء السنوي، قضايا متعددة. المعلومات الخاصة بالعام ٤١٤ هـ مأخوذة من الاصدار السادس بالعام ٢٧٩ (١٩٩٤ م)، الجدول ١٥-٩ ، صفحة ٣٧٩

ومن بين ما مجموعه ٤٢٣.٨٩٦ سجل تجاري بالمملكة بنهاية عام ١٤١٤ هـ كان نصيب منطقة الرياض ١١٩.٦٦٧ سجل تجاري أو ٢٨٪، ولم تتغير هذه النسبة بشكل كبير خلال الفترة التي تتوفر عنها المعلومات والبيانات الإحصائية، فقد ظلت تلك النسبة ضمن نطاق ٢٨ إلى ٢٥ بالمائة خلال الفترة من عام ١٤٠٤ هـ (١٩٨٤ م) إلى عام ١٤١٤ هـ (١٩٩٤ م)، وبذلك لا يبدوا أن البنية الاقتصادية الإقليمية للمملكة قد تغيرت بأية طريقة رئيسية يمكن اكتشافها من واقع اعداد السجلات التجارية، وبعبارة أخرى لا تقدم هذه البيانات أي دليل على أن أقلمة الاقتصاد في تقدم.

فإذا كان حوالي ٨٠ بالمائة من السجلات التجارية بمنطقة الرياض تخص مدينة الرياض فسيكون بالامكان التقدير بأن مدينة الرياض تحوز على ١٠٠.٠٠٠ سجل تجاري فعلي أو حوالي ٢٤ بالمائة من مجموع السجلات التجارية بالمملكة في عام ١٤١٤ هـ (١٩٩٤ م). ونقدم في الفقرة ٨-٣ أدناه تحليلًا للتجارة الخارجية عن طريق الرياض.

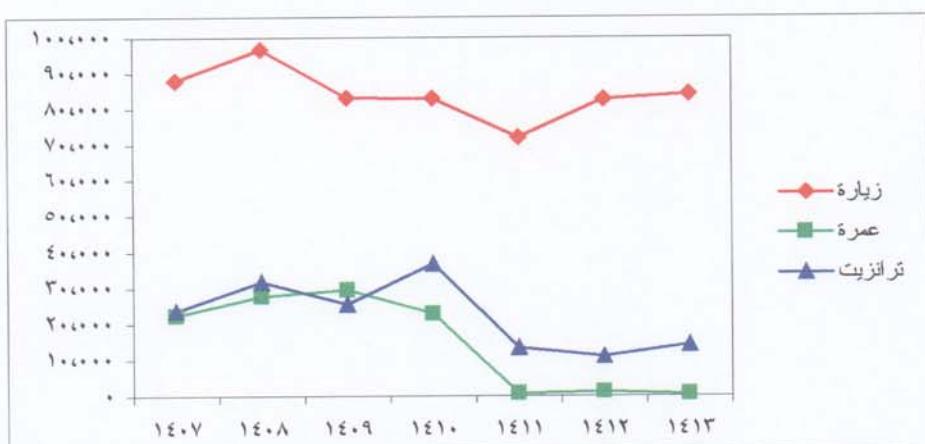
## ٧-٧-٣ السفر والفقاد

تتوفر معلومات لدى وزارة الداخلية حول عدد القادمين من الزوار الاجانب عن طريق مطار الملك خالد الدولي خلال الفترة من ١٤٠٧ إلى ١٤١٣ هـ (١٩٨٦-١٩٩٣ م) نظرًا لعدم نشر معلومات أكثر حداًثة حتى الآن). وقد بلغ متوسط عدد الركاب القادمين بتأشيرات زيارة خلال تلك الفترة ٨٥.٠٠٠ شخص سنويًا ولكن باتجاه متناقض حيث هبط عدد تأشيرات المرور لحوالي ١٠٠٠٠ تأشيرة في السنة بينما هبط عدد القادمين بتأشيرة عمرة إلى مستويات غير مهمة<sup>١٣</sup>. ويوضح الشكل ١٣ الاتجاهات خلال تلك الفترة.

<sup>١٣</sup> طلب من فريق مشروع الاستراتيجية ملاحظة أن المعلومات حول اعداد الاجانب الذين دخلوا الى المملكة العربية السعودية وعادوا بها ربما لا تكون موثوقة.

الشكل ١٣

عدد القادمين من الاجانب غير المقيمين عن طريق مطار الملك خالد الدولي  
 ١٤٠٧ - ١٤١٤ هـ (١٩٨٦ - ١٩٩٣ م)



المصدر : وزارة الداخلية -  
 كتاب الاحصاءات السنوية،  
 قضايا مختلفة، البيانات عن  
 العام ١٤١٣ مأخوذة من  
 الاصدار الخاص بالعام  
 ١٤٩٣/١٤١٣ م ص ٢٤٤

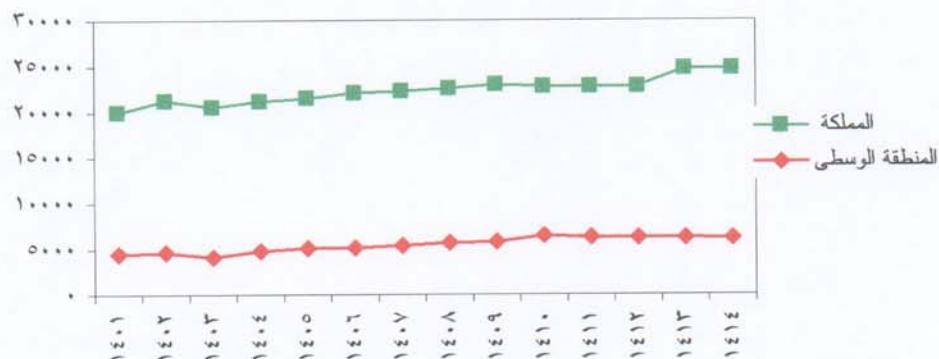
وبذلك لا توجد أية  
 اشارة لنمو الرحلات  
 التجارية الدولية عن  
 طريق الرياض. أما

مؤشرات الصناعة الفندقية فتميل الى التأكيد بحدوث زيادة قليلة في السفر للاغراض التجارية، وقد ازداد عدد الفنادق وغرف الفنادق بشكل بطيء نسبيا في الرياض وفي بقية انحاء المملكة على مدى السنوات العشر الماضية، كما ازدادت الطاقة الاستيعابية للفنادق بالمنطقة الوسطى (منطقتي الرياض والقصيم) من ٤٥٠٧ غرفة في عام ١٤٠١ هـ إلى ٦١٩٣ غرفة في عام ١٤١٤ هـ (أي زيادة بمقدار ٣٧ بالمائة خلال ١٣ سنة).

وقد تكونت الطاقة الاستيعابية بالمنطقة الوسطى عام ١٤١٤ هـ (١٩٩٤ م) من ٥٧٢٦ غرفة بمنطقة الرياض و ٤٦٧ غرفة بمنطقة القصيم، ويوضح الشكل ١٤ بأدناه اتجاهات الطاقة الاستيعابية.

الشكل ١٤

غرف الفنادق بالمملكة العربية السعودية والمنطقة الوسطى  
 من نهاية عام ١٤٠١ إلى نهاية عام ١٤١٤ هـ (١٩٨١ - ١٩٩٤ م)



المصدر : وزارة المالية والاقتصاد الوطني - ادارة الاحصاءات المركزية - كتاب الاحصاءات السنوي، قضايا مختلفة، المعلومات الخاصة بالعام ١٤١٤ هـ مأخوذة من الاصدار للعام ١٤١٤ هـ (١٩٩٤ م) الجدول ١٧-٩ ص ٣٨١

المؤشرات الوحيدة المتوفرة عن حجم صناعة النقل البري بالرياض هي المعلومات حول استثمارات السيارات ورخص القيادة التي تم اصدارها، ونوجز بأدناه المعلومات عن المنطقة الوسطى والمملكة خلال العام ١٤١٤هـ (١٩٩٤م).

### الجدول ١٠

#### عدد لوحات السيارات ورخص القيادة الصادرة بالمملكة العربية السعودية ومنطقة الرياض خلال العام ١٤١٤هـ (١٩٩٤م)

منطقة الرياض % من المجموع	المملكة	منطقة الرياض	
% ٣٢	٥.٨٦١.٦١٤	١.٨٦١.٧٢٢	لوحات السيارات الصادرة (ترانيمية)
% ٤٠	٢٧٣.٦٠١	١٠٨.٥٩٠	لوحات السيارات الصادرة (جديدة)
% ٣٥	٢٩٤.٨٩٣	١٠٣.٨٨٦	رخص القيادة الصادرة

المصدر : وزارة المالية والاقتصاد الوطني - الادارة المركزية للإحصاءات، كتاب الاحصاء السنوي لعام ١٤١٤هـ (١٩٩٤م) الجداول ٤٧-٤ ، ٤٩-٤ ، ٥٠-٤ ، الصفحات ٢٠٣-٢٠٥

ملاحظة : يقدر عدد استثمارات السيارات ورخص السواقة التي صدرت بمدينة الرياض بنسبة ٨٠ بالمانة من المجتمع المناظرة الخاصة بمنطقة الرياض.

ولعل بالامكان ملاحظة أن منطقة الرياض تشهد بنصيب كبير من استثمارات السيارات ورخص القيادة يتتجاوز بكثير نسبة عدد سكانها الى عدد سكان المملكة، ولهذا لا بد وأن تكون مستويات ملكية السيارات لكل فرد بمنطقة الرياض أعلى بكثير منه في المتوسط عن بقية انحاء المملكة.

الا أنه لا يedo بالامكان عمل تقديرات حالية ودقيقة لعدد السيارات الموجودة على الطرق وذلك بسبب عدم وجود آلية في ادارات المرور تلغي تسجيل السيارات التي أصبحت خردة أو محطمة أو أعيد تصديرها. وبالنسبة لمدينة الرياض فان التقديرات المشتقة من نتائج المسح السكاني الذي أجرته الهيئة عام ١٤١٧/١٩٩٦ توحى بأن العدد الاجمالي للسيارات المتوفرة للأسر يبلغ حوالي ٦٧٠.٣٠٠ سيارة والذي يمثل ملكية للسيارات تبلغ ٢٢٤ سيارة لكل ١٠٠٠ من السكان.

### ٣-٨ التجارة الخارجية عن طريق الرياض

يتم تسجيل الواردات الى المملكة وال الصادرات والسلع المعاد تصديرها على المستوى الوطني فقط . والى المدى الذي يوجد فيه فصل جغرافي لاحصائيات التجارة الخارجية، فإن هذا يتم فقط من موانئ الدخول، فعلى سبيل المثال تتوفّر معلومات عن كميات وقيم السلع التجارية عن طريق موانئ الدمام وجدة والجبيل وينبع، وتحفظ ادارات الجمارك ومؤسسات الموانئ ذات العلاقة بتلك المعلومات، أما الرياض، فباعتبارها مدينة داخلية فانها تمثل ميناء الدخول والخروج فقط للبضائع المنقوله بواسطة سكة الحديد عن طريق الموانئ البرية.

### ١-٨-٣ الواردات الى الرياض

بلغ الوزن الاجمالي للشحنات التي تم تفريغها بالموانئ البحرية التجارية والصناعية الرئيسة، وفقاً لما سجلته المؤسسة العامة للموانئ، ٢٨.٤ مليون طن في عام ١٤١٤هـ / ١٩٩٣م. أما من حيث قيمتها فقد بلغت قيمة الواردات للمملكة ١٠٥.٦ بليون ایال في عام ١٩٩٣م<sup>١٤</sup>.

وفي غياب معلومات أكيدة عن التجارة الداخلية بالمملكة ربما يتم تقدير نصيب الرياض من الواردات الى المملكة بطرق مختلفة استناداً الى المؤشر الذي يتم استخدامه، فمثلاً يمكن القول استناداً الى التقديرات الديموغرافية التي سقناها في التقديم رقم (١-١) "الخصائص الاجتماعية لمدينة الرياض" بأن الرياض تسهم بنسبة حوالي ١٦ بالمائة من عدد سكان المملكة. فإذا أخذنا هذا المؤشر لتمثيل نصيب الرياض من الواردات الى المملكة، فربما يقدر بأن الواردات التي أخذت طريقها الى الرياض عام ١٤١٤هـ / ١٩٩٣م كانت حوالي ٤٠.٦ مليون طن من حيث حجمها وحوالي ١٨ بليون ایال من حيث قيمتها.

### ٢-٨-٣ الصادرات من الرياض

توفر معلومات حول شهادات المنشأ لل الصادرات التي أصدرتها وزارة التجارة عن طريق فروعها في كافة أنحاء المملكة، إلا أنه ستكون هناك مخالفات رئيسية للقياس عند عرض تلك البيانات بطرق مختلفة، وتدل تلك المعلومات التي تضمنها "كتاب الاحصاء السنوي" الصادر عن مصلحة الاحصاءات العامة (ورد فيه بأن وزارة التجارة كانت مصدر تلك المعلومات) على أن قيمة صادرات الرياض من المنتوجات المحلية الى جهات خارج المملكة بلغت ١٠.٣ بليون ایال في عام ١٤١٤هـ / ١٩٩٣م. بينما تدل المعلومات التي نشرتها غرفة التجارة والصناعة بالرياض (والتي تشير أيضاً الى وزارة التجارة باعتبارها المصدر الاصلي) على أن قيمة الصادرات من الرياض بلغت ٦٠.٢ بليون ایال في عام ١٤١٥هـ، إلا أنه تم التحقق من أن تلك الارقام تشمل صادرات سابك (الشركة السعودية للصناعات الأساسية). ومع ان معظم منتجات سابك مصنوعة بالمنطقة الشوقية إلا أن من الواضح ان شهادات المنشأ لمنتجات سابك صادرة من الرياض.

على أنه يبدو بأن المعلومات التي نشرتها ادارة الاحصاءات المركزية هي الأكثر اعتماداً من حيث قياس كمية الصادرات من مدينة الرياض نفسها. وكما أشرنا آنفاً فإنه ليس بالضرورة في هذه الحالة أن تكون المنتوجات التي صدرت لها شهادات منشأ بالرياض قد تم انتاجها فعلاً بالرياض. وعلى كل حال توجد لوزارة التجارة فروع مستقلة في بريدة و المجمععة وعنيزة، وبذلك يمكن الافتراض بصورة معقولة أن شهادات التصدير التي صدرت بمدينة الرياض تشمل مدينة الرياض والخرج والجزء الجنوبي من منطقة الرياض (على سبيل المثال ليلي والسليل ووادي الدواسر). وإذا أخذنا في الاعتبار أن مدينة الرياض تسهم بنسبة ٨٠ بالمائة (بحسب القيمة) من كافة شهادات التصدير التي صدرت بالرياض فسوف يمكن عندئذ التقدير بأن قيمة الصادرات من مدينة الرياض تبلغ بليون ایال في السنة. وربما تكون هناك كمية اضافية من الصادرات من الرياض لم تشملها شهادات المنشأ (نظراً لأن شهادات المنشأ لا تطلبها كافة الجهات التي يتم التصدير اليها). هذا ولم يتم تحديد أية معلومات يمكنها ان تلقي الضوء على هذا العنصر من اعمال التصدير.

<sup>١٤</sup> المصدر : وزارة المالية والاقتصاد الوطني - الادارة المركزية للاحصاءات - كتاب الاحصاء السنوي لعام ١٤١٤هـ ، الجدول ١٠-٨ ، صفحة ٣١٧ ، والجدول ٣-٩ صفة ٣٦٨

## ٤ - الاتجاهات والتأثيرات الاقتصادية التاريخية

### ٤-١ مقدمة

وفقا لما أشرنا إليه في الفصل السابق يمكن التمييز بين اتجاهين أساسيين في اقتصاد المملكة العربية السعودية والذين تم توثيقهما بشكل كاف وجيد، كما تم تحديدهما بوضوح كاف بمصطلحات احصائية لاتاحة تطوير الفرضيات التخطيطية.

(أ) ان قطاع النفط محكم بمعدلات انتاج النفط وبمستويات أسعار النفط الخام، وقد بلغ المعدل السنوي لانتاج النفط بالمملكة خلال السنوات القليلة الماضية ضمن حدود ٨ ملايين برميل يوميا، ويعتقد بأن طاقة الانتاج الفنية تصل إلى حوالي ١٠ ملايين برميل يوميا، وبذلك يوجد مجال لزيادة الانتاج بشكل متواضع ضمن معوقات طاقة الانتاج وإلى المدى الذي تسمح به أحوال السوق. هذا وقد ظلت أسعار النفط الخام مستقرة نسبيا خلال التسعينيات من الناحية التاريخية مع أنها كانت تتقلب بوجه عام ضمن نطاق ١٥ - ٢٠ دولارا للبرميل الواحد.

(ب) يبدو أن هنالك اتجاهها تصاعدياً أكيداً في الناتج المحلي الإجمالي من القطاع غير النفطي والذي ليس بالامكان ربطه جلياً بعوامل ديمografية أو اقتصادية، لكنه ربما يتاثر بها معاً. ويضاف لهذا الاتجاه الصلة بقطاع النفط، بحيث أن دورات ايرادات النفط تتعكس بشكل ضعيف في دورات الناتج المحلي الإجمالي من القطاع غير النفطي، وربما من خلال تأثير ايرادات الدولة ومصروفاتها على القطاعات الاقتصادية التي تعتمد على الدولة.

ويتناول هذا الفصل اتجاهين المذكورين ضمن اطار النشاط الاقتصادي المستقبلي لمدينة الرياض.

### ٤-٢ التوقعات الاقتصادية للمملكة العربية السعودية

يقوم عدد من الهيئات العامة والخاصة باعداد توقعات اقتصادية أو فرضيات تخطيطية للمملكة العربية السعودية، ومن بينها بنوك دولية كبرى لها مصالح بالمملكة أو بالمنطقة مثل البنك البريطاني للشرق الأوسط والجهات الحكومية مثل وزارة التخطيط وشركات الابحاث الخاصة مثل وحدة المعلومات الاقتصادية.

وسيكون من المنطقي بالنسبة لغرض مشروع المخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض أن تتخذ فرضيات التخطيط الاقتصادي التي أعدتها وزارة التخطيط وادخلتها في الخطة الخمسية السادسة كنقطة بداية، ويمكن ايجاز تلك الفرضيات على النحو التالي (معأخذ القطاعات الاقتصادية حسب ترتيبها من حيث أهميتها لاقتصاد مدينة الرياض).

