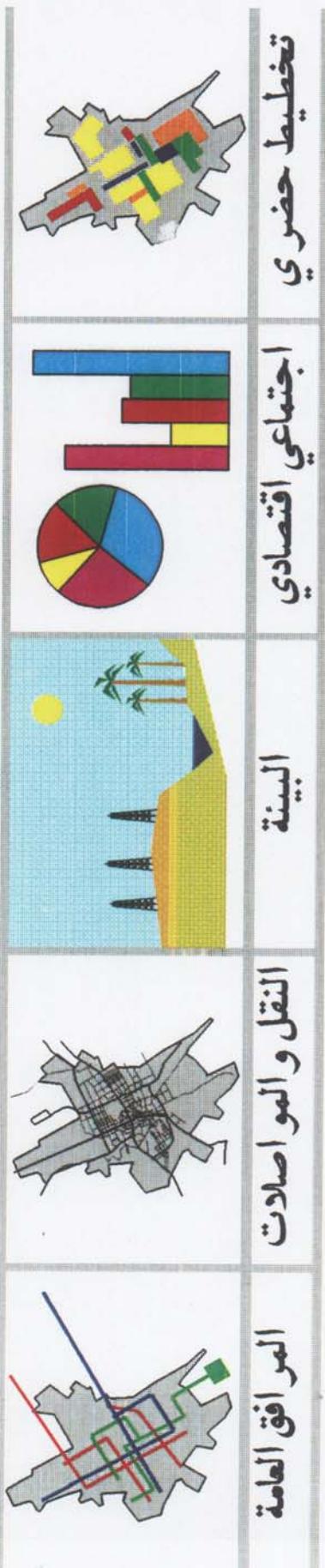


المخطط الشامل لمدينة الرياض



المملكة العربية السعودية

الهيئة العامة للطوير الصناعي  
لتطوير مدينة الرياض

# التطوير الصناعي

المجلد ٧

المرحلة الأولى

١٤١٨ - ١٩٩٧

# التطوير الصناعي

المجلد ٧

مركز المشاريع والتخطيط

١٩٩٧ / ١٤١٨

المملكة العربية السعودية

الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض

مركز المشاريع والتخطيط

## المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض

قررت الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض في شهر شوال من عام ١٤١٦هـ الموافق مارس من عام ١٩٩٦م ، العمل في المخطط الإستراتيجي الشامل لمدينة الرياض .

وقد قام بهذه المهمة فريق عمل مكون من خبراء ومتخصصين من مركز المشاريع والتخطيط بالهيئة وأمانة مدينة الرياض ، إضافة إلى شركة استشارية محلية عالمية متضامنة .

يهدف المخطط الإستراتيجي الشامل إلى وضع خطة بعيدة المدى لإرشاد وتوجيه جميع أوجه التنمية الحضرية ، وذلك من خلال تقويم الوضع الراهن لهذه المدينة . ويتمثل الإطار الزمني للإستراتيجية في وضع رؤية مستقبلية للخمسين سنة القادمة ، وإطار إستراتيجي لخمس والعشرين سنة القادمة ، وأ آلية تنفيذية للعشرين سنة القادمة .

و هذه الإستراتيجية لا تهدف لأن تكون مخططاً عاماً ثابتاً بل ستمثل وثيقة حضرية قابلة للتكييف والاستمرارية مع جميع المتغيرات ، تتمكن القطاعين الحكومي والخاص وكذلك أفراد المجتمع من صناعة القرارات الفعالة والقادرة على تنمية عاصمة المملكة العربية السعودية .

و نظراً لأهمية المشروع ، وتشعب العمل فيه ، فقد تم تقسيمه إلى ثلاثة مراحل رئيسية ، ركزت المرحلة الأولى منه على جمع وتقديم المعلومات المتوفرة عن الوضع الراهن لمدينة الرياض ، وتحديد أهم القضايا الحرجية المؤثرة على مستقبلها ، إضافة إلى وضع تصور مستقبلي لها .

و تعتبر المرحلة الثانية من المشروع بمثابة المرحلة الرئيسية من الإستراتيجية ، حيث سيتم فيها تحليل عميق ومفصل لجميع عناصر التخطيط الحضري إضافة إلى وضع إطار لتطوير الحضري على شكل مخططات وتقديرات وسياسات لأهم المعايير التخطيطية التي سوف تتفذ خلال عشر سنوات و كذلك خلال خمس وعشرين سنة .

أما المرحلة الثالثة فهي تطوير لخطة الازمة لتنفيذ المخطط الإستراتيجي الشامل حيث سيتم اقتراح برامج وأدوات تطويرية وأساليب للمتابعة والتحكم من أجل ضمان الاستمرارية الفعالة .

وقد انتهت المرحلة الأولى في بداية عام ١٤١٨هـ ( منتصف ١٩٩٧م ) و تمت الموافقة على نتائج هذه المرحلة في اجتماع الهيئة العليا لتطوير مدينة الرياض المنعقد بتاريخ ٢ / ٧ / ١٤١٨هـ . و كان من أهم نواتج هذه المرحلة عشرون تقريراً مقدمة في الجدول التالي :

### رقم التقرير    عنوان التقرير

الخصائص الاجتماعية لمدينة الرياض	١-١
المنظور الاقتصادي	٢-١
استعمالات الأراضي	٤-١
الشكل والهيكل العمراني	٤-١
تحديد مناطق الدراسات التفصيلية	٥-١
الإسكان	٦-١
التطوير الصناعي	٧-١
الموارد البيئية	٨-١
الخدمات العامة	٩-١
المناطق المفتوحة	١٠-١

المرافق العامة	١١-١
النقل والمواصلات	١٢-١
الإطار الإقليمي	١٣- ١
الإنسان وال عمران	١٤-١
مواصفات نظام المعلومات الحضرية	١٥-١
علاقة نظام المعلومات الحضرية بمتطلبات الاستراتيجية	١٦-١
الرؤية المستقبلية لمدينة الرياض	١٧-١
الأنظمة والتشريعات الحالية ونظم إدارة العمران	١٨-١
الأنظمة التخطيطية المقترنة والمياكل التنظيمية	١٩-١
التقرير التجمعي الشامل	٢٠-١

وقد قام بإعداد هذه التقارير فريق عمل قام بتشكيله مركز المشاريع والتخطيط بالهيئة . و جدير بالتنويه أن النتائج التي استخلصت عن أهم القضايا الحضرية بمدينة الرياض قد بنيت على تقديرات وتحاليل لجميع المعلومات المتوفرة عن مدينة الرياض أثناء إعداد هذه التقارير .

## قائمة المحتويات

### صفحة

ز.....	موجز تنفيذي
١ .....	٠-١ مقدمة
١ .....	١-١ الغرض
٢ .....	٢-١ منهجية العمل
٣ .....	٣-١ منطقة الدراسة / حدود المرحلة / التقسيمات
٥ .....	٤-١ توفر المعلومات
٥ .....	٥-١ تصنيف استعمالات الأراضي الصناعية
٥ .....	٦-١ تحديد القضايا
٦ .....	٧-١ مراجعة المعلومات المقدمة من مركز المشاريع والتخطيط
٦ .....	٨-١ ملاحظة حول المجال الصناعي للمخطط الاستراتيجي الشامل
٧ .....	٩-١ التوصيات الخاصة بالمرحلة الثانية
١١ .....	٠-٢ نظرة شاملة للتنمية الصناعية بمدينة الرياض
١١ .....	١-٢ توزيع النشاط الصناعي بالمملكة
١٢ .....	٢-٢ مقترنات التخطيط السابقة لـلرياض
١٤ .....	٠-٣ الخصائص المادية للتنمية الصناعية بالرياض
١٤ .....	١-٣ الأراضي المخصصة لأنشطة الصناعية
٢٥ .....	٢-٣ توفر البنية الأساسية والمواصلات بالمناطق الصناعية
٢٦ .....	٣-٣ الأراضي المتوفرة للتنمية الصناعية
٢٧ .....	٤-٣ مقارنات مع مدن عالمية أخرى
٢٩ .....	٥-٣ توفير السكن للعملاء الصناعية
٣٠ .....	٦-٣ شراء الأراضي والاتجاهات التاريخية
٣٠ .....	٧-٣ ملاحظة حول موقع الصناعة بالرياض
٣٠ .....	٨-٣ الموجز

## صفحة

٤-٤	الجوانب الاقتصادية للتنمية الصناعية بالرياض .....
٣١	٣١.....نظرة شاملة للجوانب الاقتصادية للتنمية الصناعية .....
٣٢	٣٢.....تركيبة القطاع الصناعي.....
٣٦	٣٦.....نمو الصناعة عبر الزمن.....
٣٩	٣٩.....تمويل الصناعات.....
٤٠	٤٠.....شركات التنمية الصناعية.....
٤٠	٤٠.....المسح صناعي ١٤١٢هـ (١٩٩٢م).....
٤٠	٤٠.....١-٦-٤ عدد المصانع والوظائف بحسب القطاع الصناعي .....
٤١	٤١.....٢-٦-٤ الاستثمارات بحسب القطاع.....
٤٢	٤٢.....٣-٦-٤ انتاجية المصانع.....
٤٢	٤٢.....٤-٦-٤ الخصائص الاقتصادية الهامة للقطاع الصناعي .....
٤٣	٤٣.....٥-٦-٤ الأداء التصديرى للقطاع الصناعي.....
٤٤	٤٤.....٦-٦-٤ توزيع الوظائف.....
٤٤	٤٤.....٧-٤ ملاحظة حول الصناعات الصغيرة.....
٤٥	٤٥.....٨-٤ الموجز .....
٤٦	٤٦.....٠-٥ المؤسسات الرسمية والسياسات .....
٤٦	٤٦.....١-٥ الهيكل التنظيمي .....
٤٨	٤٨.....٢-٥ الاطار السياسي .....
٤٨	٤٨.....١-٢-٥ السياسة الوطنية الصناعية/ القرار رقم ١٥ .....
٤٩	٤٩.....٢-٢-٥ خطة التنمية الخمسية السادسة.....
٥١	٥١.....٣-٢-٥ المخطط الرئيسي الاول لمدينة الرياض (مخطط ست) .....
٥١	٥١.....٣-٥ الموجز .....
٥٢	٥٢.....٠-٦ الفرص والمعوقات .....
٥٢	٥٢.....١-٦ الفرص .....
٥٢	٥٢.....٢-٦ المعوقات .....
٥٤	٥٤.....٠-٧ القضايا الرئيسية الحرجة .....
٥٤	٥٤.....١-٧ القضايا الرئيسية الحرجة في إطار سياسات استعمالات الأرضي.....
٥٥	٥٥.....٢-٧ القضايا التخطيطية الحرجة.....
٥٥	٥٥.....٣-٧ القضايا التنفيذية الحرجة.....
٥٦	٥٦.....٠-٨ التوصيات الخاصة بالمرحلة الثانية .....

# قائمة الأشكال

## صفحة

٩	الشكل (١) منطقة دراسة المخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض
١٠	الشكل (٢) البلديات الفرعية والقطاعات
٢١	الشكل (٣) المناطق الصناعية ومناطق المستودعات المطورة والمعتمدة عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م)
٢٢	الشكل (٤) توزيع موقع المستودعات عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م)
٢٧	الشكل (٥) الأراضي الصناعية البيضاء المقسمة والمخططة
٣٣	الشكل (٦) المصانع الإنتاجية المرخصة بحسب القطاع بمدينة الرياض
٣٤	الشكل (٧) الاستثمار في المصانع بمدينة الرياض / المملكة العربية السعودية
٣٥	الشكل (٨) العمالة في المصانع بمدينة الرياض - المملكة العربية السعودية
٣٧	الشكل (٩) الصادرات الصناعية، المملكة العربية السعودية
٣٨	الشكل (١٠) عدد المصانع والاستثمارات الرأسمالية بمدينة الرياض
٣٩	الشكل (١١) التوظيف بالمصانع - المملكة العربية السعودية/مدينة الرياض

## قائمة الجداول

### صفحة

- الجدول (١) ..... البلديات الفرعية والقطاعات بمنطقة الدراسة ..... ٤
- الجدول (٢) ..... مقارنة بين أنظمة التصنيف لدى مركز المشاريع والتخطيط ..... ٨ ..... وزارة الصناعة والكهرباء
- الجدول (٣) ..... المدن الصناعية بالمملكة العربية السعودية ..... ١٢
- الجدول (٤) ..... استعمالات الأراضي للصناعة والمستودعات بحسب البلدية الفرعية عام ١٤١١هـ (١٩٩٠م) ..... ١٦
- الجدول (٤أ) ..... استعمالات الأراضي للصناعة والمستودعات بحسب البلدية الفرعية عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م) ..... ١٨

## قائمة الجداول في الملحق

- الجدول (٥) المصانع المنتجة المرخصة بمدينة الرياض / المملكة.....أ-١
- الجدول (٦) اجمالي رأس المال المستثمر في المصانع بمدينة الرياض / المملكة.....أ-٢
- الجدول (٧) العمالة بالمصانع بمدينة الرياض / المملكة.....أ-٣
- الجدول (٨) المصانع المنتجة المرخصة بموجب قانون استثمار رأس المال الأجنبي.....أ-٤
- الجدول (٩) العمالة بالمصانع المنتجة المرخصة بموجب قانون استثمار رأس المال الأجنبي.....أ-٥
- الجدول (١٠) عدد المصانع المنتجة.....أ-٦
- الجدول (١١) اجمالي رأس المال المستثمر في المصانع.....أ-٧
- الجدول (١٢) معدلات النمو في عدد من المصانع، الاستثمار وال الصادرات.....أ-٨
- الجدول (١٣) صادرات المنتجات المصنعة بالمملكة العربية السعودية.....أ-٩
- الجدول (١٤) معدلات نمو القطاع الصناعي.....أ-١٠
- الجدول (١٥) المصانع ورأس المال المستثمر.....أ-١١
- الجدول (١٦) العمالة بالمصانع.....أ-١٢
- الجدول (١٧) المصانع التضامنية والاستثمارات بمدينة الرياض .....أ-١٣
- الجدول (١٨) العمالة بالمصانع المشتركة.....أ-١٤

# تابع قائمة الجداول

## صفحة

- الجدول (١٩) تمويل الصناعات من قبل صندوق التنمية الصناعية ..... ١٥-أ
- الجدول (٢٠) عدد المصانع الخاضعة للمسح الصناعي الذي قامت به وزارة الصناعة والكهرباء عام ١٤١٢/١٩٩٢ م ..... ١٦-أ
- الجدول (٢١) العاملون بالمصانع - سعوديون وغير سعوديين ..... ١٧-أ
- الجدول (٢٢) اجمالي الاستثمارات في المصانع ..... ١٨-أ
- الجدول (٢٣) انتاج المصانع ..... ١٩-أ
- الجدول (٢٤) كثافة رأس المال في المصانع ..... ٢٠-أ
- الجدول (٢٥) الانتجالية في المصانع ..... ٢١-أ
- الجدول (٢٦) استغلال طاقات المصانع ..... ٢٢-أ
- الجدول (٢٧) الأداء التصديرى للصناعة السعودية ..... ٢٣-أ
- الجدول (٢٨) توزيع المهن في المصانع الخاصة ..... ٢٤-أ
- الجدول (٢٩) توزيع المهن في مصانع سابك ..... ٢٥-أ
- الجدول (٣٠) توزيع المهن في بتروميـن ..... ٢٦-أ

## موجـز تـنفيـذـي

تعتبر التنمية الصناعية أحد عناصر التخطيط العشرة التي يقوم عليها المخطط الاستراتيجي لتطوير مدينة الرياض، وستلعب الصناعة دوراً رئيسياً في التنمية الاقتصادية المستقبلية في المملكة العربية السعودية، ويتأتي هذا الدور منسجماً مع الأهداف الاستراتيجية التي رسمتها المملكة على المدى البعيد، مما يستلزم توسيع القاعدة الاقتصادية من خلال تطوير القطاعات الانتاجية غير النفطية. ويتناول هذا التقرير التنمية الصناعية في منطقة العاصمة (الرياض) من حيث أنواعها وكيفيتها ومواعدها وخصائصها الاقتصادية.

وتلخص أبرز النقاط الواردة في هذا التقرير فيما يتعلق بالتنمية الصناعية فيما يلي :

- في عام ١٤١٧هـ/١٩٩٦م اشتملت المناطق المطورة عمرانياً في الرياض على مساحة تقدر بحوالي ٣٨,١٢٤ هكتار، خصص منها ١,٩٣١ هكتار للاستخدامات الصناعية، أو ما يساوي ٥٥٪ من المساحة الإجمالية المطورة عمرانياً بالمدينة. وبالإضافة إلى ذلك، تم تطوير ما مجموع مساحته حوالي ٢,٩٥٢ هكتاراً لاستخدامها في أغراض المستودعات، أو حوالي ٨٪ من المساحة الإجمالية المطورة عمرانياً بالمدينة. وبالتالي فان مجموع مساحة الأرض المخصصة للأغراض الصناعية والمستودعات يساوي حوالي ١٣٪ من المساحة الإجمالية المطورة عمرانياً في عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م). وبمقارنتها مع المساحة عام ١٤١١هـ (١٩٩١م) نرى بأن النسبة المئوية للمساحة المطورة المخصصة للصناعة ظلت ثابتة تقريباً إلا أن المساحة المخصصة للمستودعات زادت من حوالي ٥ بالمائة إلى حوالي ٨ بالمائة.
- تتحضر استخدامات الأرض للأغراض الصناعية بالرياض في فئتين رئيسيتين هما : صناعات الاحجار والفخار والزجاج (٣١٪ من إجمالي المساحة المطورة عمرانياً مشتملة على صناعة الاسمنت، وصناعة تكرير النفط التي تشغل ٦١٪).
- توقف تطوير صناعات جديدة في الرياض بشكل ملحوظ نظراً لاكتمال بناء المدينتين الصناعيتين القائمتين حالياً، وعدم توفر أراضٍ حكومية مزودة بالخدمات اللازمة لايجاد منطقة صناعية جديدة أخرى. وهناك حوالي ١٧٠ مصنعاً مرخصاً على قائمة الانتظار لدى وزارة الصناعة والكهرباء تتطلع الحصول على قطع أرض صناعية، وستحتاج إلى حوالي ١٧٠ هكتاراً من الأرض لاقامتها.
- ان خدمات النقل المتوفرة للمناطق الصناعية جيدة، بالإضافة إلى توفر فرص مهمة لتعزيز التطور الصناعي في ظل تواجد المطار وامتداد خطوط سكة الحديد إلى المدينة الصناعية الثانية.