### الجدول (١١)

معدلات متوسط النمو السنوي للقطاعات الاقتصادية الرئيسية من حيث واقعيتها  
وفقاً لما تستهدفه الخطة الخمسية السادسة

القطاع	نوع
المتوسط السنوي لمعدلات النمو الحقيقي خلال الفترة ١٤٢٠/١٤١٩ إلى ١٤١٥/١٤١٤ هـ	
% ٣.٨	النفط الخام والغاز الطبيعي
% ٢.٧	الخدمات الحكومية
% ٤.٠	الإنشاء
% ٤.٩	الصناعة
% ٦.٢	التجارة والمطاعم والفنادق
% ٢.٩	النقل والمواصلات
% ٤.١	التمويل والعقارات
% ٣.٤	الخدمات السكانية والاجتماعية

المصدر : وزارة الخطيط - الخطة الخمسية السادسة ١٤١٦ هـ - الجدول ٤ - صفحة ١٥

ملاحظة (١) : بخلاف قطاع تكرير النفط والبتروكيماويات

الآن يجب الاقرار بأن فرضيات الخطة الخمسية السادسة تمتد فقط الى السنة المالية ١٤٢٠/١٤١٩ هـ (ثلاث سنوات من الوقت الحاضر)، في حين يتغير على فريق مشروع الاستراتيجية ان ينظر لعشرين سنة قادمة. وهناك مجموعة كاملة من الفرضيات التخطيطية لفترة مشروع ادخال وجهات نظر حول المواضيع التالية :-

- فيما اذا كان انتاج المملكة من النفط سيظل مقيداً خلال هذه الفترة بطاقة الفنية الحالية أو ما اذا كان سيتم عمل استثمارات اضافية لاكتشاف وتطوير حقول النفط مما سيعزز تلك الطاقة.
- فيما اذا كانت عوامل السوق العالمية أو العوامل التقنية ستلعب دوراً يؤثر بشكل مهم على أسعار النفط.
- فيما اذا كان التنوع الاقتصادي في المملكة سيستمر، وإذا كان كذلك الى أي مدى سيكون القطاع غير النفطي مستقلاً عن قطاع النفط.

### ٤- التوقعات الاقتصادية لمدينة الرياض

لا توجد في الوقت الحاضر أية توقعات اقتصادية رسمية حديثة عن الرياض بقدر ما يمكن تحديده. ومن الممكن التوقع بأن اتجاهات النشاط الاقتصادي للرياض ستعكس اتجاهات الاقتصاد النفطي للمملكة مع كون انتاج وأسعار النفط هي التي تحدد الايرادات من صادرات النفط وبالتالي ايرادات ومصروفات الحكومة.

فإذا كان نمو الاقتصاد الوطني، على سبيل المثال، خلال فترة الخطة الخمسية السادسة، لا يتطابق بالفعل مع أهداف الخطة فربما يمكن التوقع بأن النشاط الاقتصادي للرياض سيتبع نمو قطاع الخدمات الحكومية، أي بحوالي ثلاثة بالمائة من حيث الواقع.

## ٥- . السياسات الاقتصادية الوطنية والهيكل التنظيمي والتشريعات القانونية والبيئة التشريعية

### ١-٥ مقدمة

يقدم هذا الفصل السياسات الاقتصادية الحالية للمملكة من حيث صلتها بالرياض، كما يتناول بالبحث التركيبة الاقتصادية المؤسساتية الحالية.

### ٢-٥ السياسات المتبعة خلال خطط التنمية من الاولى الى الخامسة

منذ عام ١٣٩٠ هـ (١٩٧٠ م) وتطوير الاقتصاد السعودي يوجه عن طريق سلسلة من الخطط الخمسية. وقد كانت **الخطة الاولى** ١٣٩٥ - ١٩٧٥ - ١٩٧٠ هـ (١٩٧٥-١٩٧٠ م) عبارة عن برنامج متواضع نسبياً كلف فقط ٥٦ مليون ایال، الا أن الحكومة تافت ايرادات مالية ضخمة نتيجة لارتفاع ايرادات النفط خلال الفترة ١٣٩٣ - ١٣٩٤ هـ (١٩٧٣-١٩٧٤ م) ووظفتها في برنامج تصنيع وتحديث صخم، ومن ثم فقد بلغ حجم **الخطة الثانية** ١٣٩٥ - ١٤٠٠ هـ (١٩٨٠-١٩٨٥ م) ٤٩٨ مليون ایال. أما الملامح الرئيسية لتلك الخطة فقد تمنت في اقامة مدينتين صناعيتين في الجبيل وينبع بهدف توفير البنية التحتية لمصافي البترول ومصانع البتروكيماويات وغيرها من الصناعات على نطاق واسع.

اما **الخطة الثالثة** ١٤٠٠ - ١٤٠٥ هـ (١٩٨٥ - ١٩٨٠ م) فقد كان الهدف المنشود منها تحويل التأكيد من مشاريع البنية التحتية الى القطاعات المنتجة مع تركيز خاص على الزراعة، كما بدأت تنشأ أثناء تلك الخطة قضايا مثل تدريب القوة العاملة وال سعودة و تشجيع القطاع الخاص.

وبالنسبة **للخطة الرابعة** ١٤٠٥ - ١٤١٠ هـ (١٩٨٥ - ١٩٩٠ م) فقد حولت التأكيد الى تحقيق كفاءة تشغيلية أكبر وعلى انشطة القطاع غير النفطي التي توفر الارادات، خصوصا الصناعة والزراعة والخدمات المالية، وحملة لتطوير مشاركة ومبادرات القطاع الخاص الى ضرورة تحقيق تكامل اقتصادي واجتماعي في المستقبل بين دول مجلس التعاون الخليجي. كما أعطي توكييد كبير على زيادة طاقة تحلية المياه المالحة وتوسيع منشآت الري وتوليد الطاقة الكهربائية مع مراجعة الاعانات الحكومية وتخفيض اعداد العمالة المستقيدة واقامة مدن صناعية جديدة وتوسيع مجال الخدمات الصحية في المملكة.

اما السياسات الرئيسة في **الخطة الخامسة** ١٤١٠ - ١٤١٥ هـ (١٩٩٠ - ١٩٩٥ م) فقد ارتبطت بمواصلة التنويع الاقتصادي مع تجديد التأكيد على تنمية القطاع الخاص ودوره في النشاط الاقتصادي فضلاً عن السعودية وزيادة تطوير قطاع الخدمات الصحية والتعليمية والاجتماعية للاقتصاد. ولما كانت **الخطة السادسة** ١٤١٥ - ١٤٢٠ هـ (١٩٩٥ - ٢٠٠٠ م) هي اساس السياسات الاقتصادية الحالية للمملكة على كافة المستويات وتؤثر بدورها على النشاط الاقتصادي للرياض، فسوف نقدم فيما يلي مراجعة سريعة للأهداف الرئيسة والسياسات المحددة في الخطة التي تتعلق مشروع الاستراتيجية. هذا ويتضمن الملحق "١" وصفاً أكثر تفصيلاً للغايات والأهداف والسياسات الرئيسة لهذه الخطة.

## ٣-٥ الخطة الخمسية السادسة ١٤١٥ - ١٤٢٠ هـ (٢٠٠٠-١٩٩٥ م)

تهدف الخطة الخمسية السادسة الى مواصلة اعادة بناء وتنويع الاقتصاد بحيث يتم التقليل من الاعتماد على قطاع النفط مع تشجيع القطاع الخاص على المشاركة في المشاريع الصناعية والزراعية وتطوير الموارد المعدنية وتوسيعة وانجاز مشاريع البنية التحتية الجاري تنفيذها مع الاستخدام الفعال للمرافق العامة وتحقيق نمو متوازن في مختلف مناطق المملكة، حيث ستحسن هذه المشاركة من فائدة وفعالية مشاريع التنمية للقطاع العام.

تهدف السياسات الاقتصادية الشاملة (المالية والنقدية) الى اعادة تشكيل سياسات التمويل الحكومية لتحقيق التوازنات الداخلية والخارجية عن طريق سد العجز تدريجيا في كل من الميزانية والحساب الجاري. حيث ينطوي على ذلك ضرورة قيام الحكومة بتحقيق توازن بين مصروفاتها وآيراداتها. حيث عززت الإصلاحات الاقتصادية التي تقوم بها الحكومة حاليا، مثل ترشيد أسعار الخدمات العامة والاعانات التي عززت من ثقة المستثمرين في الاقتصاد. إضافة لذلك السياسات الداعمة لسوق الأسهم ونظام البنوك التي بالتأكيد سوف تساعده في تعبيئة الموارد المتاحة وتمويل مشاريع التنمية. وستستفيد الرياض، بحكم كونها مركزاً مهمَا بالمملكة، من تلك السياسات ومن التنمية الاقتصادية.

### التجارة الخارجية وسياسة الاستثمار

يمثل افتتاح اقتصاد المملكة والاعتقاد الراسخ بفوائد التجارة الحرة والمفتوحة جزءاً مهماً من التقليد الاقتصادي الحر بالمملكة. وتهدف الخطة الخمسية السادسة الى جعل التجارة قطاعاً أكثر أهمية للاقتصاد والى تمكين الشركات السعودية من منافسة الشركات العالمية عن طريق توفير الدعم القانوني لها وزيادة التبادل التجاري مع دول مجلس التعاون والبلدان المجاورة، علماً بأن المملكة لا تضع عوائق أمام التجارة الحرة وإنما تطبق بدلاً من ذلك إجراءات قياسية قليلة لتوفير حماية شرعية للمستهلك ومساعدة للصناعات الوليدة المختارة.

كذلك تمارس المملكة سياسات السوق الحرة فيما يتعلق بتدفق رؤوس الأموال، وقد ظل الريال السعودي عملة قابلة للتحويل الكلم على مدى عقود من الزمن حيث لا توجد ضوابط على تبادل العملات ولاقيود على اعادتها إلى البلاد التي جاءت منها، كما ظلت قيمة الريال ثابتة عالمياً مقابل الدولار الأمريكي منذ عام ١٤٠٧ هـ / ١٩٨٦ م. وتعتبر المحافظة على هذا الاستقرار من أهم أهداف سياسة المملكة.

إضافة لما تقدم ترحب المملكة بالاستثمارات الأجنبية المباشرة خصوصاً إذا جاءت في صورة مشاريع مشتركة . وقد وضعت المملكة مجموعة كبيرة من الحوافز للمشاريع المشتركة التي تدخل التكنولوجيا الحديثة إلى المملكة، لا سيما وأن حواجز مثل تسهيل عملية التمويل وإعفاء المعدات والمواد الخام المستوردة من الرسوم الجمركية ، والإعفاء من الضرائب لمدة ١٠ سنوات وتقديم الأرضي بصفة مجانية مع الاعانات لتنفيذ المرافق العامة. وقد جعل هذا الاقتصاد المستقر والمتناهي من المملكة مكاناً جذاباً للاستثمارات الأجنبية المباشرة.

ان الخطة الخمسية السادسة تتبني الاستثمار الاجنبي كوسيلة لاكتساب التكنولوجيا الحديثة ورأس المال، وتقوم الحكومة أيضاً بتسهيل اصدار الرخص للاستثمارات الاجنبية كما توسيع من نطاق برنامج التوازن الاقتصادي عن طريق ادخال المشاريع المدنية الكبيرة. حيث أن عدداً من مشاريع التوازن الاقتصادي تتركز في مدينة الرياض بالإضافة إلى مشاريع مشتركة أخرى.

### **السياسات الصناعية**

كانت خطط التنمية الأولى تهدف إلى توسيع قاعدة النشاط الاقتصادي الوطني وتقليل الاعتماد على إنتاج وتصدير النفط وتعزيز مشاركة القطاع الخاص في عملية التنمية. إن السياسة الصناعية للمملكة تستند إلى استغلال الإمكانيات المتاحة لتصدير المصنوعات البتروكيميائية. وبالنسبة للصناعات الأخرى فإن سياسة المملكة تؤكد على تلبية متطلبات السوق المحلي واستغلال مكانية التصدير إلى البلدان المجاورة. وتقضى الخطة الخمسية السادسة بمواصلة تلك الجهود مع التركيز على إزالة القيود التي يمكن أن تعيق تقدم القطاع الصناعي. أما السياسات الرئيسة بهذا الخصوص فتتمثل في الآتي :

- اجراء مراجعات دورية للسياسات الصناعية والإجراءات الادارية والحوافز وسياسات الاقراض والترخيص والاغفاء من الرسوم الجمركية والإجراءات الازمة للتعامل مع "المنافسة غير العادلة".
- اقامة المدن الصناعية في الاماكن التي توفر فيها امكانيات النمو وزيادة طاقة المدن الصناعية القائمة حالياً حيث تتعرض تجهيزات البنية التحتية إلى ضغط.
- تشجيع ودعم الصناعات الصغيرة.

وبالنسبة للمنتجات المخصصة للتصدير تظل الكيماويات هي المفضلة إلا أن مشاركة القطاع الخاص في إنتاج البتروكيميائيات/المواد الكيميائية كانت بطيئة بسبب عدم وضوح سياسة الحكومة في هذا المجال وعدم وضوح السؤال حول ما يمكن أن ينتجه القطاع الخاص. كما يلزم أيضاً تسوية قضية تسعير المادة الخام التي لم يتم البت فيها منذ مدة طويلة .

### **سياسة التجارة الداخلية**

كان هناك ضعف في انتاجية قطاع التجارة الداخلية (التي تشمل تجارة الجملة والتجزئة والفنادق والمطاعم) خلال الخطة الخامسة، ولهذا دعت الحاجة إلى زيادة فعالية وانتاجية هذا القطاع. وتوصي الخطة الخمسية السادسة بمراجعة وتبسيط الأنظمة التجارية وتدريب السعوديين على الأعمال التجارية الحديثة ومراقبة الأسواق المحلية والأسعار ومراقبة الجودة النوعية وضبط الغش التجاري، وستؤدي هذه السياسات مع الزيادة المتوقعة في عدد السكان والمداخيل خلال الخطة الخمسية السادسة إلى ازدهار طلب المستهلكين على خدمات التوزيع والغذاء والاستجمام وإلى تحقيق نسبة نمو سنوي تتجاوز ستة بالمائة في قطاع التجارة علماً بأن ربع المؤسسات التجارية الفعالة موجود في مدينة الرياض ولها سيكون لتحسين انتاجية تلك المؤسسات أثراً إيجابياً على النشاط الاقتصادي في مدينة الرياض.

## السياسة الكهربائية والصناعية

ازداد الطلب على المرافق العامة (الكهرباء والغاز والماء) بمعدلات واضحة. وتتضمن العوامل الرئيسة لهذه الزيادة العدد المتزايد بسرعة لسكان المناطق الحضرية والزيادة الهائلة في الأنشطة الانتاجية التي تعتمد بشكل واسع على الطاقة وكذلك التغير في انماط الاستهلاك بسبب الاعانات المقدمة على التعرفة. وتوصي الخطة باتباع سياسة تسعير مرنة تركز على ترشيد استخدام الطاقة وتحقيق الفعالية عن طريق وقف المعونات التشغيلية لشركات الكهرباء وتشجيع القطاع الخاص على تملك وإدارة تلك الشركات.

## سياسة النقل والاتصالات

ان من احدى الملامح الرئيسية للنمو الاقتصادي بالمملكة اقامة شبكات التجهيزات الاساسية الحديثة بما فيها قطاع النقل والاتصالات. وقد أكدت الحكومة دائماً على ملائمة وتنبئ باستخدام أعلى مستويات التكنولوجيا في مجالات تحديد وتصميم وتنفيذ وتشغيل مشاريع البنية التحتية. ولتعزيز دور هذا القطاع تركز الخطة الخمسية السادسة على تحسين ادائه وفعاليته التشغيلية، كما تركز على ضرورة تحديث وتوسيعة شبكات الاتصالات والخدمات البريدية. ويتمثل الهدف الشامل في توفير خدمات نقل فعالة عالية الجودة وابعاد قطاع اتصالات حديث فعال. أما السياسات الموصى باتباعها فهي :

- تحسين النظام الاداري والقانوني لتشجيع الاستثمارات الخاصة (بما في ذلك عمليات البناء والتشغيل والنقل).
- مراجعة الأنظمة والاعانات الحكومية وأسعار النقل.
- تحسين استخدام شبكات النقل والاتصالات المتاحة حالياً.
- ادخال الخدمات الرقمية في شبكة الاتصالات وتوسيع هذه الشبكة.
- عمل صيانة أكثر فعالية وتقييم خدمات أفضل لاصلاح الاعطال في شبكة الاتصالات.
- زيادة اجور المكالمات الهاتفية لتعكس التكاليف المترتبة عليها.

## سياسة النفط والطاقة

تحدد الخطة الخمسية السادسة قضية داخلية رئيسة واحدة تتعلق بمنتجات النفط والبترول، وهي ان الاستهلاك المحلي للطاقة زائد عن الحد بسبب الاسعار المنخفضة على نحو مصطنع. واحد الاهداف الرئيسة لذلك هو التقليل من الاستهلاك المحلي للطاقة. وكنتيجة طبيعية لهذه القضية فإن المردود الاقتصادي من انتاج النفط ومن منتجات النفط منخفض وبالتالي سيكون من الصعوبة بمكان رصد الاعتمادات المالية لمزيد من الاستثمارات في قطاع النفط.

مرت المملكة العربية السعودية خلال العقدين الأخيرين بتجربة نمو سريع لم يسبق لها مثيل مما أوجد عدداً من المشاكل. وقد حددت الخطة الخمسية السادسة القضايا الرئيسة التالية التي لها صلة مباشرة بالخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض، وهي:

- عدم وجود نظام شامل للمعلومات حول الخدمات البلدية.
- الحاجة إلى إقامة تسيير أكبر بين مختلف الوزارات والإدارات الحكومية المعنية بتوفير الخدمات البلدية.
- الزيادة المفرطة في النفايات نتيجة للتوسيع السريع للمدينة والعبء التقييقي المتزاي على جمع ومعالجة وتصريف تلك النفايات.
- انخفاض معدل استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة.
- الاستخدام غير الملائم للتجهيزات الأساسية وتزايد الأراضي العمرانية الخالية بسبب بعض التجمعات السكنية في أطراف المناطق الحضرية في المدن الرئيسية.
- الحاجة إلى استخدام أكثر فعالية لموارد الامانات والبلديات.

كما تقترح الخطة الخمسية السادسة تطبيق السياسات والبرامج التالية لمعالجة القضايا السابقة الذكر والقضايا المتعلقة بالقطاع البلدي وهي :

- جعل نظام المعلومات الحالي أكثر فعالية وشمولية.
- إقامة تعاون بين هيئات القطاع العام والخاص في سبيل تخطيط التطوير الحضري.
- إعادة تنظيم الهيكل الإداري لوزارة الشؤون البلدية والقروية بموجب نظام المقاطعات الجديد.
- تعزيز استخدام التكنولوجيا الحديثة في معالجة مياه الصرف الصحي.
- تبني سياسة استخدام أعلى مستويات التكنولوجيا الحديثة في تصريف النفايات واستخدامها بشكل اقتصادي.
- تعزيز الموارد المالية من الجهات البلدية لتحقيق العمليات التشغيلية الفعالة.
- تطوير الخدمات والمرافق البلدية الرئيسية الشاملة مثل المتنزهات والأسواق والمباني ... الخ.