- تم استكمال دراسة للتوسيع في المدن والمناطق الصناعية بمدينة الرياض تمحضت عن تخصيص ثلاث مناطق لتوسيعة المدينة الصناعية الثانية، وتخصيص موقع في غرب المدينة للصناعات الخفيفة والحرفية بالإضافة إلى تخصيص موقع جنوب مدينة الخرج للصناعات الأساسية والبترولية، حيث تم تخصيص المنطقة الأولى ضمن المناطق التي تحظى بأولوية التطوير، إلا أنها تفتقر إلى الخدمات وتعود ملكيتها للقطاع الخاص. وقد طلبت الحكومة من القطاع الخاصأخذ تطوير هذه المنطقة بعين الاعتبار بعد تحطيمها للاغراء الصناعي، إلا أن النتائج لم تتحقق بعد. وعلاوة على ذلك، هناك العديد من مخططات الأراضي الصناعية الفضاء في الرياض، ولكنها غير مجهزة بالخدمات أيضا.
- قامت وزارة الشؤون البلدية والقروية في عام ١٤١٤هـ (١٩٩٤م) بتخصيص موقع شمال مدينة الرياض على مسافة ١٥٠ كم في منطقة سدير كمدينة صناعية.
- قد لا تمثل مخططات الأرضي الصناعية الفضاء المتوفرة حالياً، مع الموضع المقترن لتوسيعة المدينة الصناعية الثانية، موقعاً مثالياً من وجهة النظر التي يقوم عليها المخطط الاستراتيجي لمدينة الرياض، مما يستلزم بالتالي دراستها في المرحلة الثانية من هذه الاستراتيجية.
- إذا أخذنا عدد المصانع، وحجم القوى العاملة والاستثمارات بعين الاعتبار، نجد أن القطاعات الصناعية الرئيسية القائمة في الرياض تمثل في : صناعات مواد البناء، والمعادن والكيماويات. وإذا استمرت الرياض في النمو، فإن من المتوقع أن قطاعات صناعات مواد البناء والمعادن ستتسع أيضاً لدعم هذا النمو. أما إذا أخذ نمو مدينة الرياض في التباطؤ، فإن هذه الصناعات ستتباطأ في نموها أيضاً.
- القاعدة الصناعية لمدينة الرياض تتصرف بأنها تتكون من عدد من الصناعات التحويلية التي تقوم بانتاج السلع للاستهلاك المحلي والخارجي، مما قد يشير إلى أن النمو الصناعي المستقبلي لمدينة الرياض إما أن يكون على هيئة مدن صناعية، أو تنتشر الصناعة في مختلف نواحي المدينة.
- إن صادرات كل من مدينة الرياض والمملكة من المنتجات غير النفطية والبتروكيميائية ضئيلة نسبياً، ومن المحتمل وجود بعض المزايا التنافسية أمام منتجات معينة، إلا أن القرار متروك للقطاع الخاص في ظل اقتصاد يرتكز على السوق. علماً أن الخطط التنموية الخمسية تركز على دور القطاع الخاص في هذا المجال، كما أن استخدام المطار وخطوط سكة الحديد قد يخدم تعزيز فرص الصناعية أمام القطاع الخاص.
- تمثل صناعات التقنية المتقدمة على مستوى مدينة الرياض والمملكة، اعداداً ضئيلة جداً من حيث المصنع والاستثمار، والتوظيف ومساحات الأرضي القائمة عليها. ويمكن لبرنامج التوازن الاقتصادي الذي تتولى إدارته

وزارة الدفاع والطيران والمفتشية العامة، تعزيز تطوير هذه الصناعات. وتعتبر المنطقة المجاورة للمطار الموقع المناسب منطقياً لقيام هذه الصناعات.

- مع أن الهيكل التنظيمية الخاصة بالتنمية الصناعية قائمة حالياً، إلا أن تحقيق المزيد من التكامل في المعطيات البيانات والتسيير والتعاون فيما بينها سيؤدي إلى تعزيز هذه الهيكل التنظيمية.
- تم التعرف على أحدى القضايا الحرجية الخاصة بالتطور الصناعي وهي :

**القضية الأولى** : كيف تشجع إقامة صناعات جديدة بمدينة الرياض في ظل النقص الحاصل في الأراضي الصناعية وما هو نوع التطوير الصناعي الذي ستشجعه ولأي الأسواق.

نقاط مطروحة للنقاش :

- ١- توفير الحافز لتشجيع أصحاب الأراضي على تطوير قطع الأرضي المجهزة بالخدمات والمتوفرة داخل المدينة.
- ٢- تقضي خطة التنمية الخمسية السادسة بأن يقوم القطاع الخاص بتلبية المتطلبات من قطع الأرض الصناعية، بحيث يقوم القطاع الحكومي بتوفير :
  - (أ) الارشاد والمساعدة (كإجراء دراسات عن السوق).
  - (ب) فرص إقامة المشاريع المشتركة.
  - (ج) القروض أو ضمانات القروض.
- ٣- تحديد الحافز المالية أو المعنوية لتشجيع القطاع الخاص على تطوير مناطق صناعية أخرى.
- ٤- يقوم القطاع الحكومي بشراء المناطق الصناعية التي حدتها اللجنة الصناعية وتمديد خطوط المرافق العامة والطرق فيها ثم بيعها للقطاع الخاص ليقوم باستامتلاكها وتشغيلها وصيانتها.
- ٥- إعداد دراسات أولية حول المشاريع المشتركة بين القطاع الحكومي والقطاع الخاص لتطوير موقع صناعية جديدة، حيث يستطيع القطاع الخاص أن يقدم الأرض بينما يقدم القطاع الحكومي المرافق العامة. وستكون وزارة الصناعة والكهرباء هي الجهة المسئولة عن دراسة تلك الترتيبات.

## ١-١ الفرض

ان التنمية الصناعية هي إحدى عناصر التخطيط العشرة للمخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض. وستتسع الصناعة دوراً أساسياً في تطور الرياض المستقبلي لأنها تمثل القطاع الاقتصادي الرئيس الهدف لتتوسيع القاعدة الاقتصادية بالمملكة. ويتناول هذا التقرير أنواع وكميات وموقع التنمية الصناعية وخصائصها الاقتصادية بمنطقة الرياض. وتشمل التنمية الصناعية مدار البحث في هذا التقرير كل من نشاطي الصناعة والمستودعات.

والهدف من هذا التقرير هو عرض شامل لجمع المعلومات ونتائجها واستعراض وتقدير الوثائق المتوفرة عن التنمية الصناعية بالرياض. والغرض الرئيس من تقارير المرحلة الأولى من المخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض هو تحديد وتعيين **القضايا الرئيسية الحرجية**. وليس الغرض منها تقديم تحليلات تفصيلية للقضايا و المعلومات التي تم جمعها وتقديرها. حيث سيتم التطرق لها في المرحلة الثانية من المشروع.

وطبقاً للتقرير الابتدائي للمرحلة الأولى من المخطط الاستراتيجي لمدينة الرياض، فإن هذا التقرير يتناول المواضيع التالية:

- نمو الصناعة في الرياض بما في ذلك المناطق الصناعية حسب نوع الصناعة.
- تواجد الأراضي الصناعية المزودة بالخدمات.
- تواجد العاملين المؤهلين المهرة.
- السياسات الحالية فيما يتعلق بدعم الأراضي الصناعية والعاملين وتوزيع القطع وتوفير البنية الأساسية.
- البنية المؤسسانية وعمليات التنفيذ المستخدمة للتنمية الصناعية.
- السياسات والاتجاهات الحالية.
- تواجد البنية الأساسية الازمة للتنمية الصناعية.
- ملائمة الأراضي للتنمية الصناعية.
- الاتجاهات التاريخية واستكشاف الاتجاهات (في إطار زمني مدة ٢٥ عاماً أو حسب ما تتيحه المعلومات) وما تحدثه هذه الاتجاهات من آثار.
- فرص ومحددات التنمية .
- تحديد القضايا الحرجية الرئيسية.

نستعرض فيما يلي المعلومات والأشكال التوضيحية والرسومات التي لها علاقة بالتطوير الصناعي حسب ما هو مطلوب بموجب التقرير الابتدائي مع بيان الملاحظات عليها كما يلي :

- التطور الصناعي التاريخي ١٤٠٦هـ - ١٤١١هـ - ١٤١٧هـ (في حالة توفر المعلومات) : المعلومات متوفرة في شكل نتائج لعمليات مسوحات الأراضي التي تمت في عامي ١٤٠٧هـ و ١٤١١هـ. وعلى كل حال، جرى استعمال مناهج مختلفة، كما لوحظ في تقديمات أخرى خاصة بالمرحلة الأولى في الدراسات التي أجريت لاستخدامات الأرضي في عام ١٤٠٧هـ و ١٤١١هـ.. لذلك يتعدى إجراء إجراء مقارنات دقيقة واكتشاف الاتجاهات التاريخية للتنمية الصناعية إلى حين اكتمال دراسة استخدامات الأرضي التي أجريت في عام ١٤١٧هـ.
- خطوط ربط المواصلات بالأراضي الصناعية : كلتا المدينتين الصناعيتين تتمتعان بخدمات جيدة من شبكات المواصلات وهذا الجانب مذكور في سياق التقرير. ونظراً للمحدودية مقاييس الرسم المعطى لهاتين المنطقتين، فإن الرسم التوضيحي لهما لن يعطي بيانات تذكر ولذلك لم يتم إعداده.
- الأرضي الصناعية الشاغرة (الاتجاهات التاريخية) + الأرضي التاريخية المزودة بالخدمات: نظراً للتغيرات في مناهج المسح والدراسة، لم يتم وضع هذه الخريطة.
- نمو الصناعة من حيث النوع: (الصناعة الخفيفة، المتوسطة، الثقيلة والمستودعات) : لقد تضمن التقرير رسم توضيحي مماثل ولكن ليس حسب الفئات السابقة إذ أن مسح استعمالات الأرضي الذي أجراه مركز المشاريع والتخطيط لا يصنف الصناعة حسب هذه الفئات.
- قدرة البنية الأساسية بالمنشآت الصناعية : لم يكن هناك داع لإعداد رسم توضيحي لهذا الجانب إذ أن المدينتين الصناعيتين مزودتان بكامل الخدمات.
- الواقع الصناعية حسب نوعها : هذا الشكل التوضيحي سيشمله التقرير.

## ٢-١ منهجة العمل

تشمل الأساليب المستعملة لإعداد هذا التقرير ما يلي :

- جمع المعلومات المتوفرة لدى مركز المشاريع والمعلومات ودراستها وتقييمها. كما أن هذه المعلومات مزودة بدراسات ميدانية عند الحاجة لذلك.
- تحديد وجمع وتقييم وثائق أخرى.
- الاتصال بجهات خارجية ومصالح وادارات وزارات أخرى وجرى عقد اجتماعات معها لبحث قضايا ذات الصلة بالموضوع.
- تحديد القضايا الحرجية.

وجرى تقييم المعلومات ومقارنتها وتصويبها حيثما أمكن إن وجدت ضعيفة أو ناقصة. كما جرت الاستعانة بشكل مكثف بقاعدة المعلومات في نظام المعلومات الحضرية بالمركز في اعداد هذا التقرير. ومع ذلك، ففي كثير من الحالات لم تتوفر المعلومات اللازمة لإجراء التحليل في نظام المعلومات الحضرية. وقد وردت الاشارة الى مثل هذه الحالات بالتقدير.

### ٣-١ منطقة الدراسة/حدود المرحلة/التقسيمات

تم تناول منطقة الدراسة لمشروع المخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض في تقارير وأوراق عمل أخرى. وقد استعملت نفس المنطقة لاعداد هذا التقرير، ويوضح الشكل (١) منطقة الدراسة والذي يوضح أيضاً منطقة حماية التميمية والمناطق الخارجية المجاورة لمنطقة الدراسة والمرحلتين الأولى والثانية من النطاق العمراني. ولأن المعلومات التقصيلية تتوفّر فقط لمناطق المرحلة الأولى والثانية (المنطقة الرئيسة للتطوير في الرياض)، فإن هذا التقرير يركز اهتمامه من حيث التقييم على تلك المنطقة.

لقد جرى تقسيم المنطقة إلى بلديات فرعية وقطاعات تم إيضاحها في الشكل رقم (٢). كما تمت عمليات تقييم مفصلة في هذا التقرير على هذا المستوى. كما أن البلديات الفرعية والقطاعات وأرقامها وأسمائها ومساحتها قد بينت لأغراض الاطلاع عليها كمراجع بالجدول رقم (١)

الجدول رقم (١)  
**البلديات الفرعية والقطاعات بمنطقة الدراسة**  
**مدينة الرياض ١٤١٧ هـ**

الاسم الفرعية	رمز البلدية الفرعية	الاسم الفرعية	رمز البلدية الفرعية
المساحة بالهكتار	البلديات الفرعية	المساحة بالهكتار	البلديات الفرعية
١٠٢٦٣	منفوحة	٤٣	٣٣٨٣ الديرة (الشمسي) (١)
١٤٤٨٣	عنيقة	٤٤	٥٣٣٠ العليا
٣٠٣٠	الحابر	٤٦	٣٣٠٠ المائز
٧٨١٩	عرقة	٥١	٢٦٩٨ البطحاء
٢٨٨٧	الدرعية	٥٢	٣٩٣٩ المعذر
			٩٣٥ الحي الدبلوماسي
	القطاعات		١٥٠٧٨ العريجا
٩١٨٩	العریض	٤٥	١٦٨٧٢ الشمال (١) (٢)
٢٠٠٠٠	الشمال البعيد	٦١	١١٨١٦ الروضة (٢)
(٤)-	المطار	٦٢	٧٢٨٥ النسيم
١١٦٦٣	الشرق	٧١	١٥٥٧٣ السلي (الصناعية) (١)
٢٣٨٤	الشمال الشرقي	٧٢	١٣٨٧١ الجنوب (١)
(٣) ٧٩٨١٨١ و ٧٩٨١٨١	المساحة الإجمالية		

(١) الأسماء بين الأقواس هي الأسماء التي استخدمت في المسح الذي أجري عام ١٤٠٧ هـ (١٩٨٦)، أما الأسماء التي ليست بين قوسين فقد استخدمت في المسح الذي أجري عام ١٤١١ هـ (١٩٩٠).

(٢) تم في بعض أعمال المسح التي أجرتها الهيئة العليا توحيد الروضة والشمال تحت مسمى الروضة.

(٣) من بين ما مجموعه ١٨١٧٩٨ هكتاراً هنالك ١٧٨١٠٠ هكتاراً تقع ضمن حدود المرحلتين الأولى والثانية من النطاق العمراني، بينما تقع ٣٦٩٨ هكتاراً تقريباً من الأراضي بمنطقة السلي خارج حدود المرحلة الثانية من النطاق العمراني.

(٤) سيتم تحديد مساحة الأرضي التابعة للمطار في المرحلة الثانية.

المصادر : التقرير عن الحالة الراهنة للحدود الحضرية، منجزات وتحديثات النطاق الحضري، مركز المشاريع والمعلومات، ١٤١٢ هـ / ١٩٩٢ م ، دراسات عن السكان والنقل واستخدامات الأراضي لمدينة الرياض، تقرير فني قامته به مؤسسة الشترى للاستشارات الهندسية وسى. اتش. تو انترناشونال، ١٩٨٧، استراتيجية التطوير الحضري لمدينة الرياض، ١٤١٧ هـ / ١٩٩٦ م. مساحات الأرضي من إدارة الأبحاث بمركز المشاريع والمعلومات، ١٤١٠ هـ (١٩٩٠) دراسة استخدام الأرضي.

#### ٤-١ توفر المعلومات

تشمل المصادر المعلوماتية المستعملة للتنمية الصناعية في هذا التقرير دراسات المخطط الرئيسي السابق. والمخططات الرئيسية نفسها ودراسات عامي ١٤٠٧هـ (١٩٨٦م) و ١٤١١هـ (١٩٩٠م) عن استخدام الأراضي التي أجرتها مركز المشاريع والمعلومات. وكانت هناك بعض التناقضات بين دراسات المخطط الرئيسي والمخططات الرئيسية ودراسات المركز. ووردت الاشارة إلى هذه التناقضات حيثما كان تطبيقها ممكنا.

#### ٥-١ تصنيف استعمالات الأراضي الصناعية

جرى تصنیف استعمالات الأرضي الصناعية بالرياض في المسح الذي قام به مركز المشاريع والتخطيط حول استعمالات الأرضي ونظام المعلومات الحضرية وذلك باستعمال الرموز الصناعية القياسية ٢ و ٣ ذات الخانة الرقمية الواحدة. وتشير هاتان الفتنان من الرموز إلى أوجه الاستعمال التي يتم فيها تصنيع أو تجميع أو تعديل المنتجات الصناعية . وتشمل الفتنان الأطعمة والمنسوجات والأحشاب والبترول والمنتجات الحجرية والمعدنية. وقد تدخل بعض مبيعات هذه المنتجات ضمن هذه المجموعة ولو أن البيع ليس هو الاستعمال الاساسي.

مجال المستودعات والتخزين هو أيضا جانب شمله التناول في هذا التقديم وذلك بالنظر الى علاقته الوثيقة بالصناعة. فالتخزين هو استعمال خدمي ومصنف تحت الفئة (٦) من الرموز الصناعية القياسية ذات الخانة الرقمية الثلاثية ٦٣٧. وتشمل الاستعمالات المبوبة تحت مفهوم المستودعات: ساحات التخزين وغرف التبريد والمخازن المغطاة والمخازن المكسوفة وغيرها من مرافق التخزين ذات العلاقة.

ويستفيد هذا التقرير استفادة واسعة من المعلومات المقدمة من قبل وزارة الصناعة والكهرباء. وتستعمل الوزارة تصنيفا يختلف اختلافا طفيفا عن نظام مركز المشاريع والتخطيط بالنسبة للاستعمالات الصناعية اذ تستعمل فقط الفئة (٣) من الرموز الصناعية القياسية. ويمكن اجراء مقارنة بين هاتين المجموعتين من المعلومات بسهولة - ويقدم الجدول رقم (٢) قائمة مقارنة بين المجموعتين.

#### ٦-١ تحديد القضايا

تمشيا مع ورقة العمل لاستراتيجية التطوير الحضري لمدينة الرياض (الورقة ١-١)، وهناك ثلاثة مستويات من القضايا ينبغي تحديد ماهيتها في هذه المرحلة، وهي : القضية السياسية والقضايا التخطيطية والقضايا التنفيذية. وكلن الدافع الرئيس لمشروع المخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض هو تحديد القضايا السياسية الرئيسية الحرجية. ومع ذلك، جرى تحديد كافة المستويات الثلاثة لهذه القضايا في هذا التقرير.

## ٧-١ مراجعة المعلومات المقدمة من مركز المشاريع والتخطيط

يشمل التقرير الأولي في أحد أقسامه قائمة بالوثائق المرجعية لكل تقديم. وقد استعرض فريق الاستراتيجية كل وثيقة مرجعية وقدم الملاحظات التالية :

- **التوسيع الصناعي بمدينة الرياض** : باللغة العربية. ليس هذا تقريراً بقدر ما هو توثيق لمجريات اجتماعات لجنة مراجعة التوسيع الصناعي بالرياض. والتي شكلت بناءً على توجيه صاحب السمو الملكي أمير منطقة الرياض . ويكون التقرير من محاضر الاجتماعات وتوصيات. وقد تمت دراسة هذه الوثيقة مع الإشارة إليها حيثما توجب ذلك في هذا التقرير.
- **مناخ الاستثمار في الرياض، المملكة العربية السعودية لعام ١٤١٩هـ (١٩٨٩م) ومناخ الاستثمار لعام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م)**. أعدت هذه النشرات من قبل مركز المشاريع والتخطيط كوسيلة لرفع شأن الرياض كموقع للاستثمارات الأجنبية. واستعملت هذه النشرات كمصادر معلومات في التقديم (٢-١) : (المنظور الاقتصادي)، وجرت دراستها والاستعانة بها حيثما أمكن ذلك.
- **استراتيجية التنمية الاقتصادية للرياض العاصمة**. هذه الوثيقة عبارة عن سلسلة من تقارير قام باعدادها لمركز المشاريع والتخطيط مركز الاستشارات والابحاث بالاشتراك مع شركة سي اتش تو ام هل انترناشونال آند كوبر CH2M HILL / INTERNATIONAL AND COOPERS & LYBRAND (ASSOCIATES LTD). وتناول هذه التقارير تقييمات الاحوال الاقتصادية في الرياض وتحديد الامكانيات الاقتصادية وصياغة الاستراتيجيات ووضع التوصيات للتنمية الاقتصادية. وجرى استعراض هذه الدراسات والاستفادة منها حيثما أمكن ذلك.

## ٨-١ ملاحظة حول المجال الصناعي في استراتيجية التطوير الحضري لمدينة الرياض

تتمثل المشكلة الرئيسية أمام التنمية الصناعية للرياض، حسب ما ورد ذكره في هذا التقرير، في الافتقار إلى الأراضي الصناعية المزودة بالخدمات. وعلى كل حال، من الإيجابيات الملفتة أن نلاحظ أن قدرًا كبيراً من الدراسات الصناعية القطاعية قد أُنجزت لصالح المركز ووزارة الصناعة في السابق. وفي الوقت الذي كان يجري فيه إعداد تلك الدراسات كانت القضية الحرجة التي تواجه التنمية الصناعية هي الافتقار إلى الأراضي المخدومة والتي لم تتناولها تلك الدراسات بشكل مكثف. كما يبدو أن الدراسات علاوة على ذلك، تضمنت أن القطاع الخاص سيشارك وبشكل واسع في التنمية الفعلية للصناعات المبنية في التقارير، الشيء الذي كان في تناقض مباشر مع الخطة الخمسية السادسة.

إن نطاق عمل المخطط الاستراتيجي الشامل لا يشمل دراسات قطاعية بل أنه يرمي في توجهاته الرئيسية للتنمية الاقتصادية إلى تحديد متطلبات النوع والمساحة والتوظيف والموقع اللازم للتنمية الصناعية بالرياض، والخطوات الواجب اتخاذها سواءً أكانت مؤسساتية أم تشريعية، لتحقيق التنمية الصناعية.

## ٩-١ التوصيات الخاصة بالمرحلة الثانية

لم يتم تحديد أية توصيات إضافية بالنسبة للمرحلة الثانية بهذا التقرير إضافة لما ورد في التقرير الابتدائي للمرحلة الأولى وبالتالي لم يتم تضمين التقرير أي فصل بخصوص التوصيات للمرحلة الثانية.

**الجدول رقم ( ٢ )**

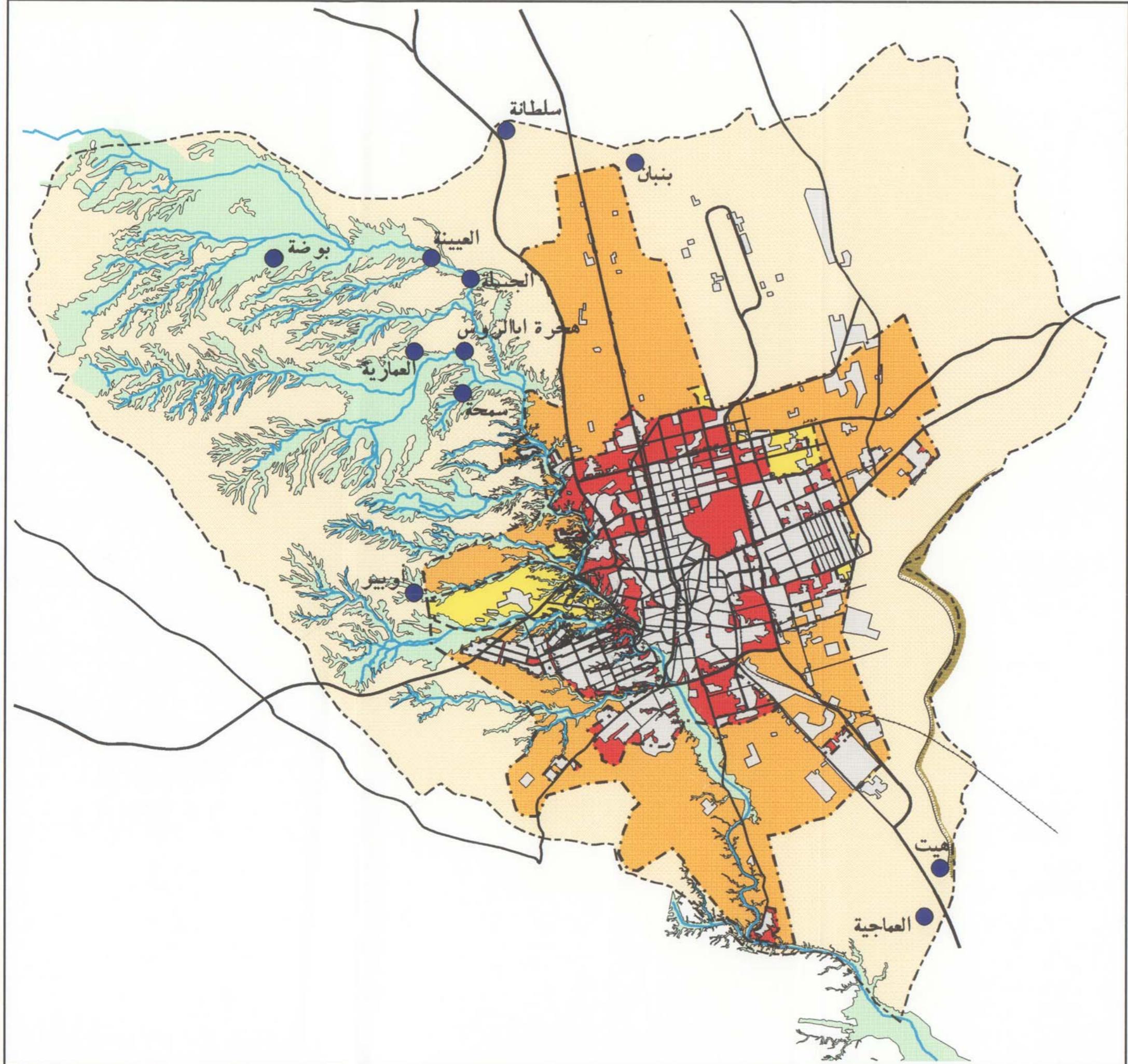
**مقارنة بين أنظمة التصنيف لدى مركز المشاريع والتخطيط**

**وزارة الصناعة والكهرباء**

**مدينة الرياض ١٤١٧ هـ**

رقم رمز المركز	نوع الصناعة	رقم رمز الوزارة	نوع الصناعة	نوع الصناعات
٢١	صناعة انتاج الأغذية	٣١	صناعة الأغذية والمشروبات	
٢٢	منتجات مصانع التسييج	٣٢	المنسوجات والملابس	
٢٣	الكساء والمنتجات الجلدية			
	والصناعات الجلدية			
٢٤	الاكساب والمنتجات الخشبية	٣٣	تصنيع المنتجات الخشبية بما فيها الأثاث	
٢٥	ما عدا الأثاث			
	الأثاث والتركيبات			
٢٦	الورق والمنتجات المرتبطة به	٣٤	تصنيع منتجات الورق وصناعات	
٢٧	الطباعة والنشر والصناعات		الطباعة والنشر	
	المرتبطة بها			
٢٨	المنتجات الكيميائية والمرتبطة	٣٥	تصنيع الكيماويات والبترول والفحمر	
٢٩	بها		المطاط والبلاستيك	
	البترول والتصفية والمنتجات			
	ذات العلاقة			
٣٠	منتجات المطاط والبلاستيك			
٣٢	المنتجات الحجرية والخرفية	٣٦	تصنيع المواد الانشائية والسيراميك	
	والزجاجية		والزجاج	
٣٣	الصناعات المعدنية الأولية	٣٧	الصناعات المعدنية الأساسية	
٣٤	المنتجات المعدنية المصنعة	٣٨	صناعة المنتجات والآلات والمعدات	
			المعدنية المصنعة	
٣٥	الأجهزة العلمية والبصرية	٣٩	صناعات أخرى	
٣٦	الفوتوغرافية			
	الاتصالات والاكترونيات			
٣٩	منتجات مصنعة أخرى			

المصدر : مركز المشاريع والتخطيط ووزارة الصناعة والكهرباء، ١٤١٧ هـ (١٩٩٦ م)



مناطق عمرانية مطورة		النطاق العرائفي للمرحلة الأولى
النطاق العرائفي للمرحلة الأولى		الجزء الأول من النطاق العرائفي للمرحلة الثانية
الجزء الأول من النطاق العرائفي للمرحلة الثانية		النطاق العرائفي للمرحلة الثانية
حدود حماية التنمية		
وادي حنيفة		
جبل هيث		
مستوطنات / قرى		

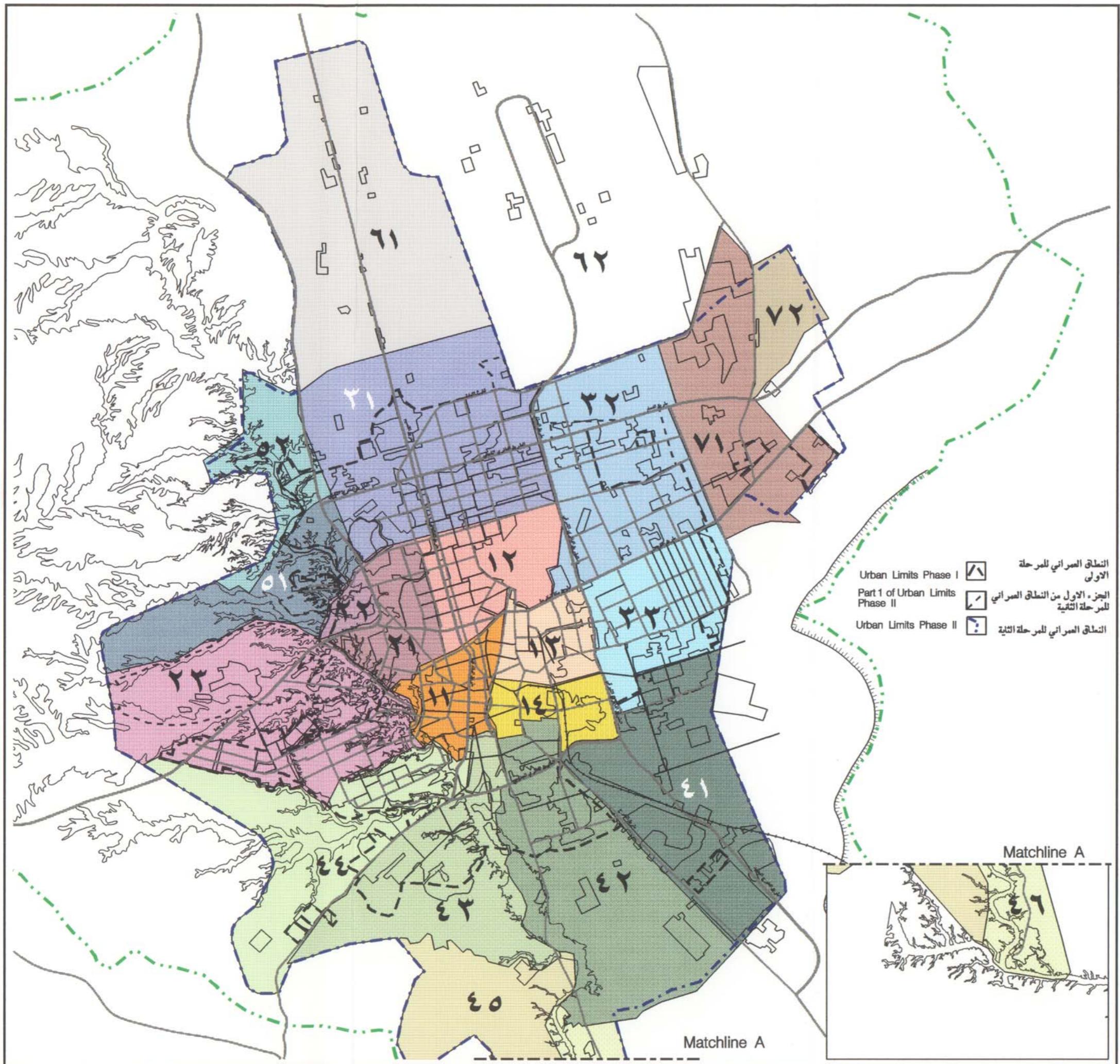
Data Source:	مصدر المعلومات:	Date:
ADA	مركز المشاريع والدراسات	1996

Output through Urban Intelligence Service Network  
Date: Jan. 18, 1998 File name: M10701

الشكل ١ - Figure 1

البلديات الفرعية  
والمدن والمناطق

الديره (الشميسى)	٦١
العليا	٦٢
الملز	٦٣
البلطحاء	٦٤
المعرف	٦٥
حي السفارات	٦٦
الريبيجا	٦٧
الشمال	٦٨
الروضة	٦٩
النسيم	٦١٠
السلى (الصناعية)	٦١١
الجنوب	٦١٢
منفوحة	٦١٣
عنيزة	٦١٤
قطاع عريض	٦١٥
العابير	٦١٦
عرقة	٦١٧
البروعية	٦١٨
القطاع الشمالي	٦١٩
قطاع المطار	٦٢٠
القطاع الشرقي	٦٢١
القطاع الشمالي الشرقي	٦٢٢



Scale: 15 10 5 2 1 0  
شمال مكة  
Data Source: مصدر المعلومات: Date: التاريخ  
 ADA مركز المشاريع والتطبيقات 1996  
Output through Urban Intelligence Service Network  
Filename: M10702 Date: Mar. 23, 1998

الشكل ٢ - Figure 2

## ٤-٢ نظرة شاملة للتنمية الصناعية بالرياض

يلقي هذا الفصل نظرة شاملة على التنمية الصناعية بالرياض تشمل الاطار الصناعي على مستوى المملكة ومقتراحات التخطيط السابقة.

### ٤-٢-١ توزيع النشاط الصناعي بالمملكة

تطغى البتروكيميات ومصافي النفط على النشاط الصناعي بالمملكة، الشيء الذي يضيف قيمة على موارد النفط الخام ويعزز الصادرات الصناعية، فهذا النشاطان الصناعيان معاً، يمثلان تقريراً نصف الناتج القومي الاجمالي من القطاع الصناعي للمملكة وما يزيد عن ٦٠ في المائة من الاستثمارات الصناعية<sup>١</sup>. وقد تركز هذان النشاطان بالمنطقة الشرقية (الظهران، الجبيل) حيث تقع المصادر الرئيسية للزيت، وفي ينبع بالمنطقة الغربية.

وبسبب الافتقار العام الى المعلومات، يصعب جداً وضع تقديرات حول اسهام القطاع الصناعي بالرياض في القطاع الصناعي الكلي للمملكة. الا أنه اذا استخدمنا أعداد العمال كمقاييس تقريري فإن معلومات المسح السكاني عام ١٤١٧هـ تبين بأن العدد الاجمالي للعمال بالرياض يبلغ ٩٥٨٩٦٤ و ٦٢ فرداً (٤٠٦ بالمائة) يعملون بالقطاع الصناعي. وقد قدر بأن عدد العاملين بالصناعة بالمملكة عام ١٤١٥هـ بلغ حوالي ٥٦٠٠٠ فرداً، ولهذا يقدر بأن الرياض تستخدم نسبة ١٠٠ بالمائة فقط تقريراً من مجموع العاملين بالصناعة بالمملكة<sup>٢</sup>، ولهذا يمكن الاستدلال بأن الرياض تسهم بحوالي ١٠٠ بالمائة من الناتج القومي الاجمالي للقطاع الصناعي بالمملكة.

لقد خُصص عدد من الموقع بالمملكة لـ "المدن الصناعية". ويقع اثنان منها في الرياض (الأولى هي المنطقة الصناعية في البطحاء والثانية المنطقة الصناعية الثانية بالسلبي). وقد جاء توضيح مساحة أراضي المناطق الصناعية بالمملكة في الجدول رقم (٣). ومن واقع هذا الجدول يتضح أنه من جملة مساحة الأراضي المخصصة لمناطق الصناعية بمدن المملكة (باستثناء أراضي الجبيل وينبع)، تقع نسبة ٢٥ في المائة منها بالرياض.

وكم سيلاحظ لاحقاً في هذا التقرير، فإن الصناعات بالرياض هي أصغر حجماً نسبياً وأقل جذباً للاستثمار مما هو الحال في مثيلاتها بالمناطق الأخرى. فالصناعة في الرياض موجهة للاستهلاك المحلي بالرياض أكثر مما تتجه للتصدير إلى داخل أو خارج نطاق المملكة.