أقرت حكومة المملكة العربية السعودية بالقضايا البيئية وبأهميةها في عملية التنمية ولهذا أنشأت مؤسسات رسمية على أعلى المستويات مثل مصلحة الارصاد الجوية وحماية البيئة واللجنة الوزارية لحماية البيئة. وتتولى هاتان الجهازان المسؤولية عن وضع الاستراتيجيات والسياسات البيئية بالمملكة. أما القضايا الرئيسية المطروحة بهذا الخصوص فقد تم تحديدها على النحو التالي:

- \* تطوير مؤشرات قياس "التنمية المستدامة".
- \* إقامة نظام معلومات بيئية وقاعدة بيانات مع نشره.
- \* إدارة ومعالجة النفايات.
- \* مراقبة وضبط تلوث الهواء.
- \* إدارة مصادر المياه بالمملكة.
- \* إدارة استخدام الأراضي ومحاربة التصحر.
- \* إدارة المناطق الساحلية والبحرية.

كما تقترح الخطة الخمسية السادسة تطبيق السياسات التالية لمعالجة تلك القضايا وتحقيق الاهداف البيئية وهي:

- اجراءات وقائية لتقليل تدهور الوضع البيئي والتلوث.
- اصدار نظام وطني لتقدير التأثيرات البيئية بمختلف القطاعات.
- وضع وتحديث المعايير والمواصفات القياسية البيئية بصورة منتظمة.
- اتخاذ الاجراءات المناسبة للحفاظ على التنوع الاحيائي والمحافظة على الحياة الفطرية وصيانة المصادر الطبيعية وفقا لنظام بيئي وطني.
- تشجيع مشاركة القطاع الخاص في انشطة حماية البيئة والصناعات المتصلة بها مثل معالجة النفايات واقامة مصانع تدوير المنتجات ... الخ.
- اعداد خطة توعية بيئية وطنية شاملة.
- تشجيع ودعم اقامة مراكز العلوم البيئية والابحاث والدراسات بهذه المنطقة.

أما السياسات الأخرى كذلك المتعلقة بسوق العمل وتطوير الموارد البشرية فقد تم استعراضها في تقرير الخصائص الاجتماعية لمدينة الرياض.

## ٤-٤ السياسات الاقتصادية لدول مجلس التعاون الخليجي

اتخذ مجلس التعاون الخليجي عدداً من القرارات المتعلقة بتوحيد التعرفة الجمركية وتشجيع تبادل تجارة التجزئة والجملة بين دوله واعادة تنظيم القطاع المصرفي والتعاون في المشاريع والاستثمارات المشتركة وفي مجالات التعاون الاقتصادي الأخرى بين الدول الاعضاء بالمجلس. وفيما يلي عرض للسياسات الاقتصادية الرئيسية لدول مجلس التعاون في مختلف مراحل تنفيذها:-

### ٤-٤-١ التجارة

تسمح الدول الاعضاء بمجلس التعاون الخليجي باستيراد وتصدير المنتوجات الزراعية والصناعية ومنتوجات المصادر الطبيعية التي يصادق على أن منشأها تلك الدول وذلك بدون فرض أية رسوم جمركية عليها. وبالنسبة للمنتوجات التي تؤهل لأن تكون ذات منشأ خليجي فإنه يجب ان تشكل القيمة المضافة من انتاجها أو تصنيعها بالدول الاعضاء في المجلس ما لا يقل عن نسبة ٤٠ بالمائة من قيمة بيعها. اضافة لذلك يجب ألا تقل حصة مواطني تلك الدول في ملكية جهات انتاج أو تصنيع تلك المنتوجات عن ٥٥ بالمائة، على أن تكون المنتوجات المذكورة مصحوبة بشهادة المنشأ، لغرض الاعفاء من الرسوم الجمركية.

هذا وتقوم الدول الاعضاء بمجلس التعاون الخليجي بالتفاوض حول فرض تعرفة رسوم جمركية موحدة يتم تطبيقها على منتوجات الدول الأخرى، الا أنه لا تزال هنالك اختلافات رئيسية في مستويات التعرفة على الواردات من الخارج بين الدول الاعضاء، فالتعرفات القياسية المطبقة على الواردات الى المملكة العربية السعودية تبلغ ١٢ بالمائة و ٢٠ بالمائة بينما تبلغ تلك التي تفرضها دولة الامارات العربية المتحدة مثلاً على الواردات اليها ٤ بالمائة.

كذلك تنسق دول المجلس أيضاً فيما بينها في مفاوضاتها مع اتحاد الدول الاوروبية حول التجارة في المنتوجات البتروكيميائية. كما تعطى المنتوجات التي منشأها دول المجلس الأولوية في المشتريات الحكومية.

### ٤-٤-٢ حرمة الأفراد ورأس المال

يتمتع رعايا الدول الاعضاء بمجلس التعاون بالحق في تملك المنازل لسكنهم الشخصي في جميع الدول الاعضاء، ويسمح لهم بإقامة المشاريع الصناعية والزراعية ومشاريع المقاولات والتجارة والصيانة وإقامة الفنادق والمطاعم على أساس المعاملة بالمثل. كما يسمح لمواطني الدول الاعضاء بالمجلس من ذوي المهن التخصصية والمهارات الفنية بممارسة مهنة في جميع الدول الاعضاء. إلا أن حكومات دول المجلس لا تزال تحد من مشاركة رعايا الدول الاعضاء الأخرى في شراء أو بيع الأسهم.

تم المحافظة على المعاملة بالمثل بالنسبة لوسائل النقل بالدول الاعضاء عن طريق نظام موحد للترانزيت، وتطبيق جميع الدول الاعضاء بالمجلس قوانين وأنظمة الموانئ البحرية التي تمت صياغتها طبقاً للمعاهدات الدولية التي تنظم الملاحة والسلامة البحرية كما تعطي الأفضلية لخطوط الطيران التي تمتلكها دول المجلس عند التعامل مع حقوق الهبوط، وهذا يحد من حقوق هبوط طائرات الخطوط الجوية العالمية الأخرى بمطارات دول مجلس التعاون الخليجي.

٤-٤-٥ سـيـاسـاتـ أـخـرـى

فيما يلي النواحي الأخرى المتعلقة بالسياسات الاقتصادية لدول مجلس التعاون الخليجي :

**الاستراتيجية الصناعية لدول مجلس التعاون الخليجي**

اعتمد المجلس الاعلى لدول مجلس التعاون الخليجي خطة استراتيجية صناعية يمكن ايجازها على النحو التالي:

بموجب خطة استراتيجية صناعية عامة ستقوم دول المجلس بما يلي :

- متابعة عملية التصنيع على اساس تكاملی يتاسب مع امکanیات وظروف كل دولة عضو.
- العمل على زيادة مساهمة التصنيع في الناتج المحلي الاجمالی.
- تضييق الفروق الموجودة بين مستوياتها في التنمية الصناعية.
- تحقيق مستوى معقول من الاكتفاء الذاتي في انتاج السلع المصنوعة.
- دمج قطاعات النفط والغاز والقطاعات الصناعية والاقتصادية الأخرى.
- تربية الموارد الطبيعية المتاحة في المنطقة وزيادة فعالية التصنيع.
- اعطاء الاولوية للصناعات الموجهة للتصدير والتي تعتمد على موارد طبيعية محلية، كذلك الصناعات التي تلبی الاحتياجات العاجلة لأسواق دول مجلس التعاون، بما فيها معالجة المواد الغذائية وكذلك الصناعات الصغيرة والمتوسطة الحجم التي تلبی احتياجات الاسواق المحلية.

على أنه لم يتم حتى الان تحديد أية آلية معينة يتم بموجبها تنفيذ الاستراتيجية الصناعية المقترحة.

**الـسـيـاسـةـ الـمـالـیـةـ وـ الـنـقدـیـةـ**

لا توجد في الوقت الراهن أية آلية لتنسيق السياسات المالية والنقدية بين الدول الاعضاء بمجلس التعاون، كما لا توجد أية خطط للاتحاد النقدي بين تلك الدول، الا أن الدول الاعضاء تفضل نظام تعادل ثابت بين عملات هذه الدول، علما بأن عملات جميع الدول الاعضاء في الوقت الحاضر قبلة للتحويل تماماً وترتبط بالدولار الامريكي باستثناء الدينار الكويتي المرتبط بحقوق السحب الخاص. وتعرف وحدة حقوق السحب الخاصة بأنها المتوسط المرجح للعملات المختارة من قبل صندوق النقد الدولي.

## السياسة التشريعية

يجري العمل حالياً على توحيد التشريعات والأنظمة المحلية المطبقة في دول مجلس التعاون، وقد اعتمدت الدول الأعضاء بالفعل بعضها من تلك التشريعات والأنظمة بينما تجري مراجعة البعض الآخر.

## **٥-٥ الهيكل التنظيمي المؤسسي**

يتولى مجلس الوزراء مسؤولية اعتماد ميزانية الدولة ووضع خطط التنمية الاقتصادية، وتتعرض جميع التشريعات الاقتصادية لموافقة الملك ويتم الإعلان عنها بموجب مرسوم ملكي.

وفيما يلي الوزارات والجهات المستقلة التي تتولى المسؤولية المباشرة وغير المباشرة عن إعداد وتبني وتنفيذ السياسات والبرامج والتشريعات الاقتصادية بالمملكة العربية السعودية. وتضم القائمة التالية أسماء تلك الوزارات والجهات مجموعة مع بعضها حسب القطاع الاقتصادي.

### القطاع الزراعي

تنفيذ الخطط والبرامج الاقتصادية الخاصة بالزراعة وتنمية وحفظ موارد وتحلية المياه والري ومصائد الأسماك.

وزارة الزراعة والمياه

تقديم القروض للمزارعين السعوديين لشراء المعدات واللوازم الزراعية.

البنك الزراعي السعودي

### قطاع النفط والتعدين

ادارة وتنمية مصادر النفط والغاز وتصافي النفط والموارد المعدنية.

وزارة البترول والثروة المعدنية

اكتشاف وانتاج النفط والغاز وتشغيل تصافي النفط وشبكة تجميع الغاز.

شركة أرامكو السعودية

### القطاع الصناعي

تطوير المدن الصناعية وضبط عملية اصدار الرخص الصناعية والاستثمار الاجنبي وتطوير شركة سابك.

وزارة الصناعة والكهرباء

الاستثمار في الصناعات الثقيلة عن طريق المشاريع المشتركة.

الشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)

تسير عملية تمويل المشاريع الصناعية.

الصندوق السعودي للتنمية الصناعية

تطوير وادارة المدن الصناعية بالجبيل وينبع

الهيئة الملكية للجبيل وينبع

انتاج منتجات الحبوب.

المؤسسة العامة لصوامع الغلال ومطاحن

الدقيق

### قطاع المرافق العامة

تطوير مشاريع الطاقة.

وزارة الصناعة والكهرباء

تخطيط مشاريع الكهرباء وتأسيس الشركات الموحدة للكهرباء.

المؤسسة العامة للكهرباء

تسير عملية تمويل المشاريع الصناعية.

الصندوق السعودي للتنمية الصناعية

إنشاء وتشغيل محطات تحلية المياه المالحة

المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة

### قطاع الأشغال

إنشاء وصيانة مشاريع القطاع العام المدنية.

وزارة الاشغال العامة والاسكان

تسير عملية تمويل انشاء المباني الخاصة أو التجارية.

صندوق التنمية العقارية

### قطاع التجارة

مراقبة الجودة النوعية للمواد الغذائية وحماية المستهلك وتسجيل الشركات والوكالات التجارية ووضع البطاقات التعريفية والمواصفات القياسية.

وزارة التجارة

تصميم وانشاء وصيانة شبكة الطرق وتنسيق أعمال النقل البري بما في ذلك النقل بواسطة سكك الحديد والحافلات.

وزارة المواصلات

تطوير وادارة الموانئ المدنية.

السلطة العامة للموانئ

مراقبة المطارات المدنية.

الرئاسة العامة للطيران المدني

اعتماد العمل بالمطارات الدولية الجديدة.

مكتب مشاريع المطارات الدولية

نقل المسافرين والبضائع جوا.

الخطوط الجوية السعودية

تشغيل خطوط سكك الحديد

المؤسسة العامة لسكك الحديد

### قطاع الاتصالات

تطوير وتشغيل شبكات البريد والاتصالات.

وزارة البريد والبرق والهاتف

مراقبة البث التلفزيوني والاذاعي والصحافة.

وزارة الاعلام

### قطاع التمويل

اصدار العملة ومراقبة السياسة النقدية وتنظيم البنوك.

مؤسسة النقد العربي السعودي

تمويل مشاريع التنمية والتجارة في الدول الاسلامية  
الاعضاء بالمؤتمر الاسلامي.

بنك التنمية الاسلامي

### قطاع الخدمات الحكومية

ادارة البلديات في جميع انحاء المملكة وتخطيط المدن  
والقرى وتطوير الطرق والتجهيزات الاساسية وتوفير  
خدمات الادارة والصيانة لابقاء المدن والقرى نظيفة  
وصحية.

وزارة الشؤون البلدية والقروية

توفير التعليم العام للأولاد حتى المستوى الثانوي .

وزارة المعارف

توفير الرعاية الصحية العامة وتنظيم الرعاية الصحية  
الخاصة.

وزارة الصحة

توفير التعليم العالي والأسراف عليه .

وزارة التعليم العالي

توفير التعليم العام للبنات والمساهمة في تقديم جزء من  
التعليم العالي.

الرئاسة العامة لتعليم البنات

مراقبة ميزانيات ومصروفات الوزارات والجهات  
الحكومية وجمع الايرادات الحكومية.

وزارة المالية والاقتصاد الوطني

وزارة العمل والشؤون الاجتماعية

مراقبة تصاريح العمل وتأشيرات العمل والتزاعات  
العاملية وسلامة العمل وتقييم الخدمات والرعاية  
الاجتماعية.

وزارة التخطيط

إعداد الخطط للتنمية الوطنية وتنمية القطاعات  
الاقتصادية.

المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

توفير فوائد التأمين الاجتماعي لموظفي القطاع الخاص  
بصفة أساسية.

المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني .

تقديم التدريب الفني والمهني .

هذا ويمكن ملاحظة الآتي :

- فيما عدا استثناءات قليلة فإن المؤسسات المسئولة عن تطوير وتنفيذ السياسة الاقتصادية هي مؤسسات وطنية بدلًا من كونها إقليمية أو محلية، وبذلك يمكن وصف الهيكل التنظيمي المؤسستي بأنه على درجة عالية من المركزية.
- هنالك العديد من المؤسسات الرسمية تعنى بانتاج البضائع والخدمات التي يمكن، من حيث المبدأ، تقديمها من قبل القطاع الخاص، وتشمل تلك المؤسسات ادارة الاحصاءات العامة والمؤسسة العامة للكهرباء والمؤسسة العامة لصومام الغلال ومطاحن الدقيق ومدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنولوجيا ووزارة الصناعة والكهرباء ووزارة الاشغال العامة والاسكان ومؤسسة بترومين والرئاسة العامة للطيران المدني والهيئة الملكية للجبيل وينبع والمؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة والمؤسسة العامة لسكك الحديد والخطوط الجوية السعودية والشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك) والدار السعودية للخدمات الاستشارية.

على أنه يمكن القول بأن ثمة قضية تتعلق بتحويل تلك المؤسسات وغيرها من المؤسسات الحكومية الأخرى أو أجزاء منها إلى القطاع الخاص حتى تجلب مختلف أنشطة السوق إلى مجالات نشاطها.

- يبدو أن هنالك مجالات تداخل وعدم وضوح في مهمة وأعمال مختلف الوزارات والجهات الرسمية ومنها:
  - \* وزارة الزراعة والمياه / المؤسسة العامة لتحلية المياه المالحة
  - \* وزارة الصناعة والكهرباء/المؤسسة العامة للكهرباء
  - \* وزارة الصناعة والكهرباء/الهيئة الملكية للجبيل وينبع
  - \* وزارة البترول والثروة المعدنية/بترومين
  - \* وزارة التخطيط / وزارة المالية والاقتصاد الوطني
  - \* مصلحة الجمارك / المؤسسة العامة للموانئ.

ومن الناحية الجدلية توجد قضية لدمج بعض الوزارات مع بعضها البعض أو مع أجزاء من وكالات ومؤسسات الدولة لاجتذاب تنظيم حكومي أكثر فعالية.

ان القانون الاساسي هو الشريعة الاسلامية : المستمد من القرآن الكريم وتفسيراته، علما بأن جميع المراسيم الصادرة عن الحكومة، مع أنها تدعى احياناً أنظمة وقوانين، يقصد بها أن تكون أنظمة توفر صلة وصل بين المبادئ العامة للشريعة في السلوك والقوانين المحددة الازمة للمعاملات التجارية.

وفيما يلي بعض الأنظمة المهمة التي تحكم الانشطة الاقتصادية بالمملكة، ويتضمن الملحق (٢) قائمة بالأنظمة والإجراءات والتوجيهات.

### ١-٦-٥ نظام الشركات

#### السجل التجاري

يقضي نظام التسجيل التجاري بأن كل مؤسسة صناعية أو تجارية، سواء محلية أو أجنبية، يجب أن تكون مسجلة لدى وزارة التجارة التي تقوم أيضاً بتنفيذ أنظمة وكالات تجارية أخرى.

#### تأسيس الشركات

يتم تأسيس وتشغيل المؤسسات والشركات التجارية بموجب نظام الشركات الذي يحدد أيضاً شكل الشركات بالمملكة. ويحتاج الشركاء السعوديون في الشركات الأجنبية وفروعها إلى ترخيص مسبق من لجنة الاستثمار الأجنبي قبل حصولها على السجل التجاري.

#### نظام الضرائب

تطبق المملكة نظام ضرائب معتدل جداً حيث يدفع القليل فقط من الضرائب من قبل الأفراد أو الشركات.