<sup>١</sup> خطة التنمية السادسة، ١٤١٥-١٤٢٠ (١٩٩٥-٢٠٠٠)، وزارة التخطيط، المملكة العربية السعودية، صفحة ٢٢١

<sup>٢</sup> المنظور الاقتصادي لاستراتيجية التطوير الحضري، مركز المشاريع والتخطيط، صفحة ١١

## ٤-٢ مقتراحات التخطيط السابقة للرياض

لقد تم اعداد مخططين رئيسيين للرياض هما : مخطط شركة دوكسيادس الرئيس الذي وضع في عام ١٣٨٨هـ / ١٩٦٩م وتم اعتماده من قبل مجلس الوزراء ، ومخطط شركة سيت انترناشونال الذي أعد في عام ١٣٩٧هـ / ١٩٧٧م. وكلا المخططين اقتراحا الفصل بين الاستعمالات الصناعية بالرياض وذلك بتقسيم تلك الاستعمالات الى مناطق محددة أو (مدن). كما أن كلا المخططين اقتراحا اقامة هذه المدن بالجزء الجنوبي الشرقي من المدينة.

**الجدول رقم (٣)**  
**المدن الصناعية بالمملكة العربية السعودية<sup>١</sup>**  
**١٤٠٦ - ٥**

المساحة الاجمالية (هكتار)	المدينة الصناعية	المساحة الاجمالية (هكتار)	المدينة الصناعية
٣٠٠	المدينة المنورة	٤٥	الأولى بالرياض
٢٢٥	حائل	١٥٧٨	الثانية بالرياض
٣٠٠	الجوف	١٦٢٢	اجمالي اراضي الرياض
٤٠٠	تبوك	١٢٢٠	جدة
٢٦٠	عسير	٢٧٠	الأولى بالدمام
٢٠٠	عرعر	١٢٨٥	الثانية بالدمام
١٠٠	جيزان	١٥٥٥	اجمالي غير الكلي بالدمام
٦٥٥٨	الاجمالي	١٥٠	القصيم
		١٥٠	الاحساء
٧٢٤ في المائة	الرياض كنسبة مئوية من المجموع	٧٥	مكة المكرمة

<sup>١</sup> هذه المساحة لا تشمل الجبيل أو ينبع. كما أن المساحات الصناعية الموضحة لا تشمل المساكن أو المناطق العازلة.  
المصدر : المدينة الصناعية الثانية بالمخطط الرئيس لمدينة الرياض، وزارة الكهرباء والمملكة، صفر ١٤٠٧هـ - صفحة (١-١ و ٢-١).

ان مخطط شركة ست أحدث من مخطط دوكسيادس، وفيما يلي توقعات التنمية الصناعية والتوصيات والمقترنات المستوحة من مخطط شركة ست<sup>٣</sup> :

• كانت سياسة التنمية الصناعية الرئيسية في مخطط شركة ست هي تشجيع توسيع القاعدة الاقتصادية لمدينة الرياض. وكانت أهداف الخطة الداعمة لهذه السياسة هي : (أ) أن يتم إنجاز برنامج المناطق الصناعية، (ب) إزاحة واعدة تجميع صناعات الخدمات والإصلاح إلى موقع أكثر سهولة في الوصول إليها بداخل المنطقة الصناعية<sup>٤</sup> ، (ج) تحسين بيئة العمل بالمناطق الصناعية وتوفير مساكن لهم بالقرب منها و (د) توفير كافة تسهيلات المساعدة اللازمة كالمستودعات وطرق الوصول وكذلك الخدمات الخاصة بالعمال.

• رصّدت الخطة مساحة ٤٧٠٠ هكتار اجمالي للتنمية الصناعية و ٤٠٠٠ هكتار للمستودعات واستعمالات التخزين للعام ١٤١٠هـ (١٩٩٠م). وتشير دراسة الوضع الراهن التي أجرتها شركة ست (حسب تديثها) إلى أنه كان هناك ٢٥٠ هكتار مخصصة للاستعمالات الصناعية و ٢٠٠ هكتار للمستودعات في عام ١٩٨٠م مما يعني أن تصورات مخطط شركة ست تمثل ١٩ ضعفاً (للاستعمال الصناعي) و ٢٠ ضعفاً (للاستعمال التخزيني). ولا يوجد ايضاح لكيفية اعداد مخططات الأرضي للاستعمال الصناعي للمستودعات. وكما سيجري ايضاحه، فقد كان بمدينة الرياض في عام ١٤١١هـ / ١٩٩١م ما تبلغ مساحته ١٥٦٠ هكتار صافي تقريباً مخصصة للصناعة و ١٥٤٢ هكتار صافي مخصصة للمستودعات. فكما ينطبق على الكثير من تصورات شركة ست لاستخدام الأرضي، يظهر أن المخطط بالغ في تقدير المتطلبات الفعلية من الأرضي الصناعية.

• في مخطط شركة ست، جاءت مواقع الصناعة والمستودعات بصورة رئيسة في المربع الجنوبي الشرقي من المدينة مع مناطق صغيرة داخلية في الشمال الغربي والجنوب الغربي. وكما هو واضح من مخطط شركة ست، كان ينبغي توجيه النشاط الصناعي بصورة أساسية نحو المناطق الصناعية. وعلى الرغم من أن بعض الأنشطة الصناعية تقوم في جميع أنحاء الرياض اليوم، فإن الاستخدامات الصناعية في الواقع مقصورة بصفة رئيسة على تلك المناطق الصناعية.

خصصت وزارة الشؤون البلدية والقروية في عام ١٤١٥هـ (١٩٩٤م) موقعاً لمدينة صناعية ثالثة بالمنطقة الوسطى التابعة للرياض على بعد ١٥٠ كيلومتر شمالي الرياض بمنطقة سدير على خط الرياض - القصيم العام. وتتلخص أهداف إقامة هذه المنطقة الصناعية الثالثة في : (أ) الحد من توسيع مدينة الرياض. (ب) الإقلال من الهجرة من داخل المنطقة الوسطى إلى الرياض. (ج) إحداث وظائف جديدة واستثمارات بالمناطق القروية لتحقيق تنمية أكثر توازناً. (د) تحقيق استفادة أفضل من البنية الأساسية وخدمات الطرق. ويمكن أن تخدم المدينة الصناعية الثالثة في جذب بعض الصناعات التي لا بد وأن تتخذ موقعها، بخلاف ذلك، في الرياض. وعلى كل حال، لا تتوفر معلومات لإجراء تقييم لأثار هذه المنطقة الصناعية على الرياض. (أنظر أيضاً التقديم (١٣-١) الإطار الإقليمي).

<sup>٣</sup> المخطط الرئيسي المقترن لمدينة الرياض، التقرير الفني رقم (٨)، شركة ست إنترناشنال، وزارة الشؤون البلدية والقروية (١٤٠٢ / ١٩٨٢).

<sup>٤</sup> ملاحظة : تخطيء شركة ست خطأ عاماً بتصنيفها ورش الاصلاح، وفيما بعد تجارة الجملة كصناعة، إذ أن كلاً الاستخدمين يقع في دائرة الخدمات (ست ، الفقرة ٦) وليس في الصناعة أو الاستخدامات الصناعية كما حدتها دراسات مركز المعلومات والمشاريع بشأن الأرضي.

تعرض هذه الفقرة معلومات عن الخصائص المادية للتنمية الصناعية بالرياض وتقيمها. وقد أخذت المعلومات بشأن هذا القسم من مسوحات استعمالات الأراضي التي قام بها مركز المشاريع والتخطيط في عامي ١٤١١هـ (١٩٩٠م) و ١٤١٧هـ (١٩٩٦م). كذلك يشار إلى المسح الذي تم عام ١٤٠٧هـ (١٩٨٦م) ولكن بسبب اختلاف طرق المسح التي تم تبنيها في هذه الدراسة فإن من المناسب فقط التعقيب على المساحة الإجمالية المخصصة للصناعة. لقد تم تقديم بيانات عامي ١٤١١هـ و ١٤١٧هـ لمنطقة العاصمة بحسب البلديات الفرعية بالنسبة لفئات الصناعية الست عشرة حسب الرموز الصناعية القياسية ذات الرقين لتصنيف الصناعات. هذا ويتضمن الجدول ٤ المعلومات الخاصة بعام ١٤١١هـ (١٩٩٠م) بينما يوضح الجدول ٥ المعلومات الخاصة بعام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م). كما يوضحان استعمالات أراضي المستودعات في كل بلدية فرعية. والمساحات الموضحة في هذا الجدول هي مساحات صافية. وهذا يعني أن المساحات تعكس فقط صافي مساحة القطعة المخصصة للاستخدامات الصناعية والتخزينية.

و عند تفصيل فئة استعمالات الأراضي الصناعية إلى فئات فرعية أكثر تحديداً حدث تباين طفيف في معلومات الحاسوب الآلي للمركز ما بين الجداول ٤ و ٥أ بهذا التقرير والجداول الموجزة رقم (٥) المرفقة في التقديم ٣-١ تحت "استعمالات الأرضي". وهذه التباينات في مجلتها تقل عن نسبة ٦%.

### ١-٣ الأراضي المخصصة للاشطة الصناعية

تم تخصيص الأراضي المخصصة للصناعة والمستودعات بالرياض بطريقتين : (أ) في شكل مناطق صناعية أطلق عليها مسمى (مدن) توجد منها اثنان، (ب) في شكل قطع متاثرة في أنحاء المدينة. وكلتا المنطقتين الصناعيتين مكتظتان حالياً. ويوضح الجدول رقم (٤) توزيع استعمالات الأرضي الصناعية والمستودعات بحسب البلدية الفرعية في عام ١٤١١هـ (١٩٩٠م). كما يوضح الجدول ٥أ والشكلان ٣ و ٤ توزيع الاستعمالات الصناعية والمستودعات في جميع أنحاء المدينة في عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م) .

#### مسح استعمالات الأرضي عام ١٤٠٧هـ (١٩٨٦م)

بلغت مساحة الأرضي المخصصة للاستعمالات الصناعية في عام ١٤٠٧هـ مجموعه ٦٠٤ هكتار (٦٢ بالمائة) من بين ٥١٥ و ٢٣ هكتاراً تمثل مساحة المنطقة المعمورة. أما المناطق الصناعية الرئيسية فقد كانت السلي (٣١٧ هكتار) والحاير (٨٥ هكتار) والبطحاء (٦٢ هكتار) والشمال (٤١ هكتار).

## مسح استعمالات الاراضي عام ١٤١١هـ (١٩٩٠م)

في عام ١٩٩٠ بلغت مساحة المنطقة المعمورة بالرياض ٣١.٧٥٢ هكتار (بدون الطرق). ومن هذه المساحة بلغت أراضي الاستعمالات الصناعي ٥٨٦ هكتار أو ما يقل تقريباً عن نسبة ٥٥% من مجمل المساحة المعمورة بالمدينة. وبلغ ما خصص للصناعة من نوع المستودعات اجمالياً قدره ٥٤٢ هكتار من المساحة، أو ما يقل تقريباً عن ٥٥% من إجمالي المساحة المعمورة للمدينة. لذلك بلغت مساحة الأرضي المخصصة للصناعة والمستودعات حوالي ١٠% من إجمالي المساحة الحضرية المطورة في عام ١٤١١هـ / ١٩٩٠م.

الجدول رقم (٤)  
 استعمالات الأرضي للصناعة والمستودعات حسب البلديات الفرعية  
 مدينة الرياض عام ١٤١٠هـ - (١٩٩٠م)  
 (بالهكتارات و النسبة المئوية)

البلديات الفرعية														الرمز	الاستعمال الصناعي
٤٢	٤١	٣٣	٣٢	٣١	٢٣	٢٢	٢١	١٤	١٣	١٢	١١				
الجنوب	السلبي	النسم	الروضة	الشمال	العربيجا	الحي الدبلوماسي	المعذر	البطحاء	المطرز	العليا	الديرة (الشيسبي)				
المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة			
٠.٠٠	٦٩.٧٩	٠.٤١	٠.٠٠	٠.٣٠	٠.٠٤	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٣٤	٣.٨٠	٠.٠٠	٠.١٥		٢١	منتجات الأغذية	
٠.٠٠	١٩.٤١	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.١١	٠.٠٠		٢٢	منتجات مصانع النسيج	
٠.٢٣	٥.٧٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.١٠	٠.٠٧	٠.٠٧	٠.٠٠		٢٣	الملابسات والجلد	
٠.٠٠	٦.٦٧	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٣.٨٢	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠		٢٤	الخشب / الأخشاب	
٠.٠٧	٦٨.٤٠	٠.٥١	٦.٠٨	٠.٠٠	٠.٢٦	٠.٠٠	٠.٠٠	١٥.٦٣	٠.٠٩	٠.٠٠	٠.٠٤		٢٥	أثاث / تركيبات	
٠.٠٠	١٠.٧٧	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٢١	٠.١٢	٠.٠٠	٠.٠٠		٢٦	ورق/صناعات مرتبطة بها	
٠.٠٠	١٠.١٢	١.٣٠	٠.٠٠	٢٣.٤٧	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	١.٥٥	٢.٣٢	٠.٤١	٠.٨٢		٢٧	طباعة / نشر	
١.٣٥	٣٠.٧٤	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٥.٠٧	٠.٢٩	٠.٠٠	٠.٠٠		٢٨	كيماويات	
٢٩١.٦٥	٢.٨٦	٠.٠٠	٠.٠٠	٥٩.٥٠	٥٧.٤٤	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٨٢	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠		٢٩	بترول ، مصافي	
٠.٠٠	٢١.٣٣	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٣.٧٢	٠.٠٠	٠.١٨	٠.٠٠		٣١	مطاط و بلاستيك	
٣٦.٥٠	٢١٥.٢٢	١٧.١١	١.٥٠	٣٩.١٨	١٤.٨٣	١.٠٦	٠.٠٠	٢.٢٧	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠١		٣٢	حجر، خزف ، زجاج	
٠.٠٠	٢٨.١٤	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٣.٦٩	٠.٢٥	٠.٠٠	٠.٠١		٣٣	معادن أولية	
٠.٧٥	١١٠.٣٤	٤.٢٣	٢.٥٩	٣.٧٨	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٧.٤٧	٠.٠٣	٠.٠٠	٠.٠١		٣٤	منتجات معدنية مصنعة	
٠.٠٠	٢.٢٨	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠		٣٥	مواد علمية، بصرية، تصوير	
٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٢٨		٣٦	اتصالات + الكترونيات	
٠.١٥	١.٥٢	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٦	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠		٣٧	صناعات أخرى	
٣٣٠.١٥	٦٠٣.٢٩	٢٣.٥٦	١٠.١٧	١٢٦.٢٣	٧٢.٥٧	١.٠٦	٠.٠٠	٤٤.٧٥	٦.٩٧	٠.٧٧	١.٣٢			اجمالي أراضي الصناعة	
%٦٢١.٠٥	%٦٣٨.٤٧	%٦١.٥٠	%٦٠.٦٥	%٦٨.٠٥	%٤٤.٦٣	%٥٠.٠٧	%٥٠.٠٠	%٦٢.٨٥	%٦٠.٤٤	%٦٠.٠٥	%٦٠.٠٨			الصناعة كنسبة مئوية من المدينة	
١٥٩.٩٩	٤٨٧.٣٤	١٨٧.٩٢	١٠٦.٥٠	٧٢.٤٨	٥٥.٥٨	٠.٦٤	١٥.٨٦	١٧٨.٢٩	٣٣.٣٧	١٠.٩٤	٥٣.٨٧			اجمالي أراضي المستودعات	
%٦٠.٣٧	%٦٣١.٦٠	%٦١٢.١٩	%٦٧.٩١	%٤.٧٠	%٦٣.٦٠	%٥٠.٠٤	%١٠.٣	%١١.٥٦	%٦٢.١٦	%٥٠.٧١	%٣.٤٩			المستودعات كنسبة مئوية من المدينة	
٤٩٠.١٤	١.٠٩٠.٦٣	٢١١.٤٨	١١٦.٦٧	١٩٨.٧١	١٢٨.١٥	١.٧٠	١٥.٨٦	٢٢٣.٠٤	٤٠.٣٤	١١.٧١	٥٥.١٩			المساحة الإجمالية	

المصدر : دراسة مركز المشاريع والتخطيط لاستخدامات الأرضي في عام ١٤١١هـ - (١٩٩٠م)

الجدول رقم (٤)  
 استعمالات الأراضي للصناعة والمستودعات حسب البلديات الفرعية  
 مدينة الرياض عام ١٤١١هـ - (١٩٩٠م)  
 (بالهكتارات والنسبة المئوية)

الرمز	الاستعمال الصناعي	البلديات الفرعية											
		٤٣ منفوحة	٤٤ عتيقة	٤٥ عريض	٤٦ الحائز	٤٧ عرقة	٤٨ الدرعية	٤٩ الشمالي	٥٠ المطار	٥١ الشمالي	٥٢ الشرقي	٥٣ الشمال	٥٤ الشمالي
٢١	منتجات الأغذية	٥٥.٨٤	١.٣٨	٠.٠٠	٠.٠٠	٣٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠
٢٢	منتجات مصانع النسيج	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٦٠.٩	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠
٢٣	المطبوعات والجلد	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠
٢٤	الخشب / الأخشاب	٠.٠٧	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	١.٩٥	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٧	٠.٠٠	٠.٠٧
٢٥	أثاث / تركيبات	٠.٠٧	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠
٢٦	ورق/صناعات مرتبطة بها	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠
٢٧	طباعة / نشر	٠.٢٦	٠.٢٦	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠
٢٨	كماليات	٠.١٩	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	١٠٥.٥	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.١٩
٢٩	بترول ، مصافي	٢.٥٢	٠.٠٠	٧٠.٥٥	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٢.٥٢
٣١	مطاط و بلاستيك	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠
٣٢	حجر، خزف ، زجاج	١.٦٠	٤.٩٢	١٦٠.٥٢	١٠٠.٩٢	٢٤.٨٦	٦.٩١	٠.١٦	١١.٢٥	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٣١
٣٣	معدن أولية	٠.٠٤	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٤	٠.٠٠	٣٢
٣٤	منتجات معدنية مصنعة	٠.٠٢	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٢	٣٣	٣٢
٣٥	مواد عليمة، بصرية، تصوير	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٣٤
٣٦	الاتصالات + الكترونيات	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٣٥
٣٩	صناعات أخرى	٠.١٤	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٣٦
٤١	اجمالي أراضي الصناعة	٥٧.٨٣	٩٠.٢٢	١٦٠.٥٢	١٤٩.٤٦	٧.٣٦	٩٥.٤١	٠.١٦	١١.٢٥	-	٠.٠٠	١٥٦٧.٥٥	٤١
٤٢	الصناعة كنسبة مئوية من المدينة	٦٣.٦٩	٦٠.٥٩	٦١.٥٥	٦٩.٥٣	٦٩.٥٣	٦٩.٥٣	٠.٠١	٠.٧٢	-	٠.٠٠	٥١٠٠٠٠	٤٢
٤٣	اجمالي أراضي المستودعات	٨٢.٣٩	٦.٧٧	٥.٥٢	٥.٦٤	١٦.٦٩	٣.١٨	٦٣.٥١	-	٠.٠٠	١٥٤٢.٠٨	٥١٠٠٠٠	٤٣
٤٤	المستودعات كنسبة مئوية من المدينة	٥٥.٣٤	٥٠.٤٤	٥٠.٤٣	٥٠.٣٧	٥٠.٣٧	٥١.٠٨	٥٠.٢١	٥٤.١٢	-	٥١٠٠٠٠	٥١٠٠٠٠	٤٤
٤٥	المساحة الاجمالية	١٤٠.٢٢	١٥.٩٩	١٧٠.٤	١٥٠.٦	١٠١.٥	٢٤.٥٥	٣.٣٤	٧٤.٧٦	-	٣١١٠.١٣	٥١٠٠٠٠	٤٥

(١) لا تشمل الصناعات الواقعة بالأراضي التي تديرها وزارة الدفاع لبرنامج التوازن الاقتصادي (الأوفست)

المصدر : دراسة مركز المشاريع والتخطيط لاستخدامات الأرضي في عام ١٤١١هـ / ١٩٩٠م.

الجدول رقم (٤)

استخدامات الأرضي للصناعة والمستودعات حسب البلديات الفرعية  
مدينة الرياض عام ١٤١٧هـ (١٩٩٦م)  
(بالهكتارات والنسبة المئوية)

البلديات الفرعية													
الجنوب	السلى	النسيم	الروضة	الشمال	العريجا	الحي الدبلوماسي	المعذر	البطحاء	المطرز	العليا	الديرة (الشميسى)	الرمز	
المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	المساحة	الاستعمال الصناعي	
٠.٢٨	٩٩.٢٤	٠.١١	٠.٠٥	٠.٣٧	٨.٦٢	-	٠.٦	٢.٨٨	٣.٧٢	٠.٠٠	٠.٦٧	٢١	
٠.٠٠	٢٦.٧٦	٠.٢٢	٠.٢٥	٠.٠٠	٠.٠٠	-	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٢٢	
١.٠٠	١١.٤٢	٠.٠٠	٠.٠٩	٠.٠٠	٠.٠٠	-	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٢٥	٠.٠٠	٠.٢٣	٢٣	
٠.٣١	٥.٧٤	٠.٢٥	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٤	-	٠.٠٠	٠.٩٨	٢.٠٢	٠.٠٠	٠.٠٠	٢٤	
١.٢٧	٦٧.٨٥	٠.٦٦	٠.٠٥	٠.١٢	١.٠٢	-	٠.٠٠	١٤.٨١	٠.٠٠	١.٣٣	٠.٨٠	٢٥	
٠.٠٠	٢١.٩٩	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	-	٠.٠٠	٠.٧٢	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٢٥	٢٦	
٠.٠٠	١٠٠.٦	٠.٨٣	٣.٧٤	٣.٥٤	٠.١٤	-	٠.٤٩	١.٢٤	٣.٢٤	٠.٧١	١.٤١	٢٧	
٠.٠٣	٦٦.٤٨	٠.٤٤	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	-	٠.٠٠	٣.٩٤	١.١٤	٠.٠٠	٠.٠٩	٢٨	
٣٠١.٣٥	١٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	-	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٥	٠.٠٠	٠.٠٠	٢٩	
٠.٠٠	٥٧.٦٢	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	-	٠.٠٠	٥.٨١	٠.٠٤	٠.٠٠	٠.٠٢	٣١	
٤٣.٤٦	٢٣٤.٥٣	١٨.٨٧	٧.٤٣	٧.٨٣	٢٠٧٣	-	٦.٤٠	١.٩٤	٠.١٩	٠.٠٠	٠.٠٠	٣٢	
٠.٩٢	١٠٤.٠٧	٤.٩٦	٠.٠٠	٠.٧٧	٠.٤٣	-	٠.٠٠	٧.٥٦	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٣٣	
٦.٥٠	١٨٦.٠٦	٠.٥١	٠.٠٠	٠.٤٢	٠.٤٤	-	٠.٠٠	٢٧.١٢	٠.٢٢	٠.١٥	٠.١٤	٣٤	
٠.٠٠	٢.٢١	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	-	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٣٥	
٠.٠٠	٠.٩٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	-	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٢	٠.٠٠	٠.٥١	٣٦	
٠.٠٠	١٦.١٦	٢.١٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	-	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٢٨	٠.٠٠	٠.٠٠	٣٩	
٢.٠٦	٤٢.١٢	٠.٢٧	٠.٠٠	٠.٠٦	٩.٥٨	-	٠.٠٠	٠.٦٨	١.٠٩	٠.٠٠	٠.٠٠	غير مشغول	
٠.٠٠	١١٠.٢١	٠.٠٧	٠.٠٠	٠.٠٠	١.٦٥	-	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠	تحت التنفيذ	
٣٥٧.١٨	١٠٦٤.٤٦	٢٩.٢٩	١١.٦١	١٣.١١	٤٢.٦٥	-	٦.٩٥	٦٧.٦٨	١٢.٢٦	٢.١٩	٤.١٢	اجمالي أراضي الصناعة	
%١٨.٥٠	%٥٥٠.١٣	%٦١.٥٢	%٥٠.٦٠	%٥٠.٦٨	%٦٢.٢١	-	%٥٠.٣٦	%٦٣.٥١	%٥٠.٦٣	%٥٠.١١	%٥٠.٢١	الصناعة كنسبة مئوية من المدينة	
٣٤٥.٧٦	٩٨١.٠٩	١٤٢.٤٧	٦٢.٣٦	٤٦٠.٢٠	٢٥٧.٢٢	-	٤٧.٥٣	٣٣٤.٩٤	٢٥.٣٠	٩.٢٤	٢٤.٠٨	اجمالي أراضي المستودعات	
%١١.٧١	%٣٣.٢٤	%٤٤.٨٣	%٤٢.١١	%٤١٥.٥٩	%٨.٧١	-	%١.٦١	%١١.٣٥	%٦٠.٨٦	%٥٠.٣١	%٥٠.٨٢	المستودعات كنسبة مئوية من المدينة	
٧٠.٢٩٤	٢٠٠٤٥.٥٥	١٧١.٧٦	٧٣.٩٧	٤٧٣.٣١	٢٩٩.٨٧	-	٥٤.٤٨	٤٠٢.٦٢	٣٧.٥٦	١١.٤٣	٢٨.٢٠	المساحة الإجمالية	

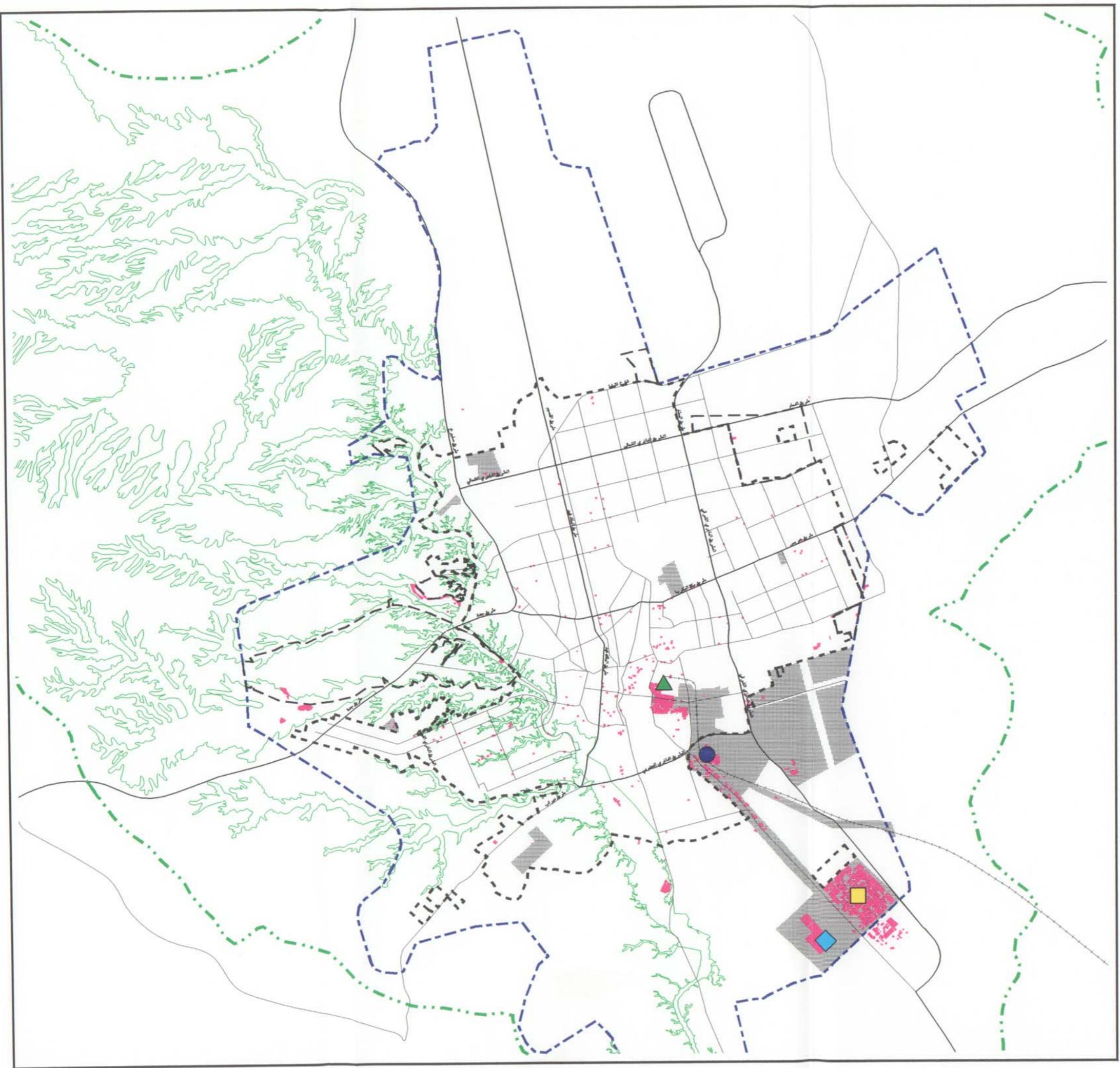
المصدر : دراسة مركز المشاريع والتخطيط لاستخدامات الأرضي في عام ١٤١٧هـ / ١٩٩٦م

الجدول رقم (٤)  
 استخدامات الأرضي للصناعة والمستودعات حسب البلديات الفرعية  
 مدينة الرياض عام ١٤١٧هـ - (١٩٩٦م)  
 (بالهكتارات و النسبة المئوية)

الرمز	الاستعمال الصناعي	البلديات الفرعية												
		٤٣ منفوحة	٤٤ عتيقة	٤٥ عريض	٤٦ الحائر	٤٧ عرقة	٤٨ الدرعية	٤٩ الشمالي القصبي	٥٠ المطار	٥١ الشمالي الشرقي	٥٢ الشرق	٥٣ الشمال الشرقي	٥٤ العجمي	٥٥ من إجمالي المدينة
٢١	منتجات الأغذية													%٦.٢٠
٢٢	منتجات مصانع النسيج													%١.٤٢
٢٣	المليوسات والجلد													%٠.٦٧
٢٤	الخشب / الأخشاب													%٠.٨٨
٢٥	أثاث / تركيبات													%٤.٥٦
٢٦	ورق/صناعات مرتبطة بها													%١.١٩
٢٧	طباعة / نشر													%١.٣٤
٢٨	كيماويات													%٣.٧٤
٢٩	بترول ، مصافي													%١٥.٦٦
٣١	مطاط وبلاستيك													%٣.٣١
٣٢	حجر، خزف ، زجاج													%٣١.١٠
٣٣	معادن أولية													%٦٨.٥٥
٣٤	منتجات معدنية مصنعة													%١١.٥١
٣٥	مواد علمية، بصرية، تصوير													%٠.١١
٣٦	اتصالات + الكترونيات													%٠.٠٧
٣٩	صناعات أخرى													%٠.٩٦
	غير مشغول													%٦٢.٩٠
	تحت التنفيذ													%٥٥.٨٢
	اجمالي أراضي الصناعة													%١٠.٠٠
	الصناعة كنسبة مئوية من المدينة													%١٠.٠٠
	اجمالي أراضي المستودعات													%١٠.٠٠
	المستودعات كنسبة مئوية من المدينة													%١٠.٠٠
	المساحة الإجمالية													%١٠.٠٠

(١) لا تشمل الصناعات الواقعة بالأراضي التي تديرها وزارة الدفاع لبرنامج التوازن الاقتصادي (الأوقست)

المصدر : دراسة مركز المشاريع والتخطيط لاستخدامات الأرضي في عام ١٤١١هـ .



الملكة العربية السعودية

المدينة العليا لتطوير مدينة الرياض  
HIGH COMMISSION FOR THE DEVELOPMENT OF ARRIYADH  
المخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض  
Metropolitan Development Strategy for Arriyadh ( MEDSTAR )

المناطق الصناعية و مناطق المستودعات المطورة والمعتمدة  
Developed and Zoned Industrial Areas 1996 ١٤٢٧

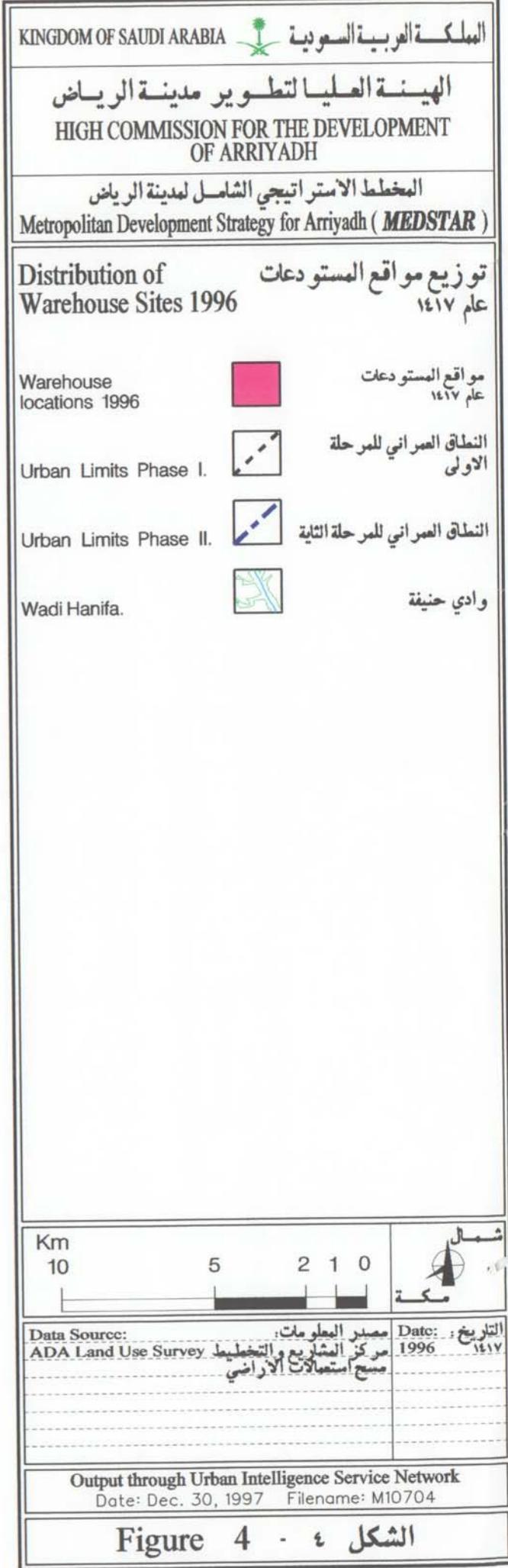
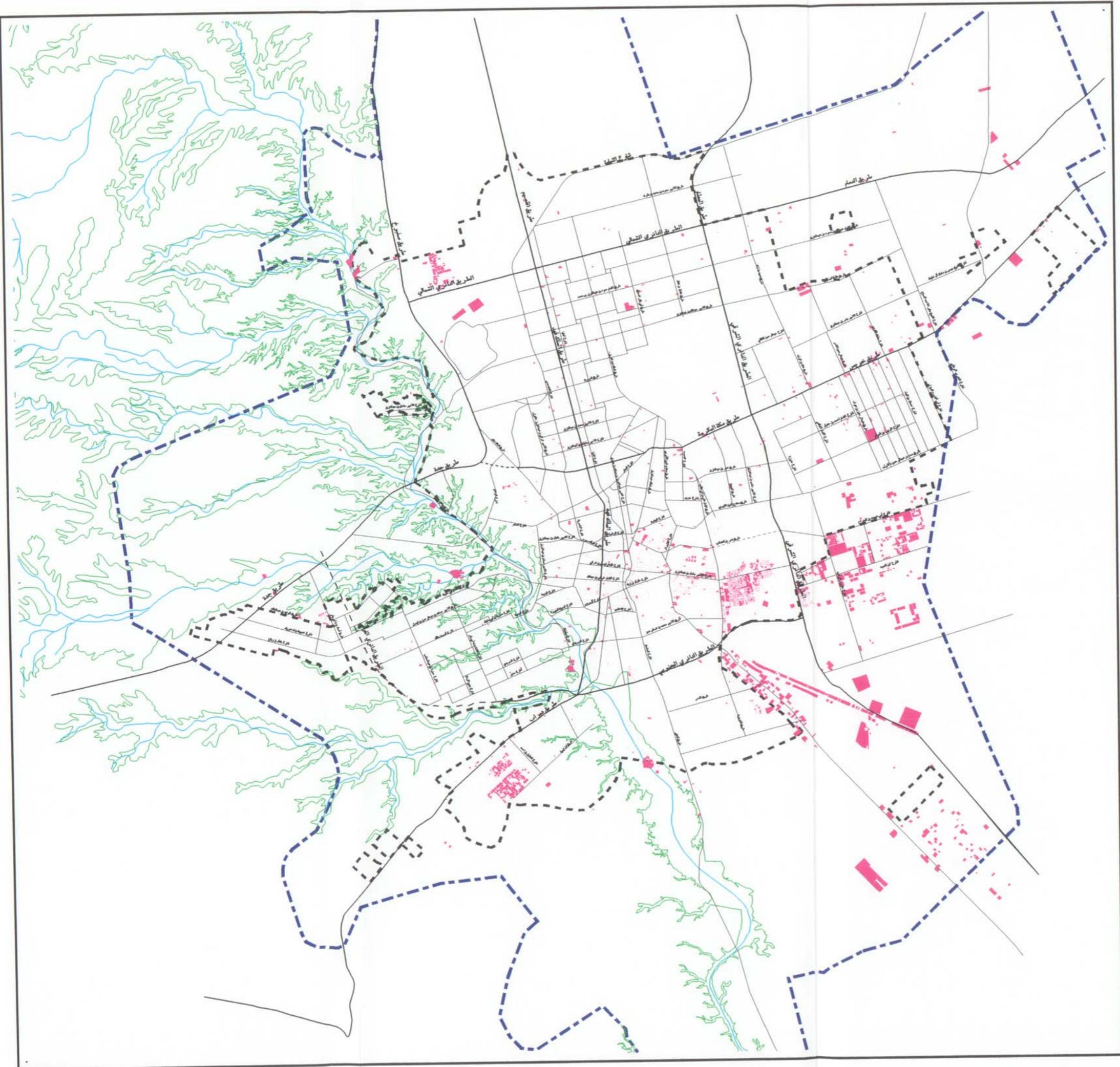
مناطق صناعية مطورة	[Pink square]
مناطق صناعية معتمدة	[Grey square]
المدينة الصناعية الأولى	[Green triangle]
مصنع الامتن	[Blue circle]
المدينة الصناعية الثانية	[Yellow square]
المصفاة	[Blue diamond]
النطاق العمراني للمرحلة الأولى	[Dashed line]
الجزء الأول من النطاق العمراني للمرحلة الثانية	[Dashed line]
النطاق العمراني للمرحلة الثانية	[Dashed line]
حدود حماية التنمية	[Dotted line]