- تدفع الزكاة سنوياً من قبل الأفراد والشركات السعودية وفقاً لما حدده المرسوم الملكي في عام ١٣٧٠هـ (١٩٥٠م) بنسبة محددة تبلغ ٢٠.٥% سنوياً من المبلغ المقدر.
- لا تفرض أية ضريبة دخل على الأفراد الموظفين (ال سعوديين منهم وغير السعوديين) وإنما تدفع ضريبة على الدخل التجاري، وتشمل مداخيل الشركات التي تدفع عنها الضرائب أرباح الشركة الأجنبية، وحصص الشركاء غير السعوديين في الشركات المشتركة. وتتراوح نسبة الضريبة من ٤٠% إلى ٢٥% بالمائة من الدخل الذي تفرض عليه الضريبة.
- توجد بعض الاعفاءات الضريبية (حتى عشر سنوات) بالنسبة للشركات المشتركة التي تصل فيها مشاركة السعودي إلى نسبة ٢٥% بالمائة من رأس المال. وقد تم وضع أنظمة وأحكام تصفيية لتقدير دخل الشركات.

الترخيص الصناعي

تصدر التراخيص للقيام بالعمليات الصناعية طبقاً لواحد من النظمين التاليين وهم :

- نظام حماية وتشجيع الصناعات الوطنية الذي يطبق على المشاريع الصناعية ذات الرأس المال السعودي فقط.
- نظام استثمار رأس المال الأجنبي الصادر بموجب المرسوم الملكي رقم م/٤ بتاريخ ٢٠١٣٩٩ هـ الذي يطبق على التعهادات التي يدخل فيها رأس المال الأجنبي.

ان جميع المشاريع الصناعية التي يتجاوز فيها الاستثمار مليون ريال سعودي واحد (باستثناء تكلفة الارض والمباني) تحتاج الى ترخيص صناعي. أما اذا كان أقل من مليون ريال فسوف يمكن عندها تسجيل المشروع فقط لدى وزارة التجارة.

امتيازات التعدين

في حالة الصناعة التي تستخدم فيها الموارد المعدينة بما فيها المواد المستخرجة من مقالع الحجارة ويقترح فيها استخراج موادها الخام (فيما عدا تلك المتعلقة بالبترول والغاز الطبيعي واللائئ والمرجان والمواد المشعة) يجب الحصول على امتيازات بموجب نظام التعدين المعدل والصادر بالمرسوم الملكي رقم م/٢١ بتاريخ ٢٠١٣٩٢ هـ (١٩٧٣م).

## ٥-٦-٥ تنظيم النشاط التجاري

الوكالات التجارية

يسمح لل سعوديين فقط القيام بالأنشطة التجارية كوكلاء تجارة أو أعمال تجارية وفقاً للمرسوم الملكي رقم م/١١ بتاريخ ٢٠١٣٨٢ هـ، على أن يتم تسجيل الوكالة لدى وزارة التجارة.

نظام العلامات التجارية

صدر نظام العلامة التجارية أصلاً في عام ١٣٥٧ هـ (١٩٣٨م)، ومنذ ذلك الحين تمت مراجعته وتعديلاته عدة مرات، وأحكام هذا النظام شاملة وتغطي جميع النواحي بما فيها المخالفات والعقوبات.

## الرسوم الجمركية

تعفى واردات المواد الغذائية الأساسية من الرسوم بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ٨٦ بتاريخ ١٤٠٨/٥/١٠ (١٩٨٧/١٢/٣م)، بينما تدفع على الواردات الأخرى رسوم بنسبة ٢٠ بالمائة أو ١٢ بالمائة من قيمتها "C.I.F" (على الثمن والتأمين وأجر الشحن). لقد فرضت النسبة الأكبر (٢٠ بالمائة) أساساً لحماية الصناعات المحلية من المنافسة الأجنبية. كما تعطى امتيازات للمنتجات التي منشؤها دول مجلس التعاون الخليجي ومن البلدان العربية الأخرى.

## أنظمة أخرى للتجارة الخارجية

تمنع الواردات من إسرائيل إضافة إلى تلك المنتوجات التي تنتجه شركات مدرجة على قائمة المقاطعة العربية أو التي يتم شحنها على بواخر مدرجة اسماؤها بتلك القائمة. كما تمنع المنتوجات التي تشتمل على لحم الخنزير والكحول والمواد المخدرة والأسلحة والصور والكتب الإباحية. وهناك نظام تفصيلي يتعلّق بشهادات الصحة وغير ذلك من الوثائق الأخرى التي تثبت الالتزام بالمقاييس والمواصفات السعودية المطلوبة بالنسبة للواردات إلى المملكة. كما أن هناك نظام مستقل يتعلّق بالاتجار في الآلات الزراعية، صادر بموجب قرار مجلس الوزراء رقم ٩٦ بتاريخ ١٤٠٥/٥/٢١هـ. هذا وتحتاج الأدوية والمنتوجات الصيدلانية إلى تسجيل مسبق لدى وزارة الصحة قبل دخولها إلى المملكة.

## ٤-٦-٥ أنظمة أخرى

### نظام البنوك

يتم تنظيم النشاط المصرفي بالمملكة من قبل مؤسسة النقد العربي السعودي بموجب نظام مراقبة البنوك الصادر بمرسوم ملكي عام ١٣٨٦هـ (١٩٦٦م). وتقوم وزارة المالية والاقتصاد الوطني باصدار التراخيص للبدء بالنشاط المصرفي بينما تقوم مؤسسة النقد بمراقبة اداء البنوك التجارية ومراجعة نسبها المالية لضبط عجزها وتتوفر السيولة النقدية بها.

### نظام العمل والعمال

صدر نظام العمل والعمال السعودي بموجب المرسوم الملكي رقم م/٢١ عام ١٣٨٩هـ، ويضبط هذا النظام النزاعات العمالية وعقود العمل ومكافآت الخدمة وحماية الأجر و التعويضات والرعاية الصحية وساعات العمل والتامين الاجتماعي والأمور الأخرى ذات العلاقة.

### الأنظمة البلدية والمحليّة

إضافة إلى مجموعات الانظمة الرئيسية التي يتم تطبيقها في جميع أنحاء المملكة هناك أنظمة تطبقها البلديات والسلطات المحلية، ومعظم تلك الانظمة تعنى بتقديم الخدمات للمناطق الحضرية.

## ٦-٠ الفرص والمعوقات

### ٦-١ مقدمة

يتناول هذا الفصل مناقشة فرص ومعوقات التنمية الاقتصادية لمدينة الرياض.

### ٦-٢ الفرصة

لم تحدد الخطة الخمسية السادسة أي دور اقتصادي جديد أو متغير لمدينة الرياض، وقد افترض بأن الحكومة لن تتصرف على وجه التحديد لايجاد أنشطة تجارية جديدة بالرياض أو للتغيير الخليط الحالي لتلك الانشطة خلال فترة الخطة الحالية، كما لا تتضمن الخطط الخمسية القادمة تصورا بخصوص أي دور جديد للرياض.

وبناء عليه يجب تقييم فرص النشاط الاقتصادي لمدينة الرياض على اساس وجهة النظر حول الاجراءات التي يمكن للهيئة العليا اتخاذها ضمن كيانها القانوني الحالي (أو ضمن نطاق أي توسيع جيد قد تسعى للحصول عليه) باعتبارها مؤسسة حكومية محلية.

على أنه يمكن القول بأن الفرص الاقتصادية يحددها وتحقيقها عادة رجال الاعمال وليس الحكومة، وأن دور المؤسسات الحكومية يتمثل في ضمان كون الأنظمة توصل إلى تحقيق تلك الفرص ولا تشكل عقبة أمام الاستثمار، ويمكن اعتبار ذلك أحد الاجراءات السلبية لنظام التجارة الحرة على التنمية الاقتصادية، كما أنها الطريقة التي تتبعها معظم الدول الصناعية ذات الاسواق الحرة.

هناك اجراء آخر تمثل في الطريقة التي اتبعتها اليابان في الخمسينيات، كما قالت به الى حد ما بلدان شرق آسيا ودول صناعية معينة مثل فرنسا حيث تعمل الدول على البدء بالمبادرة وقيادة وتحفيز الاستثمار الخاص، ولهذه الطريقة مزايا ويمكن تطبيقها في الرياض فيما لو وافقت الهيئة العليا والجهات الحكومية المعنية على المبدأ.

أما بالنسبة لفرص الاقتصاد التي قد تتبثق فإن تناولها بالمناقشة يقع خارج نطاق هذا التقديم، وبحسب الظواهر لا يبدو أن بالرياض موارد طبيعية مهمة يمكن استغلالها، كما أنه ليس لها ميزة تنافسية واضحة في الصناعة أو البناء أو التجارة. وإذا كان ثمة فرصة معينة تستحق تناولها بمزيد من الدراسة والبحث فربما يمكن القول بأن استغلال مطار الملك خالد الدولي يتم دون المستوى المطلوب وقد يصبح محور أو بؤرة جذب للنقل والشحن الجوي، ومعالجة المنتوجات ذات القيمة المضافة العالمية أو غيرها من الصناعات ذات العلاقة.

أما إذا كان لا يزال بامكان الرياض أن تلعب دوراً أوسع في الاقتصاد السعودي أو على المستوى العالمي فإن هذه قضية قد يستلزم تناولها ضمن بحث ومناقشة دور الهيئة العليا ذاتها، وسوف نقدم إطاراً لمناقشة دور الهيئة العليا في الفقرة ٧ (القضايا المرجحة) بهذا التقرير.

### **٣-٦ المواقـات**

كما يمكن ايجاز المعوقات الرئيسية على التنمية الاقتصادية للرياض على النحو التالي :

- حجم القاعدة الاقتصادية المحدود جدا.
- اعتماد النشاط الاقتصادي للمدينة على القطاع الحكومي (حسبما تمت ملاحظته في الاقسام السابقة ، حيث أسمحت الحكومة بنسبة ٣٧% من العمالة بالرياض و حوالي ٤٦% من الناتج المحلي الاجمالي للرياض في عام ١٤١٧هـ / ١٩٩٦م).

## ٧- . القضايا الحرجية

في حالة عدم حدوث أي تغيير في الهيكلية الاقتصادية لمدينة الرياض وفي الدور الذي تلعبه المدينة في اقتصاد المملكة، فعندئذ ستكون القضية الرئيسية بالنسبة للنشاط الاقتصادي لمدينة الرياض هي : الاختلاف بين القوة الدافعة لتركيبتها الديموغرافية وأماكناتها الاقتصادية.

ان الزيادة الطبيعية ونزوح السعوديين وهجرتهم وهجرة الوافدين الاجانب هي التي تحدد الخصائص الديموغرافية للمدينة، وكما أشرنا اليه في تقرير الخصائص الاجتماعية لمدينة الرياض فان الزيادة الطبيعية تضيف حوالي ٥٣٠٠٠ سعودي لسكان مدينة الرياض سنويا في حين يمكن أن تضيف هجرة السعوديين اليها ٨٨.٥٧٠ آخرين سنويا. وبينما يبدو أن الهجرة قد استقرت في هذه اللحظة الا أنه لا توجد أية سياسات وطنية لاعادة توزيع الزيادة الطبيعية للسكان ولا للحد من هجرة السعوديين الى الرياض، وبالتالي يمكن أن تستمر المدينة في الزيادة السكانية حتى بدون وجود قاعدة اقتصادية ملائمة لدعم تلك الزيادة.

وفي الوقت نفسه يعتمد اقتصاد المدينة على الدولة التي تحكم ايراداتها في نمو اقتصاد المدينة، وبعبارة أخرى يعتمد نمو اقتصاد المدينة على كمية انتاج المملكة من النفط وأسعاره. وبقدر ما يمكن تحديده فان المجال لزيادة انتاج النفط محدود تماما بكل من الطاقة الفنية المتوفرة وبقوى السوق. الا أنه لا يوجد أي سبب لتوقع حدوث زيادة على المدى الطويل في أسعار النفط، وهناك القليل من الأدلة على قيام قطاع اقتصادي خاص مستقل فعليا لتكامل الأنشطة الحكومية، وبذلك يوجد شك من ناحية ما اذا كان اقتصاد المدينة قادرا على توفير الوظائف والمداخيل والحياة المرغبة لسكان يتزايد عددهم باستمرار.

وربما ينتج عن هذا الاختلاف وضع لا تكفي فيه الزيادة في ايرادات الدولة لرصد الاعتمادات المالية اللازمة لمواكبة الزيادة في الالتزامات العامة تجاه توفير البنية التحتية والخدمات بالرياض.

## ٧- ١ دور الرياض في الاقتصاد السعودي

اقترحت لجنة التقييم على فريق الاستراتيجية بأن الدور المستقبلي للرياض في الاقتصاد السعودي ربما يشكل قضية سياسية للهيئة العليا ولذلك يمكن لفريق الاستراتيجية أن يتحقق آثار مختلفة الا دور للرياض من حيث الفوائد للاقتصاد الحضري. وإذا تم تقويض فريق الاستراتيجية بأجزاء مثل هذا التحليل فسيكون بامكان مركز المشاريع والتخطيط عنئذ الدفاع عن دور اقتصادي جديد أو مختلف للرياض عن طريق تلك المؤسسات مثل الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض أو مجلس الوزراء.

هذا وقد رأت لجنة التقييم على وجه الخصوص بأنه ربما تعتبر القضايا التالية قضايا حرجية بالنسبة للنشاط الاقتصادي لمدينة الرياض وهي :-

- ١- توسيعة مشاركة القطاع الخاص.
- ٢- تخفيض اعداد القوى العاملة المستقدمة.
- ٣- اجتذاب الاستثمارات الاجنبية.
- ٤- تعزيز دور المدينة كمركز تجاري رئيس بمنطقة دول مجلس التعاون الخليجي والمنطقة العربية.
- ٥- المدى الذي سينحرف اليه اتجاه النشاط الاقتصادي بالرياض من جراء الاعانات والامتيازات التي تمنحها الحكومة وامكانيه تحقيق توازن مالي في الرياض بين القوى المحلية التي تزيد من العائدات (من الضرائب والرسوم المحلية) والمصروفات العامة المحلية (على تجهيزات البنية التحتية والخدمات).

يبدو بأن من المهم عند تحديد ما إذا كانت القضية حرجة أم لا أن نقرر إن كانت على المستوى المحلي أو الوطني، فالقضايا الوطنية يتم تناولها عادة بواسطة الجهات الحكومية بالمملكة حيث تقع خارج نطاق صلاحيات الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض، في حين يمكن النظر إلى القضايا المحلية على أنها ترتبط من حيث المبدأ بالهيئة العليا وبالمخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض حتى وإن لم تكن رسميا ضمن نطاق صلاحية الهيئة العليا بشكلتها الحالية.

ومن بين القضايا التي سبق التدوين عنها يبدو أن القضية رقم (٢) بخصوص تخفيض اعداد قوى العمل للوافدين قضية وطنية، وكما أوضحنا في تقرير الخصائص الاجتماعية لمدينة الرياض فإن الجهات الرسمية الموكلا إليها مهمة تنظيم القوة العاملة المستقدمة وتشجيع تطوير القوة العاملة السعودية هي كما يلي :

### السعودية والقوى العاملة المستقدمة

يعتبر مجلس القوى العاملة الجهة الرئيسية الموكلا إليها تحقيق اهداف السعودية على مستوى المملكة. ومن بين الصلاحيات المخولة لمجلس القوى العاملة ما يلي :

- تحديد حجم القوة العاملة الاجنبية (في جميع أنحاء المملكة).
- تحديد الوظائف التي يجب قصرها على السعوديين.
- تحديد الاهداف للمؤسسات الخاصة من مختلف الاحجام حول الحد الادنى لعدد السعوديين والحد الاقصى لعدد الاجانب الذين سيتم توظيفهم لديها.

يتحمل ديوان الخدمة المدنية مسؤولية تنفيذ قرارات مجلس القوى العاملة التابع للحكومة، كما سيكون لكل وزارة ومؤسسة حكومية أهدافها السنوية الخاصة بها فيما يتعلق بتحقيق السعودية.

### تطوير القوى العاملة السعودية

فيما يلي الجهات الرسمية المسئولة عن تنفيذ سياسات وبرامج الخطة الخمسية السادسة في مجال تطوير القوى العاملة السعودية.

- الجهات المسؤولة عن التعليم العام هي وزارة المعارف (للذكور) والرئاسة العامة لتعليم البنات (ل الإناث) ووزارة الدفاع والحرس الوطني ووزارة العمل والشؤون الاجتماعية.
- الجهة الرئيسة المسؤولة عن التعليم العالي هي وزارة التعليم العالي.
- وزارة العمل والشئون الاجتماعية تقوم بتنفيذ نظام العمل والعمال وتنظيم العمالة الأجنبية، بينما يتولى ديوان الخدمة المدنية التوظيف في الجهات الحكومية المدنية، أما مجلس القوى العاملة فيقوم بتطوير السياسات الوطنية حول سوق العمل.

### دور الهيئة العليا كجهة تشجيع الاستثمار

يمكن القول بأن القضايا التالية : ١) توسيعة مشاركة القطاع الخاص، و ٢) اجتذاب الاستثمارات الأجنبية، و ٣) تعزيز دور المدينة كمركز تجاري رئيس بمنطقة دول التعاون والمنطقة العربية، ترتبط بعضها البعض، كما أنها قضايا محلية يمكن للهيئة العليا أن تلعب دورا فيها، وعلى نحو أوسع تقع القضايا الثلاث السابقة جميعها تحت فئة تشجيع الاستثمار.

لقد أسهمت الهيئة العليا في تشجيع الاستثمار بمدينة الرياض من خلال النشرات التي أصدرتها "المناخ الاستثماري بالرياض - المملكة العربية السعودية" في عام ١٤٠٨هـ (١٩٨٨م) وعام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م) . وتعتبر إدارة الأبحاث والدراسات بالهيئة والمكتبة التابعة لها أيضا مصادر يمكن وضعها تحت تصرف الجهات التي تتولى عملية تشجيع الاستثمار.

هذا وستناش بمزيد من التفصيل في الفقرة (٩) لاحقا إمكانية قيام الهيئة العليا بدور رسمي باعتبارها إحدى الجهات التي تتولى تشجيع الاستثمار بالرياض (دور الهيئة كجهة تشجيع الاستثمار).

### ٤-٧ تحليل الوضع المالي للرياض

بالإشارة إلى القضية (٥) أعلاه من المتყق عليه أن الإعانت والامتيازات تمنح من قبل الحكومة السعودية، وبأنها تتدخل مع آلية تحديد الأسعار وبالتالي تربك النشاط الاقتصادي فيما يتعلق بهيكليته التي ستكون عليها فيما لو لم يتم منح تلك الإعانت. وبقدر ما هو معلوم لفريق مشروع الاستراتيجية فإن مثل تلك الأنظمة للإعانت والامتيازات الحكومية يتم وصفها على مستوى المملكة وليس موضوعة للرياض على وجه التحديد. ولهذا تقع عملية تحليتها من الناحية المنطقية خارج نطاق تقويض فريق الاستراتيجية.

وبالنسبة للتوازن المالي بين الإيرادات المحلية والمصروفات العامة المحلية فإن هذه بوضوح مشكلة محلية وليس وطنية، وبقدر ما هو معلوم لدى فريق مشروع الاستراتيجية فإن الإيرادات المحلية محصورة بتلك الأجرور والرسوم التي قد تفرضها أمانة مدينة الرياض لقاء الخدمات المختلفة التي تقدمها، في حين أن المصروفات المحلية بالرياض تنفقها عمليا جميع الجهات الحكومية بما فيها الوزارات ومؤسسات الدولة العامة.

ان المرء يمكنه من حيث المبدأ تحليل نطاق سلطات زيادة الإيرادات المحلية بحد ذاتها في صورة ضرائب على الدخل أو الثروات أو في صورة المدفوعات لقاء الخدمات الحكومية، بطريقة يسعى معها للبحث عن إيجاد توازن بين الإيرادات والمصروفات.

الا أن هذا التحليل يبدو خارجا عن نطاق هذا التقديم، ولكن ربما يتم تناوله منطقيا في المرحلة الثانية من مشروع الاستراتيجية (مثلا هو مذكور في الفقرة ٨-١) لاحقا بهذا التقرير.

## ٨-٠ التوصيات الخاصة بالمرحلة الثانية

### ١-٨ الدراسات الإضافية المقترحة

في ضوء الفجوات الموجودة بالمعلومات المتوفرة والفرص والمعوقات والقضايا الحرجية التي تواجه مدينة الرياض ربما ينشأ وضع يستلزم إجراء دراسات معينة للأمور التالية :

- العلاقة بين النشاط الاقتصادي لمدينة الرياض والنشاط في بقية مدن المملكة (من حيث واردات وصادرات السلع والخدمات وتدفق الإيرادات والمصروفات الحكومية الداخلية والخارجية) <sup>١٥</sup>.
- المدى الذي قد يمكن عنده أو يكون مرغوبا فيه منح صلاحيات اقتصادية مثل صلاحية زيادة الإيرادات والأنفاق وسلطة قانونية مستقلة عن سلطة الحكومة.

### ٢-٨ الطريقة الموصى باتباعها للمرحلة الثانية

تحتاج استراتيجية التطوير الحضري لمدينة الرياض قبل البدء بالمرحلة الثانية إلى تحديد الفرضيات الاقتصادية المهمة (إن وجدت) من أجل تحقيق أهداف الاستراتيجية وذلك للاتفاق على القضايا الرئيسية المهمة (إن وجدت) التي تستلزم الحل فيما يتعلق بالنشاط الاقتصادي لمدينة الرياض، ولتحقيق إجماع في الرأي حول الفرضيات الاقتصادية الجوهرية والقضايا الرئيسية المهمة. وربما يكون هذا الإجماع نتيجة تقرير الرؤية المستقبلية لمدينة الرياض.

هذا ونوصي بأن تجسد المرحلة الثانية مجموعة متفقة عليها من الفرضيات التخطيطية لفترة مشروع الاستراتيجية حول الآتي :

- النمو والتغير في الاقتصاد السعودي ككل.
- دور الرياض في الاقتصاد السعودي العالمي سواء ان كانت ستظل بصفة أساسية مركزا حكوميا واداريا للملكة العربية السعودية أو أنها ستقوم بوظائف اقتصادية جديدة أو إضافية ضمن الإطار المحلي أو العالمي.
- المدى الذي ستتباهيه العوائق الاقتصادية في تحديد الخصائص السكانية لمدينة الرياض.

<sup>١٥</sup> طلب من الفريق العامل بمشروع الاستراتيجية ملاحظة أن القوة الاقتصادية لمدينة الرياض ضمن منطقة الرياض يستلزم توضيحها مكانتها. حيث أنه لم يكن بالأمكان القيام بذلك ضمن إطار الهدف والالتزامات التعاقدية لهذا التقديم، ومع ذلك يمكن أن تكون موضوع دراسة إضافية وفقا لما ورد بهذا التقرير.

## ٩- دور الهيئة العليا كجهة تشجع الاستثمار

### ١-٩ مقدمة

تتمثل احدى المشاكل الرئيسية التي تواجه التجارة العالمية في اتساع مجال الاختيار أمام المستهلكين مع كون العالم أصبح أصغر.

ان الشركات العالمية الناجحة تعالج هذه المشكلة بطريقة يمكن أن يطلق عليها عبارة "المركزية العالمية" بمعنى أنها تقوم بتأسيس شبكات من منشآت التصنيع والعرض أو التوزيع للتسهيلات في الخارج حتى يمكن لمنتجاتها أو خدماتها ان تلائم تماماً رغبات واحتياجات الزبائن المحليين.

وهناك العديد من البلدان النامية ترى في تأسيس تلك الشبكات على أنه ذو فائدة وتسعي بالفعل لاجتذاب الشركات العالمية للقيام بتأسيس تلك الاستثمارات. وبالنسبة لمنطقة الخليج العربي فإن المؤيدين الرئيسيين لوجهة النظر هذه هي الامارات العربية المتحدة مع كون دبي في المقدمة.

يوجد تناقص شديد بالنسبة للاستثمار غير المربوط حيث تتنافس دول الخليج العربي مع بعضها البعض للحصول على هذا الاستثمار وكذلك مع الأقطار المضيفة الأخرى مثل سنغافورة وقبرص ولبنان، وبذلك ربما تتردد الشركات العالمية التي تسعي لایجاد موطن قدم لها في السوق الخليجية أو اقامة روابط أوثق مع السوق المذكور وذلك بسبب عدم تيقنها حول المكان الذي يجب ان تذهب اليه وماذا تتوقع وكيف تشرع في نشاطاتها.

### ٢-٩ دور الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض

ان تطوير مدينة الرياض الى مركز تجاري رئيسي لمنطقة دول مجلس التعاون الخليجي والعالم العربي الاوسع سينتيح خياراً جذاباً للشركات العالمية، فضلاً عن امكانية لعب الهيئة العليا دوراً جديداً باعتبارها هيئة تعمل على تشجيع الاستثمار.

وحتى يكون هذا الدور ناجحاً يجب تلبية عدد من المتطلبات الملحة التي تشمل الآتي :

- يجب ان تدرك الرياض بأن للمستثمر المتوقع حق الخيار فهو ليس ملزم بالاستثمار في مدينة الرياض ذاتها أو بالتوريد الى أسواق المملكة وأسواق دول مجلس التعاون، بل أن لديه بدائل، على سبيل المثال، في دبي أو جبل علي أو المنطقة الحرة الجديدة في أبوظبي أو البحرين وربما في عدن أو بيروت.
- يجب ان تكون العلاقة مع المستثمر المتوقع بحيث يعرض البلد المضيف ما يرحب المستثمر في شرائه (ضمن المعقول) بدلاً من فرض البلد المضيف ما يريد بيعه على المستثمر.
- يجب صياغة السياسات الاقتصادية بشكل فعال بحيث تجذب الاستثمارات داخل البلد.

- يجب ألا تكون البيئة التجارية جذابة فقط للمستثمرين وإنما مستقرة على نحو واضح.
- يجب أن تكون هناك ضمانات طويلة الأجل للاستقرار فيما يتعلق بحماية الموجودات وأنظمة الضرائب وملكية المشاريع وحرية الحركة وحماية الملكية الفكرية وغيرها.
- يجب إزالة المثبطات الحالية للاستثمارات غير المربوطة قدر الامكان (مثل القيود على الدخول، والقيود على الملكية وأنواع الأنشطة التجارية وقوانين الوكالات التجارية ...الخ)، ومن الطبيعي ألا يقوم البلد المضيف بمصادر حقوق لمنع فئات معينة من الاستثمار لأسباب أخلاقية أو أمنية.

### ٣-٩ استراتيجية تشجيع الاستثمار

لكي تؤدي الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض دورها بفعالية كمشجع للاستثمار يجب أن تختار لنفسها استراتيجية مناسبة، على أن يشمل تطوير الاستراتيجية عمليات التحليل والاختيار التالية :

ستكون الهيئة العليا أحد اللاعبين في صناعة عالمية تدعى "تشجيع الاستثمار" وسيكون لجميع اللاعبين بهذه الصناعة نفس الهدف وهو اجتذاب الاستثمار الدولي المتelligent إلى بلد المضيف، وسيكون لكل لاعب مكان في هذه الصناعة سواء أكانوا أصحاء أو ضمّنوا، وسيكون أولًا عمل الناجحون هم الذين يضعون أنفسهم في المكان الصحيح بشكل فعال. ولهذا يتبع على الهيئة العليا أن تتحقق موضع قيمها ضمن الإطار العالمي.

ومن بين أدوات هذا الفحص طريقة التحليل التدريجي (STEP)

- S : الاجتماعي - على سبيل المثال نفهم كيف يرى المستثرون الدوليون الرياض.
- T : تكنولوجي - على سبيل المثال توفر مرافق الاتصالات لرجال الأعمال بالرياض.
- E : اقتصادي - ما الذي يجعل الرياض جذابة من حيث العائدات على الاستثمار.
- P : سياسي - ماهية الانظمة المحلية الالزمة (أو ماهية الانظمة الحالية التي يجب الغاؤها) لتوفير بيئة تجارية جذابة بمدينة الرياض.

وهنالك عنصر آخر من تلك العملية وهو التحليل المنافس :

- ما هي نقاط القوة والضعف عند اللاعبين الآخرين بالصناعة؟ معرفة مستوى أداء المنافسين الآخرين على الاستثمار المتجهة نحو الداخل.

- هل هناك تهديدات من الداخلين الجدد على هذه الصناعة؟ وفي أي مكان آخر من العالم يحتمل ظهور منافسة جديدة على الاستثمار المتجهة للداخل.
- ما هي قدرات المستثمرين المحتملين؟ وإلى أي مدى يمكن للمستثمرين المطلوبين أن يؤثروا على القوانين لصالحهم؟
- ما هي قوة الدعم المحلية للهيئة العليا؟ وهل يمكن طمأنة الهيئة بأن السياسات الوطنية ستكون متطابقة مع أهدافها باعتبارها هيئة تشجع الاستثمار.

وبعد انتهاء الهيئة العليا من تحليتها لوظيفتها والقوى التنافسية فسوف تحتاج عندئذ إلى اختيار واحدة من أو توليفة من بين أربعة استراتيجيات أساسية شاملة هي :-

- الاستفادة من القيادة : استهداف مركز الصدارة في الصناعة موضع البحث (في هذا الحالة تشجيع الاستثمار).
- الافادة من التركيز : وذلك بالتركيز على فئة مختارة من الزبائن وعرض الفوائد والمنافع التي ترتبط بشكل فريد بأولئك الزبائن (وهذا يبين ، على سبيل المثال ، كيف نجح "سيليكون فالي").
- ايجاد التميز الواسع : عرض مقومات خاصة تميز الرياض عن جميع جهات الاستثمار الأخرى (مثلاً تستطيع الرياض من حيث المبدأ أن تكون مركزاً عالمياً للاستثمارات الإسلامية).
- تضييق شقة الاختلاف : تقديم منافع خاصة ذات جودة عالية للمستخدمين النهائيين المتخصصين (ربما تكون منشآت مطار الملك خالد الدولي هي المنفعة الخاصة).

وعند وضع الاستراتيجية ستحتاج الهيئة العليا عندئذ إلى وضع خطط تشجيعية للتسويق والانتاج والادارة والتمويل والتنفيذ.

## الملاحق (١)

### الخطة الخمسية السادسة - السياسة الاقتصادية

ستكون الخطة الخمسية السادسة (١٤١٥ - ١٤٢٠ هـ) الاساس للسياسات الاقتصادية للمملكة على كافة الاصعدة. وفيما يلي الاهداف والقضايا والسياسات الرئيسية التي تمت مناقشتها في الخطة :

#### م ١-١ أهداف الخطة الخمسية السادسة

تؤكد الخطة بقوة على الناحية الإنسانية في التنمية الاقتصادية التي تمثل في الاهداف التالية :

- حماية القيم الإسلامية عن طريق تطبيق ونشر الشريعة الإسلامية .
- الدفاع عن العقيدة والأمة والحفاظ على الأمن والاستقرار الاجتماعي بالمملكة.
- تنشئة مواطنين متحدين عن طريق تزويدهم بوسائل ومصادر الدخل المناسبة وتأكيد مكافأتهم على اساس عملهم.
- تطوير الموارد البشرية وزيادة العرض من القوة العاملة ورفع مستوى كفاءتها واستبدال العمال الأجانب بسعوديين أكفاء.
- تحقيق تنمية متوازنة في جميع مناطق المملكة.
- مواصلة تشجيع مشاركة القطاع الخاص في التنمية الاجتماعية/الاقتصادية.
- تقليل الاعتماد على انتاج وتصدير النفط الخام.
- مواصلة اعادة هيكلة الاقتصاد عن طريق الاستثمار في توسيعه خاصة من خلال التأكيد على الصناعة والزراعة.
- تطوير الموارد المعدنية.
- تحسين أداء المرافق والمنشآت الحالية.
- انجاز مشاريع البنية التحتية الازمة.
- تشجيع البحث العلمي ورفع المستويات الثقافية والاعلامية لتواكب عملية التنمية بالمملكة.
- تحقيق تكامل اجتماعي واقتصادي بين دول مجلس التعاون الخليجي ودعم التعاون الاقتصادي مع الدول العربية والاسلامية والدول الصديقة.

#### م ١-٢ سياسات الاقتصاد الواسع النطاق

تركز استراتيجية وسياسات التنمية الشاملة بشكل متزايد على التنمية الطويلة الأجل، أي تنمية واستخدام الموارد البشرية السعودية وكذلك الحاجة إلى كفاءة اقتصادية أكبر مع توسيعة دور القطاع الخاص. وتماشياً مع تلك الاهداف والغايات للخطة نعرض فيما يلي السياسات الاقتصادية الواسعة للحكومة (المالية والنقدية).

## م ١-٢-١ السياسة المالية

لكي يتم تحقيق معدل نمو ناتج محلي اجمالي حقيقي وايجابي مع توسيعة وتنويع القاعدة الاقتصادية فقد تضمنت الخطة السياسات المالية التالية والتي يمكن ادراجها ضمن مجموعتين بما :

### ١- هيكلاة الموارد المالية للدولة :

- (أ) سيتم تحقيق التوازن بين مصروفات وابرادات الدولة عن طريق تخفيض المصروفات وزيادة الواردات.
- (ب) سيتم تخفيض العجز في الميزانية الى الحد الأدنى من خلال ترشيد المصروفات وزيادة ايرادات الحكومة.
- (ج) سيتم الابقاء على الانفاق ضمن الاطار العام للميزانية المعتمدة خلال السنة المالية مع تلبية أية زيادة غير متوقعة في مصروفات الجهة الحكومية على أحد المشاريع، وذلك عن طريق اجراء التعديلات ضمن حدود الاعتمادات المالية الكلية المخصصة لذاك الجهة.
- (د) سيتم تشجيع القطاع الخاص على تمويل وتنفيذ بعض مشاريع القطاع العام وبالتالي تحسين ربحية وكفاءة تلك المشاريع.
- (ه) تهدف سياسة ترشيد أسعار خدمات المرافق والوقود الى تغطية التكاليف بما فيها تكاليف الصيانة والتوسعة مع الحفاظ على مصالح ذوي الدخل المنخفض.

### ٢- الاعانات والقروض الحكومية

- (أ) ستتم مراجعة سياسة تقديم الاعانات وترشیدها مع اتخاذ الاجراءات الازمة لجعل القطاع الذي يتلقى الاعانات أكثر كفاءة واعتمادا على نفسه.
- (ب) ستستمر صناديق التنمية في تقديم القروض لاقامة المشاريع، وستدعم الحكومة تلك الصناديق في جمع القروض، وسيتم ربط القروض باستخدام العمالة والمواد المحلية المتوفرة.

## م ١-٢-٢ السياسة النقدية

تهدف السياسة النقدية الى المحافظة على استقرار قيمة وسعر تبادل صرف الريال السعودي واستقرار وكفاءة النظام البنكي والنمو المنظم لسوق رأس المال المحلي. ولكي يتم تحقيق هذه الاهداف نقترح تطبيق الاجراءات السياسية التالية ضمن الخطة الخمسية السادسة :

- اقامة تنسيق وثيق بين السياستين المالية والنقدية.

- المحافظة على استقرار الاسعار وبالتالي المحافظة على القوة الشرائية للريال.
- المحافظة على قيمة الريال السعودي في أسواق الصرف الاجنبية بطريقة تشجع الاستثمار المحلي والاجنبي.
- تحسين أنظمة وطرق مراقبة النظام البنكي حتى يمكن تحقيق الاستفادة من مصادره على الوجه الصحيح مع توفير الدعم اللازم للاقتصاد.
- تشجيع الادخار وتكون رأس المال مع تطوير الوسائل المناسبة للادخار والاستثمار.
- سيتم تجهيز نظام المعلومات بمؤسسة النقد العربي السعودي ومركز المخاطر الائتمانية بأحدث وأرقى مستويات تكنولوجيا الكمبيوتر، كما سيتم تشجيع البنوك على استخدام التكنولوجيا الحديثة لتحسين كفاءة القطاع البنكي.
- ستنم تقوية سوق الاصèم والسنداة المالية السعودية لجعله اداة مهمة في حشد الموارد وتمويل مشاريع التنمية.

### **م - ٣ سياسة التجارة الخارجية**

تهدف سياسة الحكومة المتعلقة بالتجارة الخارجية وميزان المدفوعات الى تحسين دور التجارة الخارجية في التنمية الاقتصادية وتقوية أطر الهيئات التنظيمية والمؤسسات ذات الصلة بها لتمكين الشركات السعودية من المنافسة على النطاق العالمي. أما السياسات الرئيسية في هذا المجال فهي :

- تشجيع الصناعات الموجهة للتصدير التي تستخدم الموارد المحلية المتاحة، خصوصا الصناعات الكثيفة التي تعتمد على النفط والطاقة.
- تقديم حوافز للصناعات التصديرية غير النفطية تمثل الحوافز التي تقدم للصناعات التي تعتمد على استخدام مواد غير مستوردة.
- تطوير المؤسسات الوطنية المملوكة للصادرات وضمان قروض التصدير وكذلك تطوير نظام المعلومات المتعلقة بالتجارة الدولية والأسواق العالمية.
- جعل نظام التعرفة الجمركية أكثر فعالية بما يتطابق مع قوانين ونوصيات منظمة التجارة الدولية (الغات).
- تشجيع التعاون في التجارة الإقليمية مع دول مجلس التعاون الخليجي وتوحيد أنظمة التعرفة الجمركية والمواصفات والمقاييس.
- توسيعة التعاون التجاري والاقتصادي مع البلدان الأخرى عن طريق اتخاذ ترتيبات ثنائية ومتعددة ملائمة، خصوصا مع البلدان العربية والاسلامية الأخرى.