الاتجاهات: شمال - مكسي

Date: 1996 ١٤٢٧  
1982 ١٤٠٣  
 مصدر المعلومات: مركز المشاريع والتخطيط  
مصنع استعمالات الأرضي (تخطيط الريفي الثاني) (مختمل بست المعدل)  
ADA Land Use Survey  
Second (SCFT Revised) Master Plan

Output through Urban Intelligence Service Network  
Date: Jan. 04, 1998 Filename: M10703

الشكل ٣ - ٣  
Figure 3 - ٣



الشكل ٤ - Figure 4

ويوضح الجدول رقم (٤) أن الفئة الفرعية الرئيسة التي كُرست للصناعة في عام ١٤١١هـ / ١٩٩٠م كانت لصناعة الحجر والخزف والزجاج والتي تشمل إنتاج الأسمنت. وتمثل هذه مساحة ٤٩٥ هكتار أو ٣١.٥٣٪ من إجمالي أراضي الصناعة. وتمثل المساحة التي احتلتها صناعة البترول ٤٨٥ هكتار أو ٣٠.٩٥٪ من الأراضي المخصصة للصناعة. وتمثل هاتان الفئتان مجتمعتين أكثر من ٦٠٪ من كل المساحة الخاصة بالصناعة في الرياض. ويحتل مصنع الأسمنت القائم بالسلي مساحة ٢١٥ هكتار من الأراضي المخصصة لصناعة الحجر والخزف والزجاج. وهناك ١٠٠ هكتار آخرى من هذه الفئة من الأراضى تشمل مقلع الحجارة بوادي الحائز. وتمثل مصفاة البترول الواقعة في الجنوب نسبة ٦٠٪ من الأراضي المخصصة لاستخدامات البترول. ويحتل مصنع الأسمنت والمصفاة معاً ٣٠٪ من الأراضي الصناعية بالمدينة.

وفيما عدا ١٣٢ هكتاراً من المساحة تحتلها صناعة الأغذية نجد أن الفئات الأخرى من الأراضي الصناعية تمثل قدرًا ضئيلاً نسبياً من الأراضي.

وتتركز استخدامات المستودعات في منطقة السلي (تبلغ مساحة أراضيها ٤٨٧ هكتار أي نسبة ٣١.٦٪ من إجمالي مساحة المدينة)، ولعل هذا يعزى بشكل رئيس إلى وقوع المدينة الصناعية الثانية هناك. ومن ضمن البلديات الفرعية الأخرى التي تتركز فيها مستودعات التخزين بلدية النسيم إذ تبلغ مساحة المستودعات فيها ١٨٨ هكتار. وتليها بلدية البطحاء التي تضم مساحة ١٧٨ هكتار من أراضي المستودعات (يلاحظ قرب موقعها من المدينة الصناعية الأولى)، ثم بلدية الروضة التي تحمل مساحة مستودعاتها ١٠٦ هكتار. أما البلديات الأخرى فان المساحات المخصصة لاستعمالات المستودعات فيها صغيرة.

ويوضح الجدول رقم (٤) أن الفئة الفرعية الرئيسة التي كُرست للصناعة في عام ١٤١١هـ / ١٩٩٠م كانت لصناعة الحجر والخزف والزجاج والتي تشمل إنتاج الأسمنت. وتمثل هذه مساحة ٤٩٥ هكتار أو ٣١.٥٣٪ من إجمالي أراضي الصناعة. وتمثل المساحة التي احتلتها صناعة البترول ٤٨٥ هكتار أو ٣٠.٩٥٪ من الأراضي المخصصة للصناعة. وتمثل هاتان الفئتان مجتمعتين أكثر من ٦٠٪ من كل المساحة الخاصة بالصناعة في الرياض. ويحتل مصنع الأسمنت القائم بالسلي ٢١٥ هكتار من الأراضي المخصصة لصناعة الحجر والخزف والزجاج. وهناك ١٠٠ هكتار آخرى من هذه الفئة من الأراضى تشمل مقلع الحجارة بوادي الحائز. وتمثل مصفاة البترول الواقعة في الجنوب نسبة ٦٠٪ من الأراضي المخصصة لاستخدامات البترول. ويحتل مصنع الأسمنت والمصفاة معاً ٣٠٪ من الأراضي الصناعية بالمدينة.

وفيما عدا ١٣٢ هكتاراً من المساحة تحتلها صناعة الأغذية نجد أن الفئات الأخرى من الأراضي الصناعية تمثل قدرًا ضئيلاً نسبياً من الأراضي.

وتتركز استخدامات المستودعات في منطقة السلي (تبلغ مساحة أراضيها ٤٨٧ هكتار أي نسبة ٣١.٦٪ من إجمالي مساحة المدينة)، ولعل هذا يعزى بشكل رئيس إلى وقوع المدينة الصناعية الثانية هناك. ومن ضمن البلديات الفرعية الأخرى التي تتركز فيها مستودعات التخزين بلدية النسيم إذ تبلغ مساحة المستودعات فيها ١٨٨ هكتار. وتليها بلدية البطحاء التي تضم مساحة ١٧٨ هكتار من أراضي المستودعات (يلاحظ قرب موقعها من المدينة الصناعية الأولى)، ثم بلدية الروضة التي تحمل مساحة مستودعاتها ١٠٦ هكتار. أما البلديات الأخرى فان المساحات المخصصة لاستعمالات المستودعات فيها صغيرة.

## مسح استعمالات الأراضي عام ١٤١٧هـ - (١٩٩٦م)

بحلول عام ١٤١٧هـ - (١٩٩٦م) كانت المساحة الحضرية المطورة من المدينة قد زادت لتصل إلى ٣٨.١٢٣ هكتار (باستثناء الطرق)، كما ازدادت الاستعمالات الصناعية إلى ١٠.٩٣١ هكتار، وبالتالي ظلت تمثل حوالي نسبة ٥ بالمائة من إجمالي المساحة المعمورة، إلا أن المساحة المخصصة للمستودعات كانت قد زادت بشكل أكثر أهمية حيث بلغت ٢.٩٥٢ هكتار أو أقل بقليل من نسبة ٨ بالمائة من المساحة الإجمالية للمنطقة المعمورة، وكانت مساحة الأرضي المخصصة للصناعة والمستودعات معاً تساوي في عام ١٤١٧هـ - (١٩٩٦م) أقل بقليل من نسبة ١٣ بالمائة من إجمالي مساحة المنطقة المعمورة. وبخلاف الأرقام الخاصة بعام ١٩٩٠م فأن الأرقام الخاصة بعام ١٩٩٦م تحدد الاراضي والموقع الصناعية غير المشغولة التي يجري إنشاؤها لاغراض الصناعة، وتشكل تلك الأرضي مع بعضها ما مجموعه ١٦٨ هكتاراً أو حوالي ٩ بالمائة من إجمالي المساحة المخصصة للأغراض الصناعية.

أما الفئة الفرعية الرئيسية المخصصة للصناعة فقد ظلت صناعة الحجر والخزف والزجاج (شاملة إنتاج الاسمنت) والتي تبلغ في مجموعها ٦٠١ هكتار أو ٣١.١٠ بالمائة من إجمالي مساحة الأرضي الصناعية. أما المساحة المخصصة للصناعات البترولية فقد ازدادت منذ عام ١٤١٠هـ إلى ٣٠٢ هكتار إلا أنها لا تزال تمثل ثالثي أكبر فئة فرعية بواقع ١٥.٦٦ بالمائة من إجمالي مساحة الأرضي الصناعية. ومن بين الفئات الفرعية الصناعية الباقية أظهر إنتاج المعادن الرئيسية والمعادن المصنعة أكبر زيادة منذ عام ١٤١٠هـ . وتشكل هذه معاً ما مساحتها ٣٨٧ هكتار أو نسبة ٢٠٠.٦ بالمائة من إجمالي مساحة الأرضي الصناعية، مقارنة بما مجموعه ١٦٢ هكتار (١٠.٣٢ بالمائة) في عام ١٤١٠هـ / ١٩٩٠م.

هذا وقد ظلت السلي المنطقية الرئيسية للمستودعات (٩٨١ هكتار أو ٣٣.٢٤ بالمائة من المساحة الإجمالية بالمدينة) مع أن هنالك مساحات مهمة من المستودعات في منطقة الشمال (٤٦٠ هكتار) والبطحاء (٣٣٥ هكتار) والعريجا (٢٥٧ هكتار).

ان كلا من المدينة الصناعية الأولى بالبطحاء والثانية بالسلى مزودة ببنية أساسية متكاملة. الا أنه بالاستاد الى اجتماعات أجريت مع مسؤولي وزارة الصناعة والكهرباء، فان مدينة الرياض تفتقر الى القدرة لانتاج فائض من توليد الطاقة والمياه تمكنها من التوسع في الصناعات التي تتطلب هذه المصادر. وهذه قضية حرجة اذا ما أريد للتنمية الصناعية أن تتواكب في الرياض. ثم إن النقص في الأراضي الصناعية الإضافية المخدومة بالبنية التحتية يزيد هذه المشكلة تعقيدا - بمعنى أنه، حتى وإن تواجدت مرافق توليد الطاقة وانتاج المياه، الا أن الشبكات التي تخدم المناطق الصناعية غير موجودة. وهذا جانب تم بحثه بالتفصيل في التقرير رقم ١١ (المرافق العامة).

وفيما يتعلق بالمواصلات نجد أن المدينة الصناعية القديمة (الأولى) مقيدة في موقعها بحكم وجودها في وسط المدينة، الا أن لها منفذ وصول الى طريق الملك فهد الذي يتيح لها خدمات الطريق السريع فيربطها ببقية مناطق العاصمه. وتقع المدينة الصناعية الثانية على طريق الخرج السريع، لذا فإن هذا الموقع يوفر لها فرصه ممتازه لحركة الوارد وال الصادر من وإلى المنطقة بدون الاضطرار الى مضائق اختراف المناطق الداخلية بالمدينة.

ويتمثل خط سكة الحديد الممتد الى الرياض من المنطقة الشرقية جانيا آخر من المواصلات، فهو يمر على مقربة من المدينة الصناعية الثانية الا أنه لا يخدم المنطقة بأي فرع يتجه منه وإليها. وتعكف وزارة الصناعة والكهرباء حاليا على استكشاف امكانية مد فرع من الخط الحديدي الى المدينة الصناعية الثانية. فإذا تغيرت عمليات السكة الحديد بحيث تستوعب المزيد من حركة الشحن الى المنطقة الشرقية، فسيكون من شأن مثل هذا الفرع من الخط أن يعزز عمليات المدينة الصناعية الثانية. كما أن هناك مقترفات بمد خط حديدي الى جدة أيضا هو قيد الدراسة الان. وتتجدر الاشارة الى أن كلا الاقتراحين ظل قيد النظر لفترة طويلة من الوقت.

ان العنصر الأخير من المواصلات الجدير بدراسته هو مطار الملك خالد الدولي. فالمطار يقع على مسافة ٣٥ كيلومتر شمال وسط المدينة وهو أحد أكبر المطارات في العالم من حيث المساحة ويضم أرضا كافية للتتوسيع في الصالات ومدارج الطائرات في المستقبل المنظور.

الا أن المطار لا يملك حاليا مرافقا لعمليات شحن ذات شأن كبير كما هو موجود، على سبيل المثال، في قرية الشحن الجوي بمطار دبي الدولي.

تقع الأرض المجاورة للجانب الشرقي من المطار تحت سيطرة وزارة الدفاع والطيران وتستخدم لبرنامج التوازن الاقتصادي للمملكة. وقد تم اختيار هذه الأرضي لإقامة صناعات ذات تقنية عالية. ويطلب البرنامج من مقاولي المملكة استعمال جزء من قيمة عقودهم في استئجار مشترك بهدف الى تسهيل نقل التكنولوجيا الى المملكة واحداث فرص وظيفية لل سعوديين. ومنذ عام ١٤١٧هـ / ١٩٩٦م تمت اقامة (١١) مشروع بموجب هذا البرنامج. وتشمل هذه المشاريع مصنعا صغيرا لانتاج مكونات الكترونية، ومصنعا لانتاج قطع طائرات ومنشأة لصيانة الطائرات<sup>٠</sup>. وتتوفر هذه المنطقة، بحكم وقوعها قرب المطار الفرص لتوسيع التطور الصناعي لمدينة الرياض.

<sup>٠</sup> الاجتماع المنعقد بوزارة الصناعة والكهرباء في ١٠ محرم ١٤١٧هـ ، وجريدة عرب نيوز عدد ٢١ محرم ١٤١٧هـ حسب ما صرحت به اللواء المشاري سكرتير برنامج التوازن الاقتصادي.

تشير المباحثات مع وزارة الصناعة والكهرباء إلى أن أرض المدينتين الصناعيتين قد بنيت بما لا يقبل الزيادة وهناك ١٧٠ مؤسسة مدرجة في قائمة الانتظار لاستلام قطع صناعية. كما يشير مسؤولو الوزارة إلى عدم مقدرتهم على توسيع الأشطبة الصناعية للأسباب الآتية: (أ) عدم وجود أراضي بمساحات كافية لدى القطاع العام. (ب) إفادة وزارة المالية بعدم التمويل لغرض شراء أراضي إضافية للاستخدام الصناعي.

في عام ١٤٤٤هـ (١٩٩٥م) قامت لجنة مراجعة التوسيع الصناعي بالرياض - وهي لجنة خاصة تشكلت بتوجيه من سمو أمير منطقة الرياض ، لدراسة التوسيع الصناعي بالرياض - بدراسة هذه الورقة وجاءت توصيات اللجنة كالتالي:

- تمت التوصية بإنشاء ثلاثة مواقع بالرياض للتوسيع الصناعية الجديدة، على أن يكون كل منها توسيعة للمدينة الصناعية الثانية. وستكون مساحة الموقع (١) ٥٥٠ هكتار والموقع (٢) ٢٦٠٠ هكتار والموقع (٣) ٤٠٠٠ هكتار. وجميع هذه المواقع غير مقسمة وتقع في ملكية خاصة، ولا يشتمل أي من هذه المواقع على خدمات المرافق العامة .
- تقسم الموقع (١) للاستخدام الصناعي ويزود بالخدمات على أساس أولويات وأن تصبح القطع متوفرة عند صدور موافقة وزارة الصناعة والكهرباء.
- تقسم المواقعين (٢) و (٣) حالما يتم تحديد حاجة معينة إلى الصناعات الخفيفة والمتوسطة والخدمات.
- الطلب من الجهات الحكومية المسئولة عن توفير البنية الأساسية اعطاء هذه المناطق أولوية تزويدها بالخدمات العامة بمجرد صدور الموافقة على تقسم الموقع إلى قطع.
- تحديد منطقة مقرحة تقع غرب العريجاء مساحتها ١١٠٠ هكتار بحيث تكون منطقة صناعية يقوم بتطويرها القطاع الخاص لصناعات خفيفة (ورش اصلاح).
- تحديد موقع صناعي بمساحة ١٠٠٠٠ هكتار بالخرج لاقامة الصناعات القليلة.