## م - ٤ سياسة الاستثمار الاجنبي

تدرك حكومة المملكة العربية السعودية منذ مدة طويلة أهمية التكنولوجيا والمهارات الفنية باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من عملية التنمية للمملكة، ولهذا ظلت تعزز وتشجع الاستثمار الاجنبي الذي هو الاداء الرئيسية لاكتساب المعرفة التكنولوجية ورأس المال، وذلك ضمن اطار قانون استثمار رأس المال الاجنبي الصادر بالمرسوم الملكي رقم /٤/ بتاريخ ٢ صفر ١٣٩٩هـ (١٩٧٩م). وبجانب هذا القانون تعمل برامج التوازن الاقتصادي المتصلة بالمشتريات الدافعية الكبيرة كأدلة مهمة في اجتذاب الاستثمار الاجنبي في الصناعات التي تعتمد على أرقى الاساليب التكنولوجية. وفيما يلي الاجراءات السياسية الرئيسية بهذا الصدد :-

- توسيعة نطاق برنامج التوازن الاقتصادي عن طريق ادخال مشاريع مدنية كبيرة.
- توفير ضمانات حماية أكثر للاستثمارات الأجنبية وتوقيع اتفاقيات مع الاقطان النامية.
- تعديل الاجراءات المؤسساتية والادارية لتسهيل عملية الترخيص لتنفيذ مشاريع أجنبية بالمملكة.

## م - ٥ السياسات الصناعية

فيما يلي القضايا الرئيسية التي تواجه القطاع الصناعي بالمملكة :

- التنويع : التخصص في الصناعات الرئيسية والصناعات الأخرى التي تعتمد بشكل واسع على الطاقة وتطويرها بالإضافة إلى صناعة تكرير النفط والصناعات البتروكيماوية.
- توسيعة الصناعة البتروكيماوية تجاوباً مع المنافسة العالمية المتزايدة.
- ضبط وتقليل الآثار البيئية المعاكسة للمشاريع الصناعية الحالية والمستقبلية بالمملكة.
- اكتساب واستيعاب وتطوير التقنيات الصناعية الجديدة.
- تطوير أنظمة معلومات صناعية قوية.
- تشجيع الصناعات البسيطة.
- تسويق المنتجات الصناعية بالأسواق المحلية والعالمية.
- جعل الحوافز التي تقدم للمستثمرين في مجال الصناعة أكثر فعالية.

هذا وتحصي الخطة الخمسية السادسة بعدة سياسات صناعية رئيسية كما يلي :

- \* تشجيع الصناعات السعودية على تطوير امكانياتها الخاصة في الدراسات والابحاث والتنمية الصناعية خصوصاً في الصناعات الرئيسية المكثفة.
- \* القيام براجعات دورية للسياسات الصناعية والاجراءات الادارية والحوافز وسياسات الارض والترخيص والاعفاءات الجمركية وتطبيق الاجراءات الالزمة للتعامل مع المنافسة غير العادلة.

- \* تشجيع تنويع الانشطة الصناعية مع التأكيد على التوسيع الأفقي والرأسى في الصناعات البتروكيماوية وتطوير الصناعات ذات الصلة القوية بالقطاعات الأخرى.
  - \* تشجيع نقل التكنولوجيا الحديثة في المشاريع الصناعية المشتركة عن طريق نظام استثمار رأس المال الأجنبي وبرامج التوازن الاقتصادي.
  - \* إقامة المدن الصناعية بأماكن ذات امكانية تنمية مواتية وزيادة طاقة المدن الصناعية الحالية التي تتعرض فيها تجهيزات البنية التحتية للضغط.
  - \* استكمال مرافق البنية التحتية بالمدن الصناعية في الجبيل وينبع لتلبية الزيادة المتوقعة في الطلب على تلك المرافق.
  - \* الاستمرار في تحسين جودة وتحليل الاحصائيات والمعلومات الصناعية والقيام بدراسات حول فرص الاستثمار المتوفرة للقطاع الخاص.
- 
- \* تنمية قدرات القوة العاملة الوطنية خاصة فيما يتعلق بالمهارات الفنية اللازمة في الصناعة الحديثة وتشجيع الشركات الصناعية على اعداد برامج تدريب متقدمة لرفع مستوى المهارات الفنية للعمال السعوديين بصورة دورية.
  - \* تحسين معدلات استخدام الطاقة الإنتاجية للمصانع القائمة حالياً ورفع الكفاءة الاقتصادية للمشاريع الصناعية.
  - \* تطبيق الاجراءات والأنظمة الكفيلة بتشجيع ودعم الصناعات البسيطة.
  - \* تعزيز فكرة التنمية الصناعية الملائمة بيئياً والتي ليست لها تأثيرات ضارة على الاجيال الحالية والقادمة.

## **م ٦ السياسات التجارية**

فيما يلي القضايا السياسية الرئيسية المتعلقة بالقطاع التجاري (والتي تشمل تجارة الجملة وتجارة التجزئة "المفرق" ولفنادق والمطاعم) :-

- انخفاض معدلات السعودية في القطاع التجاري.
- انخفاض مستوى الكفاءة والانتاجية بسبب انعدام القدرات الادارية والتخطيطية والمالية.
- اجراءات الترخيص التجاري المعقدة.

وحتى تم معالجة هذه القضايا وجعل القطاع التجاري أكثر فعالية فقد أوصت الخطة الخمسية السادسة باتباع السياسات الرئيسية التالية :

- مراجعة وتحسين التشريعات التجارية الحالية.
- تدريب السعوديين على الاعمال والبرامج التجارية الحديثة.
- قيام وزارة التجارة بمراقبة الاسواق المحلية (العرض والطلب) والاسعار ومراقبة الجودة وضبط الغش التجاري.

## **م ٧ سياسة تطوير سوق العمل وتنمية الموارد البشرية**

ترتبط القضايا السياسية المتعلقة بسوق العمل وتنمية الموارد البشرية مع بعضها بشكل وثيق حيث تكمل بعضها البعض في واقع الأمر، ولهذا ندرج أدناه تلك القضايا والسياسات معاً.

#### م ١-٧-١ القضايا الرئيسية

- انخفاض نسبة مشاركة القوة العاملة بالمملكة (٣٠% النسبة الكلية) وخصوصاً العمالة النسائية (٥٥.٥% فقط).
- النقص في عدد الخريجين الفنيين وعدم التكافؤ بين تحصيل المتخرج من نظام التعليم والتدريب وبين احتياجات القطاع الخاص.
- العدد الكبير من طالبي الوظائف السعوديين غير المؤهلين بسبب ارتفاع نسبة الاشخاص الذين لم يكملوا تعليمهم أو تدريبهم.
- ازدياد الطلب على استقدام العمالة الأجنبية خلال السنوات العشر الأخيرة بالرغم من دعوة الحكومة إلى السعودية.
- ارتفاع معدلات رسوب الطلاب وتوقفهم عن مواصلة تعليمهم على جميع مستويات التعليم مما يؤدي إلى ارتفاع مستوى عدم كفاءة نظام التعليم.
- الحاجة إلى إعداد وتدريب المدرسين السعوديين بشكل جيد.
- تعزيز الروابط بين معاهد التعليم العالي والقطاع الخاص.
- الحاجة إلى التدريب بموقع العمل في القطاع الخاص.
- ضرورة مواصلة التعليم.
- ضرورة وضع نظام للمستويات المهنية واعتمادها عن طريق معاهد وبرامج التدريب.
- التأكيد بصورة أكبر على تدريس المواضيع العلمية والهندسية في نظام التعليم.

#### م ٢-٧-١ سياسات تطوير القوة العاملة

تتضمن الخطة الخمسية السادسة تصوراً للإجراءات السياسية التالية التي يلزم تنفيذها من أجل تطوير القوة العاملة السعودية :-

- جعل التعليم الابتدائي الزامياً لجميع الأطفال والقضاء على الأمية ضمن جدول زمني محدد.
- التقليل من نسبة التوقف عن مواصلة التعليم والرسوب وإعادة النظر في نظام الحوافز بهذا الخصوص.
- مراجعة سياسة القبول في الجامعات ومعاهد التعليم العالي.
- تشجيع التخصصات العلمية والفنية التي عليها طلب أكبر في سوق العمل وتحقيق التوافق بين المطلوب والمعرض من المهن والتخصصات.
- إقامة معاهد فنية ومهنية جديدة على المستوى الثانوي وما بعد الثانوي.
- تحسين المعلومات حول سوق العمل وتوفيرها لقطاعات العمل والموظفين والطلاب المتدربين.

#### م ٣-٧-١ سياسة السعودية

تقترح خطة السعودية اتباع طريقة ذات اتجاهين هما الجمع بين الحوافز وتطبيق اجراءات الزامية مثل :

- تقديم حوافز مالية وغيرها من الحوافز لاصحاب العمل بالقطاع الخاص مقابل التزامهم بتدريب واستخدام عدد أكبر من السعوديين (ربما عدد محدد مستهدف).
- تقيد الطلب على العمال الاجانب غير المنتجين والسامح باستخدام العمال الاجانب المهرة وأنصاف المهرة فقط.
- تشجيع النساء على العمل وممارسة مهن معينة.
- استمرار ديوان الخدمة المدنية بمراقبة تقدم وتنفيذ خطط السعودية بالوزارات الحكومية والجهات الاخرى.

## **م - ٨ القضايا والسياسات الرئيسية لقطاع الكهرباء**

شهد قطاع الكهرباء بالمملكة تقدما ملحوظا خلال العقود الماضية الا أن الامر يستلزم معالجة القضايا الرئيسية التالية من أجل التطوير المستقبلي لهذا القطاع :-

- الوضع المالي الحرجة لشركات الكهرباء والذي انعكس في ارتفاع نسبة الدين الى رأس المال وانخفاض نسبة رأس المال/الأصول الثابتة.
- ترشيد استهلاك الكهرباء ومراجعة هيكلية التعرفة.
- ضرورة ترشيد اسعار الوقود المحلية وتوفير المحروقات المناسبة.

ولابقاء تطور هذا القطاع مستمرا فان الخطة تشتمل على تصور لتنفيذ السياسات التالية :

- سياسة تسعير مرنة تستند الى مراجعة دورية تركز على ترشيد استخدام الطاقة.
- تطبيق اجراءات لتعزيز الكفاءة بما يؤدي الى الغاء المعونة التشغيلية.
- تشجيع القطاع الخاص على تنفيذ مشاريع توليد الطاقة الكهربائية والتملك التام لشركات الكهرباء وادارتها.

## **م - ٩ سياسات النقل والاتصالات**

تلعب شبكة النقل والاتصالات دورا مهما حاسما في تطوير النشاط الاقتصادي للمملكة وفي تقديمها الاجتماعي والاقتصادي. وقد أحرزت المملكة العربية السعودية تقدما هائلا في هذا القطاع، الا أنه لا تزال هنالك بعض القضايا المهمة التي تستلزم تناولها ومعالجتها لاحراز المزيد من التطور لهذا القطاع.

## القضايا الرئيسية

- إعادة تنظيم وتحسين الاجراءات التشغيلية.
- تأسيس قواعد بيانات وجمع وتحليل المعلومات.
- تحقيق المزيد من التحسن في الاداء والكافأة التشغيلية.
- توفير سلامة النقل على الطرق وتحسين النواحي البيئية.
- تحديث وتوسيعة خدمات الاتصالات والشبكات البريدية.

## السياسات

- تحسين الهيكل الاداري والقانوني لتشجيع استثمار القطاع الخاص في هذا القطاع الاقتصادي.
- مراجعة وتعديل الانظمة والاعانات وأسعار خدمات النقل.
- تحسين نظام معلومات النقل ومراقبة مؤشرات الاداء.
- الاستفادة القصوى من الطاقة الحالية لشبكات النقل والاتصالات عن طريق تشغيلها بكفاءة وفعالية.
- ادخال الخدمات الرقمية في شبكة الاتصالات وتوسيع تلك الشبكة.
- تحقيق الصيانة الفعالة وادارة أعمال اصلاح الخلل بطريقة أفضل ضمن خدمة الاتصالات.
- زيادة مبالغ الاستثمار المقدمة من القطاع الخاص وتطبيق عمليات البناء والتشغيل والتحويل.
- مراجعة أجور المكالمات الهاتفية وتعديلها لتعكس التكاليف.

## م ١٠ - القضايا الرئيسية والسياسات المتعلقة بقطاع الزراعة

تم احراز تقدم مثير للاعجاب في الانتاج الزراعي بالمملكة، الا أن هناك قضايا مهمة تحتاج الى معالجتها للابقاء على استمرار التطور الزراعي على المدى الطويل وهي :-

- الفجوة الكبيرة بين الطلب على المنتجات الحيوانية والموارد الطبيعية المحلية الازمة لسد تلك الفجوة.
- الفجوة الكبيرة بين الاراضي الصالحة للزراعة وتتوفر موارد المياه.

وحتى تتم معالجة هذه القضايا والابقاء على استمرارية التنمية الزراعية فقد أكدت الخطة الخمسية السادسة على ضرورة تطبيق السياسات التالية :

- تشجيع الاستثمار في المشاريع التي تستخدم كميات قليلة من المياه.
- توزيع الاراضي بالمناطق التي تتتوفر بها موارد مياه سخنة ومتعددة باستمرار.
- تنظيم معدلات ضخ المياه بالمناطق التي تقل فيها مناسبات المياه الجوفية الى مستويات حرجة.

- تقديم الدعم المتواصل للمزارعين من خلال تزويدهم بالمعلومات والارشادات واعطائهم مهلة اضافية لتسديد ديونهم.
- تحسين طرق التسويق وتوفير اسباب الدعم الاخرى لصغار المزارعين.
- تدريب السعوديين في حقول التخصص الوثيقة الصلة بالنشاط الزراعي.

## م ١١-١ سياسات قطاع الطاقة

تعتبر المملكة أحد المنتجين والمصدرين الرئيسيين للنفط، ولهذا يتمتع قطاع الطاقة بموقع رئيسي في الاقتصاد السعودي. وعلى الرغم من النمو الهائل والإنجازات الضخمة التي حققها هذا القطاع إلا أنه يواجه القضايا الرئيسية التالية :

- نمط الاستهلاك المحلي للطاقة لا يؤدي إلى زيادة العائدات الاقتصادية من إنتاج وتسويق النفط ومنتجاته.
- اسعار النفط المحلية المنخفضة جداً تشجع على الاستهلاك وتمنع الحفاظ على النفط.
- تمويل استثمارات أخرى لقطاع النفط.

هذا وقد حددت الخطة الخمسية السادسة الاهداف الرئيسية لاستراتيجية تنمية قطاع الطاقة بالمملكة على النحو التالي :

- تعزيز دور النفط في أسواق الطاقة العالمية.
- ترشيد الاستهلاك المحلي للطاقة.
- تحسين إنتاج وتصدير منتجات النفط ذات القيمة المضافة العالية.
- تشجيع مشاركة القطاع الخاص في قطاع الطاقة.

ولتحقيق تلك الأهداف المهمة ومعالجة القضايا الرئيسية التي سبق التدوين عنها فإن الخطة تقترح اتخاذ الاجراءات التالية :

- تسخير النفط ومنتجاته بحيث تتحقق زيادة في العائدات، مع الحفاظ على دور النفط في الأسواق العالمية.
- معارضنة الضرائب الزائدة عن الحد والضرائب التمييزية على النفط والمنتجات ذات الصلة.
- حماية البيئة من إنتاج ونقل واستهلاك المنتجات البترولية.
- ترشيد الاستهلاك المحلي للنفط.
- إكمال عملية إعادة هيكلة وتكامل صناعة النفط.
- المشاركة في ملكية مصافي النفط ومنافذ التسويق في الأسواق الرئيسية.

## م ١٢-١ السياسات البلدية

حققت المملكة تطويراً عمرانياً سريعاً لم يسبق له مثيل خلال العقود الماضيين مما أوجد معه عدداً من المشاكل. وقد حددت الخطة الخمسية السادسة القضايا الرئيسية التالية :

- الافتقار إلى نظام معلومات شامل بخصوص الخدمات البلدية.
- الحاجة إلى تنسيق أكبر بين مختلف الوزارات والدوائر الحكومية المعنية بتوفير الخدمات البلدية.
- التوليد الزائد عن الحد للفيابات بسبب التطور العمراني السريع مما ترتب عليه القاء عبء ثقيل بالنسبة لتجمیع ومعالجة النفايات والتخلص منها.
- المعدل المنخفض لاستخدام مياه الصرف الصحي المعالجة.
- الاستخدام غير الملائم لشبكة التجهيزات الأساسية (البنية التحتية) وازدياد مساحات أراضي التطوير العمراني البيضاء بسبب بعثرة التجمعات السكانية في الضواحي العمرانية خارج المدن الرئيسية.
- الحاجة إلى استخدام الموارد البلدية بصورة أكثر فعالية.

ولمعالجة هذه القضايا وما يتصل بها من قضايا القطاع البلدي، فإن الخطة تقترح تطبيق السياسات والبرامج التالية :

- جعل نظام المعلومات الحالي أكثر فعالية وشموليّة.
- التعاون بين وكالات القطاع العام والقطاع الخاص في سبيل تحفيظ التطوير الحضري.
- إعادة تنظيم الهيكل الإداري لوزارة الشؤون البلدية والقروية بموجب نظام المناطق الجديد.
- تشجيع استخدام الأساليب التكنولوجية الحديثة في معالجة مياه الصرف الصحي.
- تبني استخدام أعلى مستويات التكنولوجيا في التخلص من التخلص من مياه الصرف الصحي واستخدامها بطريقة اقتصادية.
- تعزيز الموارد المالية للجهات البلدية حتى تقوم بأعمالها بصورة فعالة.
- تطوير الخدمات والمرافق البلدية الرئيسية الشاملة مثل المنتزهات والأسواق والمباني ... الخ.

## م ١٣-١ السياسات البيئية

أقرت حكومة المملكة العربية السعودية بوجود قضايا بيئية وبأهميتها في عملية التنمية، ولهذا انشأت هيئات رفيعة المستوى مثل مصلحة الأرصاد الجوية وحماية البيئة واللجنة الوزارية لحماية البيئة. وتتولى هاتان الجهاتان المسؤولية عن وضع الاستراتيجيات والسياسات البيئية بالمملكة، وفيما يلي القضايا الرئيسية بهذا الصدد :

- وضع مؤشرات قياس (للتربية المستدامة).
- وضع نظام وقاعدة بيانات للمعلومات البيئية.
- إدارة ومعالجة مياه الصرف الصحي.
- مراقبة وضبط تلوث الهواء.
- إدارة موارد المياه بالمملكة.
- إدارة استعمالات الأراضي ومحاربة التصحر.

- ادارة المناطق الساحلية والبحرية.

كذلك تقترح الخطة الخمسية السادسة تطبيق الاجراءات التالية لمعالجة هذه القضايا وتحقيق الاهداف البيئية المنشودة:

- تطبيق اجراءات وقائية للتقليل من التدهور والتلوث البيئي.
- اصدار نظام وطني لتقدير الاثر البيئي بمختلف القطاعات بالمملكة.
- وضع وتحديث المعايير والمواصفات القياسية البيئية بانتظام.
- اتخاذ الاجراءات المناسبة لحفظ على تنوع الاحياء والحفاظ على الحياة الفطرية وصيانة الموارد الطبيعية طبقاً لقانون بيئي يتم تطبيقه في جميع انحاء المملكة.
- تشجيع القطاع الخاص على المشاركة في انشطة حماية البيئة والصناعات المتعلقة بها مثل معالجة النفايات ومعامل اعادة تدويرها ... الخ.
- اعداد خطة توعية بيئية وطنية شاملة.
- تشجيع ودعم العلوم والابحاث والدراسات البيئية بهذه المنطقة.

## الملحق ( ٢ )

### قائمة موجزة بالقوانين والأنظمة والإجراءات والتوجيهات الاقتصادية

#### م ١-٢ الأنظمة التجارية

- ١ صلاحيات وزارة التجارة المنصوص عليها في قرار مجلس الوزراء الصادر عام ١٣٧٤هـ.
- ٢ نظام الأوراق التجارية الصادر بالمرسوم الملكي عام ١٣٨٣هـ والقرار الوزاري المؤرخ ١٤٠٣هـ بخصوص إجراءات تسوية المنازعات المتعلقة بالأوراق التجارية.
- ٣ نظام التحكيم الصادر بالمرسوم الملكي عام ١٤٠٣هـ ولائحته التنفيذية.
- ٤ نظام السجل التجاري ولائحته التنفيذية الصادر بقرار مجلس الوزراء المؤرخ ١٣٧٥هـ والقرار الوزاري المؤرخ ١٤٠٣هـ.
- ٥ نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي المؤرخ ١٣٨٥هـ والتعديلات اللاحقة عليه.
- ٦ نظام العلاقة بين المقاول الاجنبي ووكيله السعودي ولائحته التنفيذية الصادرة في عام ١٣٩٨هـ.
- ٧ نظام العلاقات التجارية ولائحته التنفيذية الصادر بالمرسوم الملكي المؤرخ ١٤٠٤هـ والقرارات الوزارية المعدلة لائحته التنفيذية.
- ٨ نظام الغرف التجارية والصناعية ولائحته التنفيذية المؤرخ ١٤٠٠هـ والقرار الوزاري المؤرخ ١٤٠٦هـ القاضي بإجراء تعديل جزئي على اللائحة التنفيذية.
- ٩ نظام الفنادق ولائحته التنفيذية الصادر بالمرسوم الملكي المؤرخ ١٣٩٥هـ والقرار الوزاري المؤرخ ١٣٩٧هـ.

- ١٠ نظام المحاسبين القانونيين ولائحته التنفيذية الصادر بالمرسوم الملكي عام ١٣٩٤ هـ والقرارات الوزارية اللاحقة.
- ١١ نظام المحاكم التجارية السعودية الصادر بالمرسوم الملكي عام ١٣٩٠ هـ والقرارات الوزارية اللاحقة.
- ١٢ نظام المعادن الثمينة والأحجار الكريمة ولائحته التنفيذية الصادر بالمرسوم الملكي عام ١٤٠٣ هـ والقرارات الوزارية اللاحقة المعدلة جزئياً للائحة التنفيذية.
- ١٣ نظام المقاييس الصادر بالمرسوم الملكي عام ١٣٨٣ هـ.
- ١٤ نظام مقاطعة إسرائيل الصادر بالمرسوم الملكي رقم ٢٨ بتاريخ ١٣٨٢ هـ.
- ١٥ نظام الغش التجاري ولائحته التنفيذية الصادر بالمرسوم الملكي عام ١٤٠٤ هـ.
- ١٦ القرار الوزاري الصادر عام ١٤٠٥ هـ بخصوص النظام المتعلق بالإجراءات التي يجب اتباعها من قبل المحلات التجارية عند الإعلان عن تخفيضات الأسعار.
- ١٧ نظام الوكالء التجاريين ولائحته التنفيذية الصادر بالمرسوم الملكي عام ١٣٨٢ هـ وتعديلاته اللاحقة .
- ١٨ نظام استيراد المعدات والآليات الزراعية الصادر بقرار مجلس الوزراء عام ١٣٩٥ هـ.
- ١٩ نظام الاستيراد الصادر عام ١٣٧٦ هـ.
- ٢٠ التعليمات الصادرة لباقي منسوجات الملابس بالتجزئة الصادر في عام ١٣٥٣ هـ.
- ٢١ نظام العلامات التجارية الصادر عام ١٤٠٤ هـ.
- ٢٢ التعليمات الصادرة للصاغة عام ١٣٥٨ هـ.
- ٢٣ نظام الشركة العربية الوطنية للسيارات الصادر في عام ١٣٦١ هـ.
- ٢٤ نظام شركة التصدير العربية الصادر في عام ١٣٥٥ هـ.

## **م ٢-٢ أنظمة وقوانين مؤسسات التمويل المتخصصة والبنوك التجارية**

- ٢٥ نظام البنك الزراعي السعودي الصادر في عام ١٣٨٢ هـ.
- ٢٦ نظام بنك التسليف السعودي الصادر في عام ١٣٩١ هـ.
- ٢٧ نظام صندوق الاستثمار العام الصادر في عام ١٣٩١ هـ.
- ٢٨ نظام صندوق التنمية العقارية الصادر في عام ١٣٩٤ هـ.
- ٢٩ نظام صندوق التنمية الصناعية الصادر في عام ١٣٩٤ هـ.
- ٣٠ نظام بنك الرياض الصادر في عام ١٣٧٧ هـ.
- ٣١ نظام البنك السعودي الفرنسي الصادر في عام ١٣٩٧ هـ.
- ٣٢ نظام البنك السعودي الهولندي الصادر في عام ١٣٩٧ هـ.
- ٣٣ نظام البنك العربي الوطني الصادر في عام ١٣٧٧ هـ.
- ٣٤ نظام بنك القاهرة السعودي الصادر في عام ١٣٩٩ هـ.
- ٣٥ نظام بنك الجزيرة الصادر في عام ١٣٩٨ هـ.
- ٣٦ نظام البنك السعودي البريطاني الصادر في عام ١٣٩٨ هـ.

## **م ٢-٣ أنظمة النقل**

- ٣٧ نظام النقل على الطرق العامة الصادر في عام ١٣٩٧ هـ.
- ٣٨ نظام واجراءات الترخيص لشركات نقل البضائع الصادر في عام ١٤٠٠ هـ.
- ٣٩ نظام ترخيص خدمات نقل الركاب الصادر في عام ١٤٠٠ هـ.

- ٤٠- نظام تأجير السيارات الصغيرة الصادر في عام ١٤٠٤هـ.
- ٤١- نظام خدمات نقل الركاب بالباصات خارج المملكة الصادر عام ١٤٠٦هـ.
- ٤٢- نظام خدمات النقل بسيارات الاجرة داخل المدن الصادر في عام ١٤٠٨هـ.
- ٤٣- نظام خدمات سيارات الاجرة بالمطار الصادر في عام ١٤٠٨هـ.
- ٤٤- نظام تحصيل رسوم الترخيص من أصحاب رخص سيارات الأجرة (الليموزين) الصادر في عام ١٤٠٩هـ.
- ٤٥- نظام مدارس التدريب على السواقية الصادر في عام ١٣٩٦هـ.

#### **م -٤ أنظمة الطرق والمباني**

- ٤٦- نظام الطرق والمباني الصادر في عام ١٣٦٠هـ.
- ٤٧- نظام المكاتب العقارية الصادر في عام ١٣٩٨هـ.
- ٤٨- نظام تصنيف المقاولين الصادر في عام ١٣٩٥هـ.
- ٤٩- نظام تملك العقارات من قبل غير السعوديين، الصادر في عام ١٣٩٠هـ.
- ٥٠- نظام تأجير العقارات الصادر في عام ١٣٦٨هـ.
- ٥١- نظام تملك العقارات من قبل مواطني دول مجلس التعاون الخليجي الصادر في عام ١٤٠٥هـ.

## **م ٤-٥ أنظمة بعض المؤسسات الحكومية المرتبطة بالقطاع الخاص**

- ٥٢ نظام وزارة المالية والاقتصاد الوطني الصادر في عام ١٣٥١هـ.
- ٥٣ نظام المجلس الاقتصادي الأعلى الصادر في عام ١٣٨٦هـ.
- ٥٤ نظام الهيئة العربية السعودية للمواصفات والمقاييس الصادر في عام ١٣٩٢هـ.
- ٥٥ نظام شركات الكهرباء الصادر في عام ١٣٩٢هـ.
- ٥٦ نظام الهيئة الملكية الصادر في عام ١٣٩٥هـ.
- ٥٧ نظام مؤسسة النقد العربي السعودي الصادر في عام ١٣٧٧هـ.
- ٥٨ نظام الجمارك الصادر في عام ١٣٤٩هـ.
- ٥٩ نظام مراقبة النقد الصادر في عام ١٣٧٦هـ.
- ٦٠ نظام مراقبة البنوك الصادر في عام ١٣٨٦هـ.
- ٦١ نظام الزكاة الصادر في عام ١٣٧٠هـ.
- ٦٢ نظام ضريبة الدخل الصادر في عام ١٣٧٠هـ.

## **م ٤-٦ الأنظمة والتعليمات والقرارات المتصلة بالمهن الحرة**

- ٦٣ نظام الشركات الهندسية الصادر في عام ١٤٠٢هـ.
- ٦٤ نظام المكاتب القانونية الصادر في عام ١٤٠٢هـ.
- ٦٥ نظام مكاتب المساحة الصادر في عام ١٣٩٢هـ.
- ٦٦ نظام مكاتب الترجمة الصادر في عام ١٣٩٧هـ.

- ٦٨- نظام التجارة والمهن الصادر في عام ١٣٤٥هـ.
- ٦٩- نظام الترخيص بممارسة الأعمال الكهربائية والميكانيكية والأعمال المماثلة الصادر في عام ١٣٩٦هـ.
- ٦٧- نظام تجارة السيارات عن طريق المعارض الصادر في عام ١٣٩٦هـ.
- ٧٠- نظام شركات الأدوية الخاصة الصادر في عام ١٣٨٢هـ.
- ٧١- نظام شركة المعالجة الخاصة الصادر في عام ١٣٩٢هـ.
- ٧٢- نظام المستوصفات الخاصة الصادر في عام ١٣٩٤هـ.
- ٧٣- نظام المستشفيات الخاصة الصادر في عام ١٣٩٦هـ.
- ٧٤- نظام الصيدليات والأدوية والمستحضرات الصيدلانية الصادر في عام ١٣٩٨هـ.

## **م ٢-٢ أنظمة العمل والضمان الاجتماعي**

- ٧٥- نظام العمل والعمال الصادر في عام ١٣٦١ - ١٣٦٦هـ.
- ٧٦- نظام الضمان الاجتماعي ونظام مؤسسة الضمان الاجتماعي الصادر في عام ١٣٨٢هـ.
- ٧٧- نظام التأمينات الاجتماعية الصادر في عام ١٣٨٩هـ.
- ٧٨- اللوائح التنفيذية لنظام التأمينات الاجتماعية الصادر في عام ١٣٩٢هـ.

## **م ٢-٣ نظام التعليم والاعلام**

- ٧٩- نظام المدارس الخاصة الصادر في عام ١٣٥٧هـ.
- ٨٠- نظام الطباعة والنشر الصادر في عام ١٤٠٢هـ.
- ٨١- نظام المؤسسات الصحفية الخاصة الصادر في عام ١٣٨٣هـ.

## م ٢-٩ الأنظمة المتعلقة بالأنشطة الاقتصادية

- ٨٢ نظام التعدين الصادر في عام ١٣٩٢هـ.
- ٨٤ نظام تشجيع وحماية الصناعات الوطنية الصادر في عام ١٣٨١هـ وتعديلاته اللاحقة.
- ٨٤ نظام تأمين مشتريات الحكومة وتنفيذ مشروعاتها وأعمالها ولائحته التنفيذية الصادر في عام ١٣٩٧هـ.
- ٨٥ نظام استثمار رأس المال الاجنبي الصادر في عام ١٣٩٩هـ.
- ٨٦ قوانين صرف اعanات التدريب للقطاع الصناعي الصادر في عام ١٣٩٦هـ.
- ٨٧ نظام براءة الاختراع وحقوق الملكية الصادر في عام ١٤٠٩هـ.
- ٨٨ نظام التعدين وقانون تعويضات العمال بالمشاريع الصناعية الصادر في عام ١٣٥٧هـ.
- ٨٩ نظام الصيد واستثمار موارد المياه بالمملكة الصادر في عام ١٤٠٨هـ.
- ٩٠ نظام الصيد البحري (المحار والاسماك) بشواطئ البحر الاحمر الصادر في عام ١٣٥١هـ.
- ٩١ نظام المحافظة على موارد المياه الصادر في عام ١٤٠٠هـ.
- ٩٢ نظام صيد الحيوانات البرية والطيور الصادر في عام ١٣٩٨هـ.
- ٩٣ نظام تأجير الاراضي الصادر في عام ١٣٥٢هـ.
- ٩٤ نظام توزيع الاراضي القاحلة الصادر في عام ١٣٩٦هـ.
- ٩٥ نظام المطبع والنشر الصادر في أعوام ١٣٤٧هـ ، ١٣٥٨هـ ، ١٣٧٣هـ.
- ٩٦ نظام محلات تسجيل أشرطة الاغاني والفيديو الصادر في عام ١٤٠٠هـ.

## **م ١٠-٢ مراكز الأبحاث**

- ٩٧ - نظام الدار السعودية للخدمات الاستشارية الصادر في عام ١٤٠٩ هـ.
- ٩٨ - نظام مركز الملك عبدالعزيز للأبحاث الصادر في عام ١٣٩٢ هـ.
- ٩٩ - نظام مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتكنولوجيا الصادر في عام ١٤٠٦ هـ.

## **م ١١-٢ أنظمة أخرى**

- ١٠٠ - نظام أدلة الحجاج الصادر في عام ١٣٦٧ هـ.
- ١٠١ - نظام خدمة الحجاج من داخل المملكة الصادر في عام ١٤١٠ هـ.
- ١٠٢ - نظام الاحوال المدنية الصادر في عام ١٤٠٧ هـ.
- ١٠٣ - نظام تعويض عمال المقاولين الصادر في عام ١٣٦٨ هـ.
- ١٠٤ - نظام القوة العاملة الصادر في عام ١٣٩٥ هـ.

## الملاحق (٣)

### مراجعة الوثائق الموجودة لدى مركز المشاريع والخطيط

تمت مراجعة الوثائق التالية الموجودة لدى مركز المشاريع والخطيط (تشير العلامة النجمية \*\*\* إلى الوثائق التي وردت على وجه التحديد بالقرير الأولي).

#### المسح التسويقي عام ١٤١١ هـ / ١٩٩١ م - خلفية وملخص الاستنتاجات ذو الحجة ١٤١٣ هـ (يونيو ١٩٩٣ م)

أعدت ذلك التقرير مجموعة البحث والدراسات التابعة لمركز المشاريع والخطيط بالهيئة العليا بهدف إيجاز المعلومات التي جمعت خلال المسح الأسري عام ١٤١١ هـ / ١٩٩١ م المتعلقة بمكان وشكل ومقدار المصادر النشرية للأسر بمدينة الرياض.

لقد عني التقرير أساساً بتوزيع مصروفات الأسر حسب الأحياء التي تقطنها (على مستوى البلديات الفرعية) مع أنماط الزيارة التي نتجت من الفروق بين ذلك التوزيع وتوزيع أماكن الإقامة ومع مكانة البلديات الفرعية من حيث أهميتها كأماكن للتسوق. إلا أنه لم يتضمن أية جدولة للمصاريف الأسرية الفعلية من حيث مقاديرها النقدية (مع أنه طلب من أعضاء فريق مشروع الاستراتيجية ملاحظة أن تلك المعلومات متوفرة ضمن المعلومات الأصلية)، وبالتالي لم يكن التقرير المذكور على صلة مباشرة بالعمل الحالي.

#### دراسة شارع البطحاء : تحليل السوق التجاري \* رجب ١٤١٢ هـ (يناير ١٩٩٢ م)

كان الهدف من تلك الدراسة توضيح وضع القطاع التجاري في البطحاء وتسلیط الضوء على اتجاهاته المستقبلية. وقد خرجم الدراسة المذكورة بتوصيات تقضي بضرورة العمل على زيادة الامكانية لتحقيق عائدات إضافية من خارج منطقة السوق الرئيسية في الوقت الذي تتم فيه المحافظة على توفر السلع والخدمات بأسعار معقولة للمقيمين بمنطقة وسط الرياض.

أما طريقة تطوير السوق التي تتضمنها التوصيات فتتمثل في إجراء تحسينات مادية على نطاق محدود وتمويل أو تقديم اعانات لمحلات البيع بالتجزئة الصغيرة والمتوسطة الحجم والحد من الأثر المالي للأنظمة على النشاط التجاري.

على أن تلك الدراسة لم تكن على صلة مباشرة بالتقدير الحالي من حيث أنها لم تتناول بالبحث توفر أية فرص تجارية أو وجود معوقات أو قضايا على مستوى المدينة.

## الأبعاد الاجتماعية الاقتصادية الحالية لمدينة الرياض - موجز تنفيذي جمادى الآخر ١٤١٢ هـ (نوفمبر ١٩٩١ م)

يستند هذا التقرير إلى مسح استخدام الأراضي الذي أجري في عامي ١٤١٠ و ١٤١١ هـ / ١٩٩٠ و ١٩٩١ م والذي تضمن إجراء مسح تام بنسبة مائة بالمائة لجميع قطع الأرضي بالمدينة وجميع الاستخدامات للمساحات الفارغة الموجودة في كل مبني، بالإضافة إلى دراسة بيانات المسوحات الاسرية التي أجريت في عامي ١٤٠٦ و ١٤١١ هـ / ١٩٨٦ و ١٩٩١ م.

أما فيما يتعلق بالقضايا الاقتصادية فإن الصلة الرئيسية لهذا التقرير تتمثل في إيجاز التغيرات التي طرأت على العمالة بين عامي ١٤٠٦ و ١٤١١ هـ / ١٩٨٦ و ١٩٩١ م. وتتوفر نفس المعلومات في صورة جداول مفصلة ضمن الجداول الإحصائية المأخوذة من واقع المسحين الأسريين (سنعرض لهما أدناه)، ولهذا تبين بأن استخدام تلك الجداول باعتبارها الوثائق الرئيسية سيكون أكثر انتاجية.