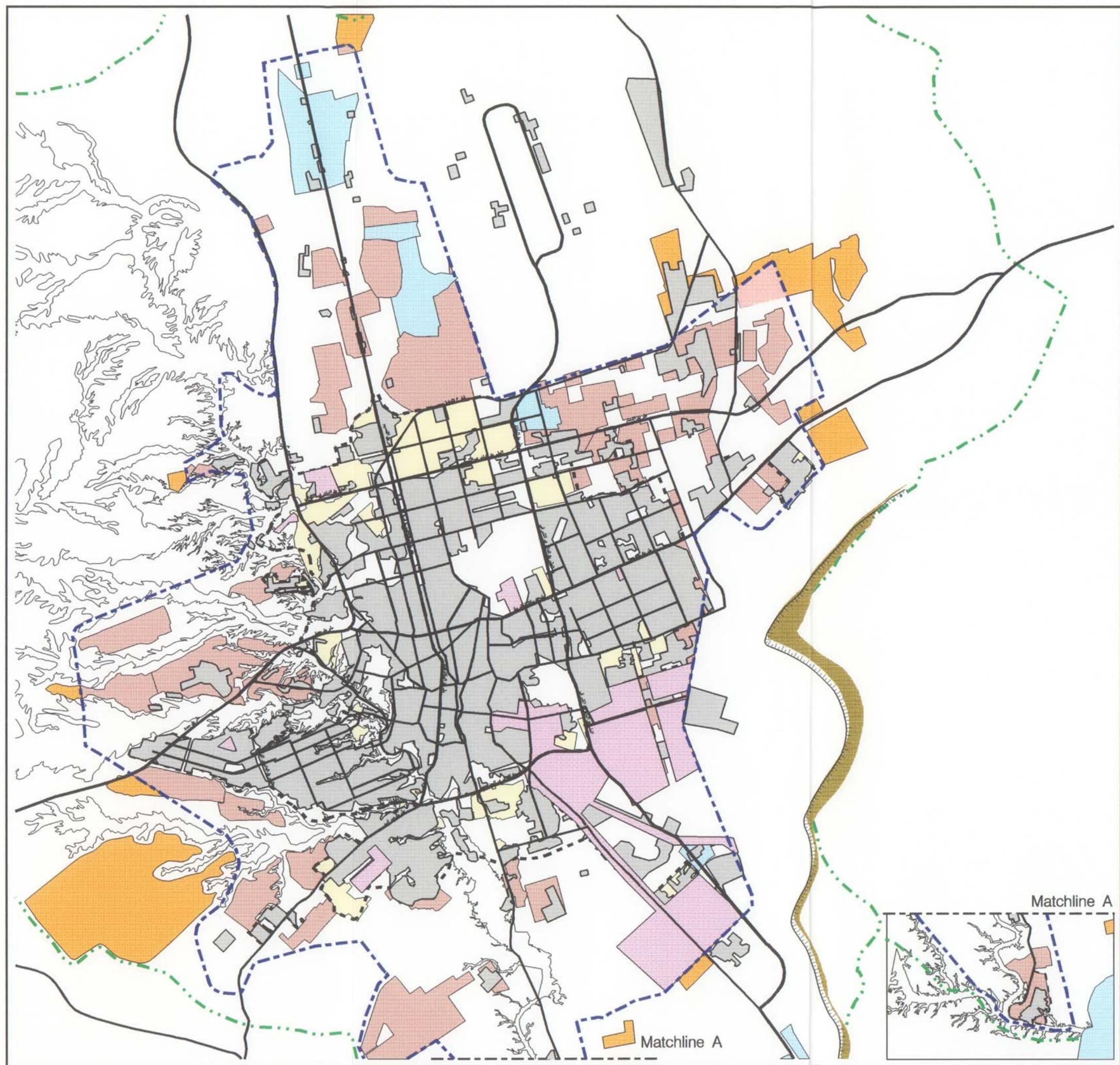
هذا وتشير المباحثات مع وزارة الصناعة والكهرباء بشأن متابعة توصيات اللجنة، إلى أنهم وضعوا هذه التوصيات أمام ملوك الأرضي وغيرهم من أصحاب المصالح بالقطاع الخاص للتأكد مما إذا كانوا على استعداد لتقديم الأرضي وتقييمها وتوفير توسيعات البنية الأساسية للموقع (١). ولم تُعرف أية خطوات أخرى اتخذت حتى الآن في هذا الشأن.

وبالاضافة إلى الموقع التي عينتها اللجنة، توجد حالياً قطع مساحة ومحتملة كأراضي صناعية تقع ضمن المنطقة المطورة بالمدينة وهي أراضي فضاء حالياً، في حين أنها مساحة لمناطق للصناعات الخفيفة والمستودعات

والورش. وقد تم حساب المساحات الدقيقة لـ تأكـ الـ اـراضـيـ فيـ نـظـامـ المـعـلـومـاتـ الحـضـرـيةـ. وـهـيـ تـفـقـرـ إـلـىـ الخـدـمـاتـ،ـ مـاـ لـاـ يـسـمـحـ بـتـطـوـيرـهـاـ.

#### ٤-٣ مقارنات مع مدن عالمية أخرى

ان التنمية الصناعية هي نتيجة عدد من المتغيرات، وهي أيضاً إنعكاس لقوى نسبية وجدت بالمدينة لتهيئ لها القدرة على جذب الصناعة. ويمكن أن يكون اجراء مقارنات لاستعمالات الأرضي الصناعية بالمدينة مع غيرها في مدن عالمية أخرى عملية بالغة التعقيد ومضطلة عموماً. ورغم ذلك، أجريت مقارنات لفئات استعمالات الأرضي كما ورد في التقديم (٣-١) (استعمالات الأرضي)، الجدول (٦).



فكمية الصناعة كنسبة مئوية من سكان مدينة ما أو من استخدامات أخرى للاراضي تمثل الى كونها عامل ضئيل الشأن في ضوء معطيات مواصلات واتصالات اليوم. فالقاعدة الصناعية ونشاطها في أية مدينة يعزى الى عدد من العوامل تشمل ما يلي :

- الخلفية التاريخية.
- سهولة الوصول الى المواد الخام.
- توفر العمالة الفنية والعادمة.
- سهولة الوصول الى أماكن الشحن في المياه العميقة.
- سهولة الوصول الى شبكة السكك الحديدية والطرق البرية.
- الموقع قرب الصناعات المعاشرة حيث يكون نقل المنتجات اليها أمرا هاما.
- الظروف البيئية مثل وفرة المياه النقية والهواء النظيف.
- الطلب على المنتجات والخدمات الصناعية من قبل السكان المحليين.
- الجهد التشجيعية الحكومية والخاصة.
- حواجز الحكومة.

تمثل الرياض حالة فريدة من حيث موقعها المنعزل ولا يتتوفر لها العديد من تلك العوامل. وباعتبارها عاصمة المملكة، فإن قاعدتها الصناعية، الموجهة خدمياً، مهيأة أكثر لتلبية حاجات الحكومة الوطنية ومجتمع التجارة والأعمال والسكان المحليين.

والجدير باللحظة بالنسبة للرياض وجود طلب على اقامة المزيد من النشاط الصناعي، حيث توجد ١٧٠ مؤسسة على قائمة انتظار منح قطع من الأراضي الصناعية. والمشكلة الرئيسة التي ترافق التنمية الصناعية بالمدينة هي إيجاد الأراضي المخدومة لكي تحدث التنمية.

### ٥-٣ توفير السكن للعمالة الصناعية

توفر وزارة الصناعة والكهرباء مساكن بجوار المدينة الصناعية الثانية للعمال المستخدمين هناك. ولم ترد معلومات من الوزارة حول عدد العمال الذين تم إسكانهم حالياً بالمدينة الثانية.

وهناك عدد من الأعمال والصناعات بالقطاع الخاص تستخدم عمالة أجنبية وتتوفر لها السكن. كما يوجد عمال صناعيون آخرون يعتمدون على أنفسهم في السكن في مساكن جماعية رغبة في التوفير من دخلهم . ومن المحتمل أن تكون هذه المساكن ذات كثافة سكانية عالية ومستوى معيشي متدني . وقد جرى بحث هذه القضية بمزيد من التفصيل في التقرير ٦-١ "الاسكان".

تم كما نوهنا في التقارير السابقة استخدام مناهج وأساليب متباعدة في أعمال مسوحات استعمالات الارضي التي قام بها مركز المشاريع والتخطيط لاستخدامات عامي ١٤٠٧هـ و ١٤١١هـ . فمثلاً تشير دراسة عام ١٤٠٧هـ إلى تخصيص مساحة قدرها ٦٠ هكتار من الأرض لاستعمالات الصناعية المطورة بينما يوضح مسح عام ١٤١١هـ هذه المساحة على أنها ١٥٨٦ هكتار. لذلك، يصبح من غير الممكن رسم خريطة توضح خط الاتجاه التاريخي لشراء الأرضي، وبحلول عام ١٤١٧هـ كانت مساحة الأرضي المخصص لاستعمالات الصناعية قد زادت لتصبح ١٩٣١ هكتار. وكما سبق أن أشرنا فإن المدينتين الصناعيتين القائمتين حالياً قد بنيتا بالكامل في حين أن التنمية الصناعية بالرياض مقيدة من جراء النقص في الأرضي الصناعية ذات الملكية العامة التي يمكن إقامة مدينة صناعية ثالثة عليها.

ويمكن اجراء تقديرات تقريرية للمتطلبات الحالية من الأرضي باستخدام معلومات وزارة الصناعة. فكما ذكر من قبل هناك ١٧٠ شركة على قائمة انتظار طلبات القطع الصناعية. وتشير الوزارة الى أن مساحة القطعة الواحدة في المتوسط ستكون هكتاراً واحداً مما يعني في النتيجة أن هناك حاجة الى ١٧٠ هكتار من الأرضي. وهذا قدر صاف من المساحة المطلوبة.

### ٧-٣ ملاحظة حول موقع الصناعة بالرياض

تتوارد مناطق الصناعة بموقع مختلف حول منطقة العاصمة، الا أنها تتركز في المدينتين الصناعيتين المنعزلتين عن المناطق السكنية الرئيسية. وقد لا يكون هذا أمراً مرغوباً فيه من جهة نظر أنماط التنمية المستدامة وأنماط المواصلات. وسوف يتم في المرحلة الثانية من دراسة الاستراتيجية تقييم ما إذا كانت المواقع البديلة مرغوبة لأنواع معينة من الاستخدامات الصناعية.

### ٨-٣ الموجز

يمكن إيجاز هذا الفصل بالنقاط والملاحظات التالية :

- ان مساحة الأرضي الصناعية المطورة بالرياض لا تنسجم بالأهمية من حيث التوزيع لاستعمالات الأرضي بالمدينة، حيث ظلت هذه المساحة تشكل نسبة ٥ بالمائة تقريباً من إجمالي المساحة المطورة من المدينة.
- لا تمتلك الرياض العوامل الصناعية الهامة من حيث الموقع لكي تنافس مدنًا عالمية أخرى.
- الصناعة بالرياض هي أساساً صناعة موجهة خدمياً، (صناعة مواد غذائية وتخزين).

- جرى تطوير مساحة ١٩٣١ هكتار من الأراضي للاستخدام الصناعي بالرياض في عام ١٤١٧هـ / ١٩٩٦م خصص أكثر من خمسة وعشرون في المائة منها لنوعين من الاستعمالات القروية هما : مصنع للاسمنت ومصفاة بترول. كما خصصت نسبة ٢٥ بالمائة أخرى للمدينتين الصناعيتين.
- فئتا الاستخدام الرئيستان للتنمية الصناعية بالرياض هما فئة صناعة الحجارة والخزف والزجاج (٣١.١٠٪) من إجمالي الأراضي الصناعية بالمدينة) وفئة تكرير البترول (تمثل نسبة ١٥.٦٦٪).
- توقفت التنمية الصناعية بالرياض بصورة حقيقة بسبب اكمال بناء المنطقتين الصناعيتين القائمتين حالياً وعدم وجود أراضي عامة مزودة بالخدمات لإقامة مصانع جديدة عليها.
- هناك ١٧٠ مؤسسة في حاجة الى مساحة ١٧٠ هكتار من الأرضي مدرجة في قائمة انتظار الحصول على قطع أراضي صناعية.
- خدمات المواصلات بالمدينتين الصناعيتين جيدة وهناك فرص جيدة لتعزيز المواصلات من أجل التنمية بوجود المطار وامكانية مد فرع من الخط الحديدي الى داخل المدينة الصناعية الثانية.
- تم انجاز دراسة تدعو بتخصيص ثلاثة مناطق كتوسعتات تضاف الى المدينة الصناعية الثانية تخصص الأولى كمنطقة تجارية ذات أولوية. وقد طلبت الحكومة من القطاع الخاص النظر في تطوير المنطقة الا أن النتائج لم تظهر بعد.
- قطع الأرضي الصناعية البيضاء والقائمة حالياً والموقع المقترحة لتوسيعة المدينة الصناعية الثانية قد لا تكون موقعاً مثالياً على مستوى المدينة بكاملها، وستتم دراسة هذه الناحية في المرحلة الثانية.

تلعب الصناعة دوراً رئيساً في التنمية الاقتصادية المستقبلية بالمملكة. ويأتي هذا الدور من أهداف المملكة الاستراتيجية على المدى الطويل لتوسيع القاعدة الاقتصادية من خلال تنمية القطاعات الانتاجية غير النفطية. وسنحاول في هذا الفصل استكشاف الجوانب الاقتصادية للتنمية الصناعية بالمملكة ككل وكذلك بالرياض لاعطاء القارئ خلفية عن خصائص ومميزات الصناعة بالرياض.

ويكون التقىيم الذي نعرضه في هذه الفقرة من الاجزاء الثلاثة الآتية :

- نظرة مقارنة للقطاع الصناعي بالمملكة والصناعة بالرياض باستعمال معلومات نشرت من قبل وزارة الصناعة والكهرباء للعام ١٤١٤هـ (١٩٩٤م)، (آخر عام تتوفر له مثل هذه المعلومات).
- تحليل موجز للنمو الاقتصادي عبر الزمن تغطي فترة ١٤ عاماً من ١٤٠١ إلى ١٤١٤هـ (١٩٩١م - ١٩٩٤م) وتحديد الاتجاهات بالنسبة لكل من المملكة والرياض.
- تحليل معلومات أكثر ترققاً (على مستوى ثلاث خانات رقمية من التصنيف الصناعي) جمعتها وزارة الصناعة للعام ١٤١٢هـ (١٩٩٢م) عن طريق المسح الميداني للمصانع تحت التشغيل آنذاك.

ونظراً لعدد وحجم الجداول التي استخدمت في هذه الفقرة فقد ضمت هذه الجداول في الملحق الخاص بهذا التقرير لتسهيل الرجوع والاطلاع عليها.

#### ٤- نظرة شاملة للجوانب الاقتصادية للتنمية الصناعية

يمكن ملاحظة مؤشر الأداء الصناعي بالمملكة على المدى الطويل من واقع الاتجاه التاريخي لحجم وتكوين الصناعة في الناتج المحلي الإجمالي للمملكة. فأن قيمة التصنيع الإجمالية في شكل مجموع كل قدر ازدادت مما هو دون البليوني ريال في بدايات السبعينيات إلى ما يزيد عن الثلاثين بليون ريال بنهاية الخطة الخمسية الخامسة (١٤١٥-١٤١٠هـ). والأهم من ذلك، أن نصيب الصناعات (بخلاف تكرير البترول) في القيمة الكلية المضافة للقطاع الصناعي، والذي كان يمثل أقل من ٢٠% في المائة في صدر السبعينيات، قد قفز إلى ٤٧% في المائة بنهاية الخطة الخمسية الخامسة (١٤١٥/١٩٩٥)، وهذا يعكس التوسع الملحوظ وديناميكيه التطور الصناعي بالمملكة. لقد أسهم تطور صناعة البتروكيمياويات واستمرار توسيعها بالمملكة بشكل كبير في الدور الصاعد للقيمة الصناعية المضافة. وبحلول عام ١٤١٥ (١٩٩٥)، أصبحت تركيبة القيمة الصناعية المضافة بالمملكة تتكون من ٤٢.٨% لتكرير البترول و ٩.٩% من البتروكيمياويات و ٤٧.٣% من الصناعات الأخرى (الخطة الخمسية السادسة، صفحة ١٢٣).

حسب معلومات وزارة الصناعة والكهرباء لعام ١٤١٤ (١٩٩٤م)، بلغ عدد المصانع المنتجة والمرخصة بموجب نظام حماية وتشجيع الصناعات الوطنية ٢٢١٣ مصنعاً برأسمال اجمالي مستثمر قدره ١٥٠ بليون ريال (الجدول ٥). وبلغ عدد المصانع المنتجة والمرخصة بموجب نظام الاستثمارات الاجنبية ٣٣٧ مصنعاً برأسمال اجمالي قدره ٤٦٠ بليون ريال. وأحدثت المجموعتان من المصانع فرص عمل لـ ١٩٤٠٢٩ و ٤٥٩١٤ عاماً على التوالي. وتشمل هذه الأعداد ١٦ مصنعاً تضامنياً تحت اسم المؤسسة السعودية للصناعات الأساسية (سابك).

وهناك معلومات نقصيلية عن التنمية الصناعية إلى نهاية عام ١٤١٤ (١٩٩٤). وباستخدام هذه المعلومات يقدم لنا الجدول رقم (٦) عدد المصانع المنتجة والاستثمارات بالمملكة والرياض بحسب الفئات الصناعية. ففي المملكة تمثل الصناعات المعدنية البالغ عددها ٦٣٣ (تحت الرمز الصناعي ٣٧ و ٣٨) نسبة ٦٩٪ من اجمالي عدد المصانع بينما تمثل صناعات مواد البناء، السيراميك والزجاج ومواد البناء (تحت الرمز الصناعي ٣٦) ٢٠٪. وتبلغ وحدات المنتجات الكيمائية والبلاستيكية البالغ عددها ٣٩٩ وحدة (تحت الرمز الصناعي ٣٥)، ١٨٪. وتمثل مصانع الأغذية والمشروبات البالغ عددها ٣٤٦ مصنعاً حوالي ١٦٪. وما تبقى من المصانع يشمل المنتوجات ومنتجات الورق والطباعة والأثاث والأخشاب والصناعات الأخرى. ومن المهم ملاحظة أن (ما سمي) بالنقل والتخزين من فئات المنشآت أو المصانع في التحليل والذي ورد كأحد فئات المصانع من قبل وزارة الصناعة والكهرباء في احصائياتها، قد استبعد من هذا التقييم. وتتجدر الاشارة هنا إلى أن العدد الضخم من مصانع المنتجات المعدنية لا يؤخذ على أنه بالضرورة مؤشر لأية اتجاهات خاصة كما سيأتي بحثه لاحقاً.

وبالمقارنة مع ما ورد أعلاه، نجد أن صناعة المعادن بالرياض تمثل نسبة ٣٢٪ من كل المصانع، وتمثل مواد البناء والسيراميك والزجاج ١٩٪ بينما نصيب الكيمائيات والبلاستيك ١٥٪. وتمثل الأغذية والمشروبات نسبة ١٢٪ من اجمالي المصانع بالرياض (أنظر الجدول ٥) والشكل (٦). ويعزى انخفاض عدد مصانع الأغذية والمشروبات إلىحقيقة أن هذه المصانع، لكي تكون مربحة، تكون كبيرة جداً عموماً (مصنع أقل عدداً وأكبر حجماً).

يوضح التركيز الإقليمي للمصانع (من حيث العدد) أن الرياض تتصدر المناطق الأخرى بوجود ٣٤٠٤٪ من اجمالي المصانع بها، تليها منطقة مكة المكرمة (٢٦.٣٪) ثم المنطقة الشرقية (٢٥.١٪) فالقسم التي تشكل مصانعها البالغ عددها ٩١ مصنعاً حوالي ٤٪.

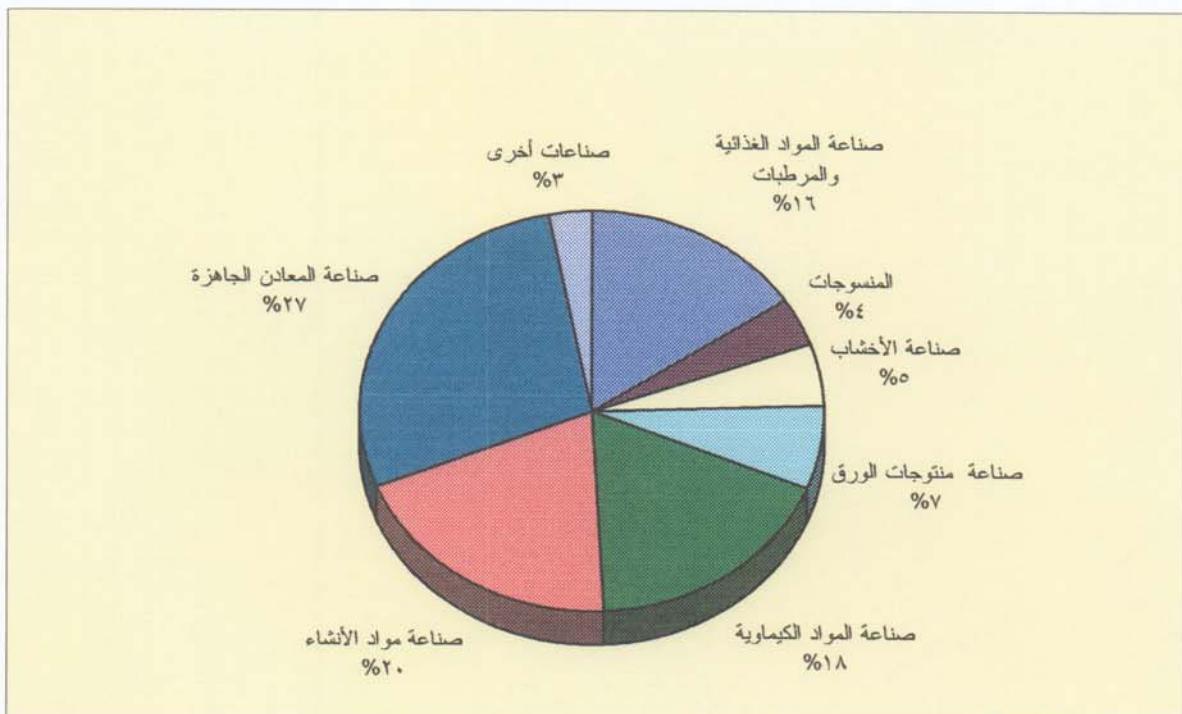
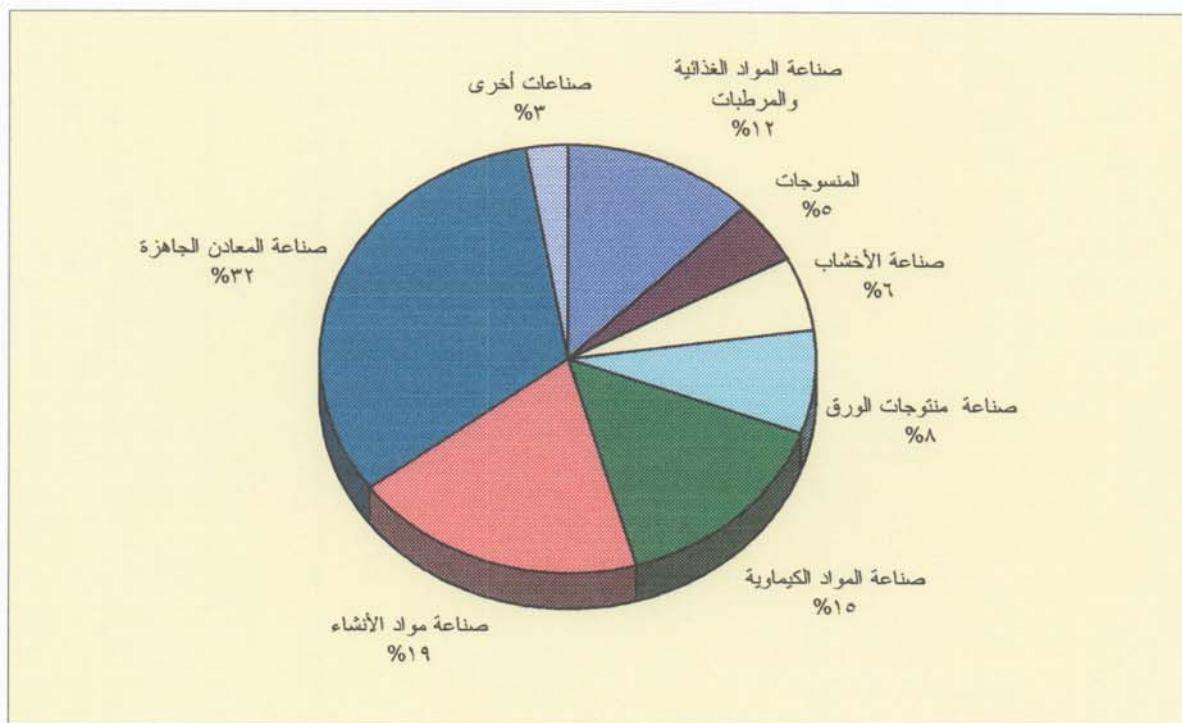
ومن حيث الاستثمارات (الجدول ٦ والشكل ٧) والعمالة (الجدول ٧ والشكل ٨) في مختلف أنواع القطاعات الصناعية، فإن توزيع الاسهم في الاستثمار في المصانع يختلف عنده في عدد المصانع. ففي نهاية عام ١٤١٤ (١٩٩٤) كانت أكبر الاستثمارات بالمملكة في البتروكيمائيات والبترول إذ بلغت ٦٣٪ يتلوها حجم الاستثمار في صناعة مواد البناء بنسبة ١٣٪، ثم صناعات المواد الغذائية بنسبة ٦٪. ومرة أخرى يوضح هذا الرابط الواضح للاستثمار بقطاع الزيت والميزات التنافسية لفرع الكيمائيات من هذه الصناعة.

الشكل ٦

المصانع الانتاجية المرخصة بحسب القطاع بمدينة الرياض / المملكة العربية

ال سعودية

عام ١٤١٤/١٩٩٤

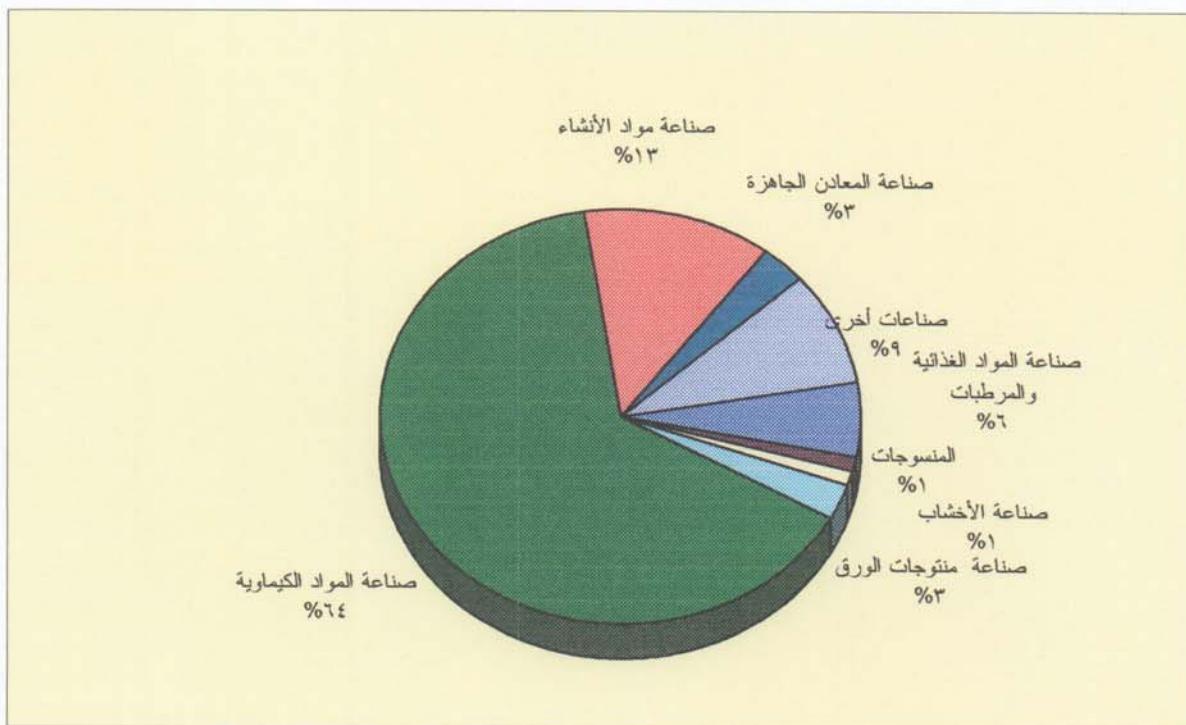
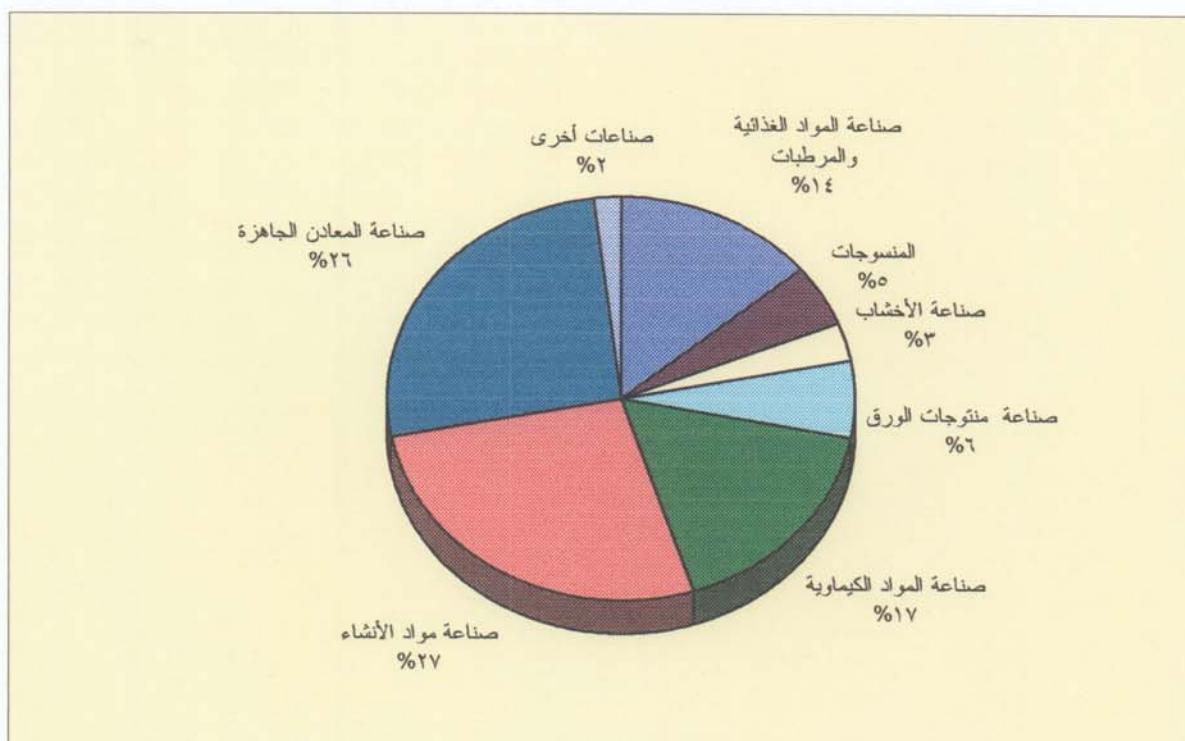


المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية ، ١٤١٦ هـ / ١٩٩٥

الشكل ٧

الاستثمار في المصانع بمدينة الرياض / المملكة العربية السعودية

عام ١٤١٤/١٩٩٤

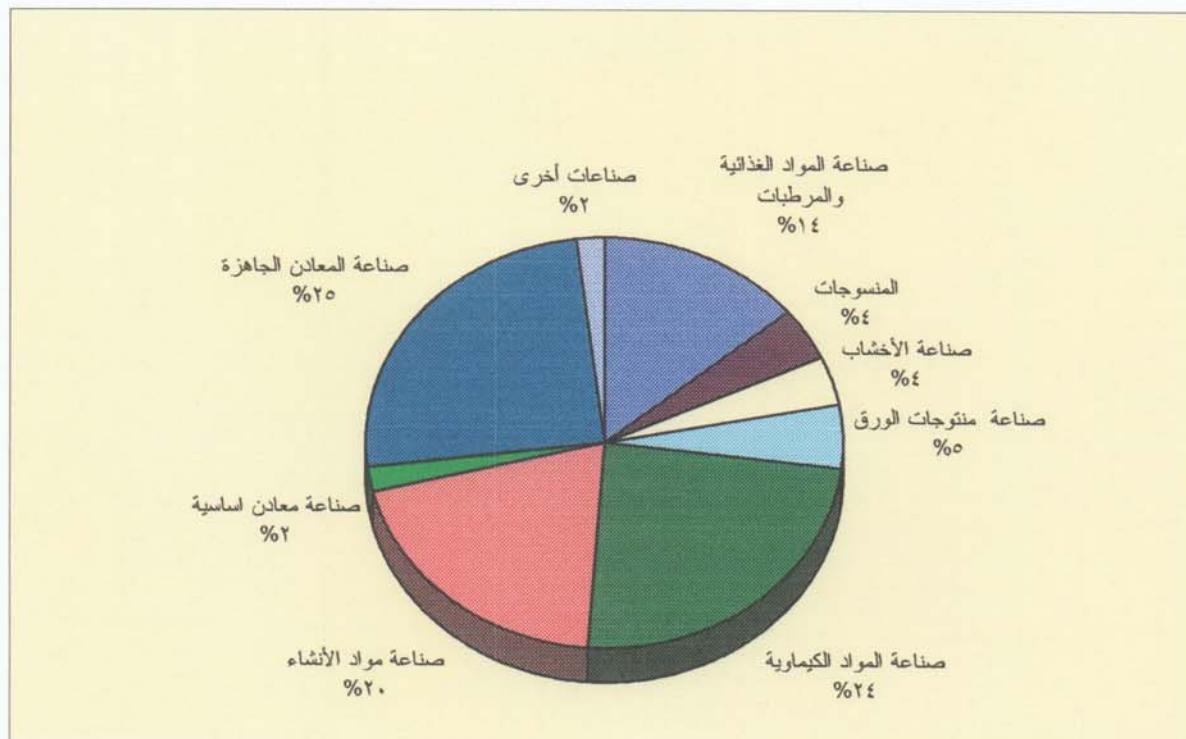
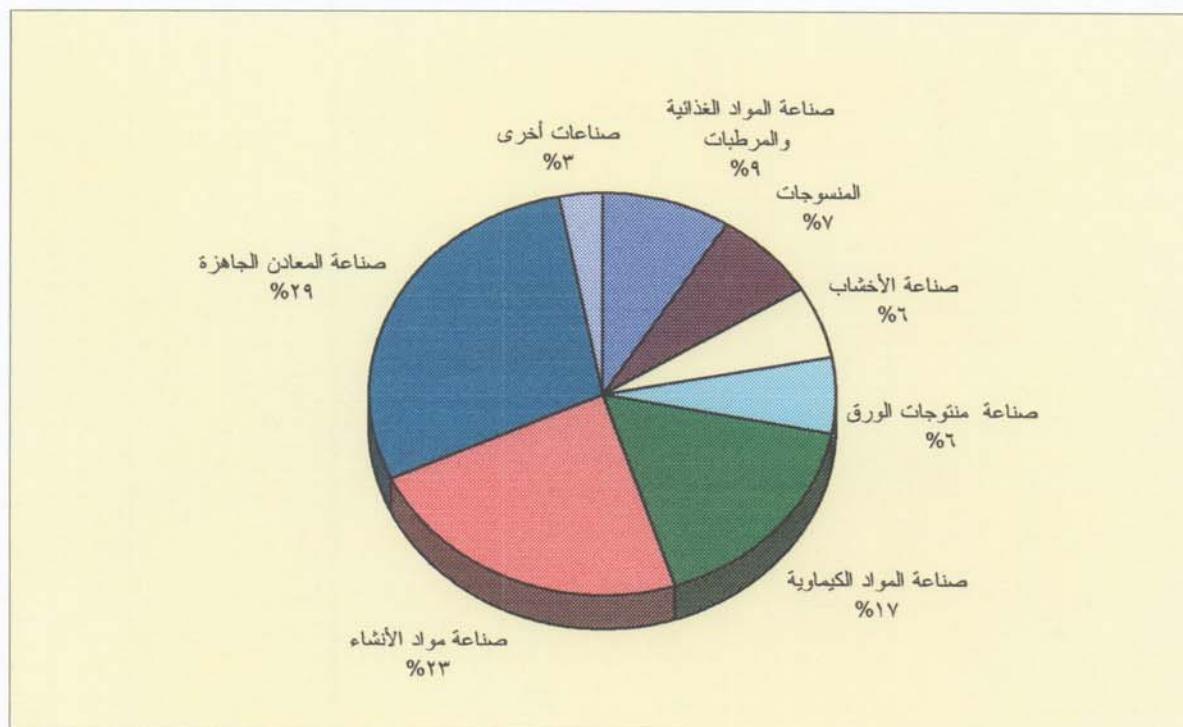


المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية ، ١٤١٦هـ / ١٩٩٥

الشكل ٨

العمالة في المصانع بمدينة الرياض / المملكة العربية السعودية

عام ١٤١٤/١٩٩٤



المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية ، ١٩٩٥

تأتي أغلبية الاستثمار بالرياض في صناعة المنتجات الانشائية التي بلغت نسبة ٢٧٪ بقيام ٢٠ مصنعا لها، يتلوها الاستثمار في المنتجات المعدنية المصنعة بنسبة ١٨٪ مع وجود ٥٣ مصنعا لها. وهذا يشير إلى أنه تم إنشاء عدد كبير من المصانع الصغيرة لدعم الصناعات الانشائية.

من وجهة نظر التوظيف توجد أغلبية الأيدي العاملة بالمملكة في الصناعات المعدنية وتبلغ نسبتهم ٢٥٪، وفي مجال الكيماويات والصناعات البلاستيكية بنسبة ٢٤٪ يتلوهما العمل في صناعة المواد الانشائية بنسبة ٢٠٪.

تنصب أغلبية العمالة الإجمالية في مدينة الرياض في صناعة التركيبات المعدنية حيث تبلغ نسبتها ٢٩٪، ثم في صناعة مواد البناء بنسبة ٢٣٪ فالكيماويات بنسبة ١٧٪. وهذه النسب أيضا تقابل عموماً نسب الاستثمار.

بالنسبة للرياض نجد أن فرع البناء من الصناعة - من حيث الاستثمار والتوظيف - هو الأقوى وذلك بسبب النمو المستمر للمدينة. ويمكن أن ينظر إلى قوة صناعتي التركيبات المعدنية ومواد البناء على أنها دعامة لهذا النمو.