## الدراسات الديموغرافية ودراسة النقل واستعمال الأراضي والدراسات الاقتصادية لمدينة الرياض - المرحلة -٢ ٢ ، المسح السكني، المهمة (أ) : اعداد نظام المعلومات السكنية : التقرير الفنى

تم اعداد هذا التقرير لحساب الهيئة العليا من قبل مكتب الشترى للاستشارات الهندسية وشركة CH2M HILL العالمية، وقدم في ٥ ذو القعدة ١٤٠٧ هـ / ١ يوليو ١٩٨٧ م، وكان الهدف من هذا التقرير وصف نظام تبويب المعلومات من واقع المسوحات الأسرية وتقديم وصف فني لتلك المعلومات، وكان التقرير فنياً صرفاً وليس له أية صلة مباشرة بهذا التقديم.

### استراتيجية التنمية الاقتصادية لمدينة الرياض \*

تشكل هذه الدراسة مجموعة من التقارير التي أعدها لحساب الهيئة العليا مركز الاستشارات والابحاث بالاشتراك مع شركة CH2M HILL العالمية و COOPERS & LYBRAND ASSOCIATES LTD. وكانت شروط ونطاق العمل على النحو التالي.

- تقديم تقييم شامل للظروف الاقتصادية الراهنة بمدينة الرياض يستند إلى المعلومات والبيانات المتوفرة.
- تحديد الاتجاهات الواحدة بالنسبة للتنمية الاقتصادية في المستقبل.
- صياغة استراتيجية للتنمية الاقتصادية بالمدينة وتحديد الأدوات اللازمة لدعم تنفيذ تلك الاستراتيجية.
- تقديم التوصية بالسياسات التي ستطبقها الهيئة العليا دعماً للاستراتيجية الاقتصادية المفضلة وتقديم خطة فعلية لتنفيذ تلك السياسات.

هذا وقد تم تقديم تلك التقارير بين شهري شعبان وذو الحجة ١٤٠٨ هـ (مارس وأغسطس ١٩٨٨ م)، إلا أنه لم يتم العثور على أحدها وهو (المهمة ٢-١ ، تحليل التركيبة الاقتصادية). وسنعرض لاحقاً لتلك التقارير المستقلة.

## تقرير موجز (١٤٠٢٠) (٨٨١١٦) ربيع الآخر ١٤١٩ هـ / أغسطس ١٩٩٨ م

تضمن التقرير المذكور التوصية باختيار خمسة أنواع من النشاط الاقتصادي لإجراء المزيد من الدراسة عليها، وهي :

- \* التكنولوجيا الحيوية
- \* الصناعات الزراعية
- \* الاعمال التجارية الصغيرة
- \* الخدمات التجارية
- \* قطع غيار السيارات

الا أن التقرير ذكر بأن هذه المجالات لم تؤخذ في الاعتبار بأي معنى على أنها أكثر المجالات الخمسة الواعدة بالنسبة لفرص الاستثمار بالرياض، يضاف إلى ذلك عدم تحديد أو اقتراح أية استراتيجية اقتصادية في أي مكان من هذا التقرير، وبذلك أهمل التقرير معالجة القضية الأساسية التي كان قد تم التكليف بمعالجتها.

### المهمة ١-١ جمع المعلومات وأعمال المسح، المجلد ١ (٨٨٠٩١١٠٧) شعبان ١٤٠٨ هـ / مارس ١٩٨٨ م

كان الهدف من هذا التقرير تقديم نتائج أعمال الدراسات والمسح وجمع المعلومات الثانوية. وفيما يلي المسوحات التي تم اجراؤها:

- \* مسح ٤٥ شركة بدا أنها كانت تعمل بنجاح في مدينة الرياض
- \* مسح ٤٥ شركة بدا أنها كانت تواجه صعوبات
- \* مسح ٤٥ شركة تضامنية
- \* مسح ١٢٢ مؤسسة تجارية صغيرة ومتعددة

على أنه لم يتم تقديم أي موجز تفيلي، وكانت أحجام العينات المأخوذة صغيرة والمعلومات المتوفرة كانت قد جمعت قبل ثمان سنوات، وهكذا أعتبر ذلك التقرير بأنه غير ذي فائدة بالنسبة لمشروع الاستراتيجية.

### المهمة ٣-١ تحليل الموارد والمعوقات (٨٨٠٨٠٢٠١٦) شعبان ١٤٠٨ هـ / مارس ١٩٨٨ م

أورد التقرير المذكور المزايا التالية للرياض كمركز تجاري :

- ١- الوجود المادي للحكومة السعودية باعتبارها زبوناً كبيراً (أو مجموعة من الزبائن).

٢- توفر الاراضي الصناعية الرخيصة والقروض المغفاة من الفوائد والحوافز الاخرى التي تقدم للاستثمارات الصناعية.

٣- توفر ما يزيد على ٢.٧ مليون متر مربع (في ذلك الوقت) من المباني التجارية التي لم تكن مشغولة.

٤- وجود بنية تحتية حديثة ومرافق عامة رخيصة.

ومن بين تلك المزايا تعتبر الميزتان الأولى والثالثة ميزتان فريدة من نوعها فيما تتطابق الثانية والرابعة بشكل متساو على أية مدينة أخرى بالمملكة، بل وتنطبق بالفعل على العديد من الواقع الأخرى بدول مجلس التعاون الخليجي التي تنافس على جذب الاستثمارات التجارية إليها، إلا أنه لم يتم اظهار الميزة الأولى (القرب المادي من الدوائر الحكومية السعودية) على أنها تشكل ميزة تجارية. أما الميزة الثالثة (توفر المساحات التجارية) فإنها النتيجة العملية لدورات العرض والطلب التي سادت في عام ١٤٠٨ هـ / ١٩٨٨م، إلا أنه لا يمكن اعتبارها حافزا قويا للاستثمار.

لقد حدد ذلك التقرير حجم ونوعية القوة العاملة المحلية على أنها العقبة الأعظم أمام امكانية التنمية الاقتصادية لمدينة الرياض، وهو ما يمثل سوء فهم للدور الاقتصادي الذي تلعبه الرياض التي يتمثل دورها باعتبارها المدينة العاصمة في كونها المقر الرئيسي للحكومة. كما أن النمو الاقتصادي بالرياض هو بمثابة النتيجة العملية للايرادات الحكومية، أما المعوقات الرئيسية للتنمية فهي كمية إنتاج وأسعار النفط التي تمثل المحددات الرئيسية للايرادات الحكومية.

### المهمة ٣-١ صياغة استراتيجيات التنمية الاقتصادية (٢٩٠٣٨٨) شوال ١٤٠٨ هـ / يونيو ١٩٨٨م

كان الهدف من ذلك التقرير وضع استراتيجية مفضلة للتنمية الاقتصادية لمدينة الرياض واعداد خطة تنفيذية للهيئة العليا تدعم تلك الاستراتيجية المفضلة.

وقد أوصى التقرير المذكور بأن يتضمن برنامج الهيئة العليا العناصر التالية على أقل تقدير :

- \* ورش خاطئة للرقابة
- \* نصائح بخصوص البدء بالأنشطة التجارية
- \* التدريب على الادارة والتدريب العام
- \* تقديم المشورة بخصوص الانشطة التجارية
- \* تشجيع قيام الشركات التضامنية والاستثمارات الداخلية
- \* توفير الدعم والتأييد (العمل نيابة عن رجال الاعمال المحليين على كسب تأييد الحكومة لمطالبهم)
- \* تقديم الاموال أو ضمانات القروض لتنفيذ المشاريع التجارية
- \* القيام بالمبادرات لتطوير المشاريع في الصناعات الزراعية وقطع غيار السيارات
- \* تعزيز الوعي التجاري لدى الجهات التعليمية.

الا أنه بسبب عدم تعريف استراتيجية اقتصادية أو أية فرص اقتصادية فقد كان هنالك احساس بأن تلك التوصيات لا تتوفر لها أية امكانية حقيقة لتنفيذها، وبأن التقرير استند إلى مفهوم خاطئ فعلاً دور الهيئة العليا وصلاحياتها الاقتصادية.

### المناخ الاستثماري بالرياض - المملكة العربية السعودية ١٤٠٩ هـ (١٩٨٩ م) \* والمناخ الاستثماري ١٤١٦ هـ (١٩٩٦ م)

أعدت الهيئة العليا هاتين النشرتين كوسيلة لتعزيز دور الرياض كمدينة تستقطب الاستثمارات الأجنبية، وقد استخدمت النشرتان المذكورتان كوثيقتين أساسيتين للمعلومات حول مصروفات الأسر بالرياض نظراً لأن تلك المعلومات لم تكن موجودة في الجداول الاحصائية المأخوذة من عمليتي المسح الأسري اللتين قامت بهما الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض.

#### \* الجداول الاحصائية من المسح السكاني عام ١٤٠٦ هـ - ١٩٨٦ م

#### الجدول الاحصائي من المسح السكاني عام ١٤١١ هـ - ١٩٩١ م \*

#### الجدول الاحصائي من المسح السكاني ١٤١٧ هـ - عام ١٩٩٦ م \*

تستند هذه التقارير إلى المسح الذي أجري على خمسة آلاف (٥٠٠٠) أسرة في أوائل عام ١٤٠٧ هـ (علم ١٩٨٦ م) وإلى مسح سكاني على ألفي (٢٠٠٠) أسرة أخرى في نهاية عام ١٤١١ هـ (شهري يونيو ويوليو عام ١٩٩١ م) ومسح سكاني آخر على ٥٠٠٠ أسرة في عام ١٤١٧ هـ (١٩٩٦ م) ويشمل كل تقرير عشرين (٢٠) جدولًا على مستوى المدينة إلا أن أي منها لا يتضمن بيانات على مستوى البلديات الفرعية.

وبحسب شروط عقد مشروع الاستراتيجية، فقد قبلنا التقريرين المذكورين باعتبارهما مصدرين أساسيين للمعلومات الديموغرافية والاقتصادية حول مدينة الرياض. على أننا لم نقم بدراسة منهجية العمل التي تم اتباعها في سبيل ذلك، غير أننا ندرك بأن تلك المنهجية استندت في كلتا الحالتين علىأخذ عينات عشوائية من إطار جغرافي استمد بدوره من مسح لاستخدام الأراضي، ومع ذلك لم يتبيّن حتى الآن وجود سبب يدعو للاستفسار عن تلك المنهجية نظراً لأنها تتعلق بعدد أفراد الأسر بالرياض. هذا وقد طلب من أعضاء فريق مشروع استراتيجية ملاحظة أن الأفراد الذين يعيشون في سكن جماعي (موقع الإنشاء ، معسكرات العمال والمناطق العسكرية) قد شملهم مسح مستقل أجري في عام ١٤٠٦ هـ / ١٩٨٦ م وليس في عام ١٤١١ هـ - ١٩٩١ م بتاتاً.

أما الصلة الرئيسية لهذين التقريرين بالتقديم رقم ٢-١ فتمثل في جداول العمالة والدخل بالرياض، والذين تمت تغطيتها بكل واحد من التقريرين المذكورين من خلال الجداول التالية :-

- ١١- وضع العمالة بالنسبة لأفراد الأسرة (سن ١٢ فما فوق) ، بحسب العمر والجنسية.
- ١٢- العمالة بحسب الجنسية والجنس.
- ١٣- العمالة بحسب القطاع الاقتصادي وتحليله.
- ١٤- الدخل السنوي من الأجر والراتب بحسب الجنسية.
- ١٥- الدخل السنوي للأسرة من الأجر والراتب بحسب جنسية رب الأسرة.
- ١٦- متوسط الدخل السنوي من الأجر والراتب بالنسبة لكل عامل بحسب القطاع الاقتصادي الذي يعمل فيه والجنسية.
- ١٧- عدد العمال بحسب المهمة والجنسية.
- ١٨- متوسط الدخل السنوي من الأجر والراتب لكل عام بحسب المهمة والجنسية.

ان تلك الوثائق تمثل فقط المعلومات الاقتصادية المتوفرة لهذا التقرير على مستوى المدينة، ولهذا تم استخدام تلك المعلومات بشكل مكثف في هذا التقرير (خصوصاً تلك المتعلقة منها بالعمالة).

#### الوثائق التي لم يتم العثور عليها

لم يتم العثور على الوثائق التالية المدرجة بالتقرير الأولي وهي :

- التوسيع الصناعي بمدينة الرياض \* (لا يبدو بأي حال من الاحوال أن تلك الوثيقة لها علاقة بهذا التقديم، لكنها تتعلق على الأصح بالتطوير الصناعي).
- أعمال المسح التي أجريت على المؤسسات الخاصة \* (المؤلف غير معروف).
- مؤسسة الخليج للاستشارات الصناعية بالدوحة \* (يبدو أن هذه ليست اشارة لوثيقة وإنما لتلك المؤسسة، وفي مثل تلك الحالات ستكون الاشارة أكثر ملائمة لتقرير التطوير الصناعي).

## المراجع

- الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض - مسح مناطق التسوق ١٤١١ هـ / ١٩٩١م - خلفية وملخص لنتائج جن ١٩٩٣م.  
الرياض : الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض.
- دراسة محور البطحاء : تحليل جزئي للسوق التجاري ١٤١٢ هـ / ١٩٩٢م. الرياض: الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض.
- الأنماط الاجتماعية الاقتصادية الحالية لمدينة الرياض - الملخص التنفيذي- جمادى الاولى ١٤١٢ هـ / نوفمبر ١٩٩١م.  
الرياض : الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض
- دراسات لمدينة الرياض في مجال السكان والنقل واستعمالات الأراضي والدراسات الاقتصادية ، المرحلة ٢-٢ المسح السكاني، المهمة أ : إعداد نظام بيانات سكنية : تقرير فني - ١٤٠٧ هـ / ١٩٨٧م. سي ٢ أتش أم هيل انترناشيونال  
الرياض : الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض.
- استراتيجية التنمية الاقتصادية لمدينة الرياض. مركز الاستشارات والبحوث بالتعاون مع سي ٢ أتش أم هيل انترناشيونال و كوبرز آند ليبراند اسويس المحدودة ١٤٠٨ هـ / ١٩٨٨م. الرياض : الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض.
- تقرير ملخص ( ٨٨١١٠٦٠٢٠ ) فرص الاستثمار- ذو الحجة ١٤٠٨ هـ / أغسطس ١٩٨٨م. الرياض : الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض
- المهمة ١-١ تجميع البيانات والمسوحات ، المجلد (١) ٨٨٠٩١١٠٧ ، شعبان ١٤٠٨ هـ / مارس ١٩٨٨م الرياض : الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض.
- المهمة ٣-١ التحليل للموارد والمعوقات ( ٨٨٠٨٠٢٠١ ) شوال ١٤٠٨ هـ / مارس ١٩٨٨م. الرياض: الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض.
- المهمة ١-٣ إعداد استراتيجيات التنمية الاقتصادية ( ٨٨١٠٣٠٠٢٩ ) شوال ١٤٠٨ هـ / يونيو ١٩٨٨م. الرياض : الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض.
- المناخ الاستثماري بمدينة الرياض، المملكة العربية السعودية ١٤٠٩ هـ / ١٩٨٩م. الرياض : الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض.
- المناخ الاستثماري بمدينة الرياض ، المملكة العربية السعودية ١٤١٦ هـ / ١٩٩٦م، الرياض : المملكة العربية السعودية

- جداول إحصائية من مسح المساكن والسكان لعام ١٤٠٦ هـ / ١٩٨٦ م. الرياض : الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض.
- جداول إحصائية من مسح المساكن والسكان لعام ١٤١١ هـ / ١٩٩١ م. الرياض : المملكة العربية السعودية.
- البنك الدولي ، صندوق النقد الدولي ، الإحصاء العالمي العالمي ، ذو القعدة ١٤١٦ هـ / أبريل ١٩٩٦ م:
- جدول السكان ١٤١٤ / ١٩٩٤ م - ١٤١٥ / ١٩٩٥ م - البنك الدولي
- ميد هاوس. نظرة على اقتصاديات دول الخليج. مراجعة للتسويق بالخليج ١٤١٦ هـ / يناير ١٩٩٦ م. لندن - المملكة المتحدة.
- درايالند كونسلتنت. البيانات الاقتصادية لدول التعاون الخليجي ١٤١٦ هـ / ١٩٩٦ م. الناشر موتيفت دبي : الإمارات العربية المتحدة.
- المعهد الدولي للدراسات الاستراتيجية ، في التوازن العسكري ١٤١٤ / ١٤١٥ / ١٩٩٤ هـ ٩٥ / ١٩٩٤
- وزارة التخطيط. خطة التنمية السادسة ١٤١٥ - ١٤٢٩ هـ (٢٠٠٠ - ١٩٩٥)
- إنجازات الخطط التنموية - الحقائق والأرقام - ١٣٩٠ - ١٤١٥ هـ (١٩٧٠ - ١٩٩٥) الرياض : وزارة التخطيط
- الكتاب الإحصائي لوزارة الداخلية ، ١٤١٠ هـ ، وزارة الداخلية الرياض.
- الكتاب الإحصائي ، ١٤١١ هـ ، وزارة الداخلية ، الرياض.
- وزارة الداخلية ، الكتاب الإحصائي ، ١٤١٢ هـ ، الرياض: وزارة الداخلية.
- الكتاب الإحصائي ، ١٤١٣ هـ ، الرياض : وزارة الداخلية
- وزارة المالية والاقتصاد الوطني. مصلحة الإحصاء المركزي ، كتاب الإحصاء السنوي ، ١٤١٤ هـ ، الرياض : وزارة المالية والاقتصاد الوطني.
- وزارة الشؤون البلدية والقروية، الإحصائيات البلدية ، ١٤١٥ هـ ، الرياض : وزارة الشؤون البلدية والقروية.
- المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ، تقرير الإحصاء السنوي، ١٤١٠ هـ ، المكتب الرئيس الرياض : المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية .
- المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ، تقرير الإحصاء السنوي، ١٤١١ هـ ، المكتب الرئيس الرياض : المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
- المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ، تقرير الإحصاء السنوي، ١٤١٢ هـ ، المكتب الرئيس الرياض : المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

- المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ، تقرير الإحصاء السنوي، ١٤١٣هـ، المكتب الرئيس الرياض : المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
- المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ، تقرير الإحصاء السنوي، ١٤١٤هـ ، المكتب الرئيس الرياض : المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
- المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية ، تقرير الإحصاء السنوي، ١٤١٥هـ ، المكتب الرئيس الرياض : المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية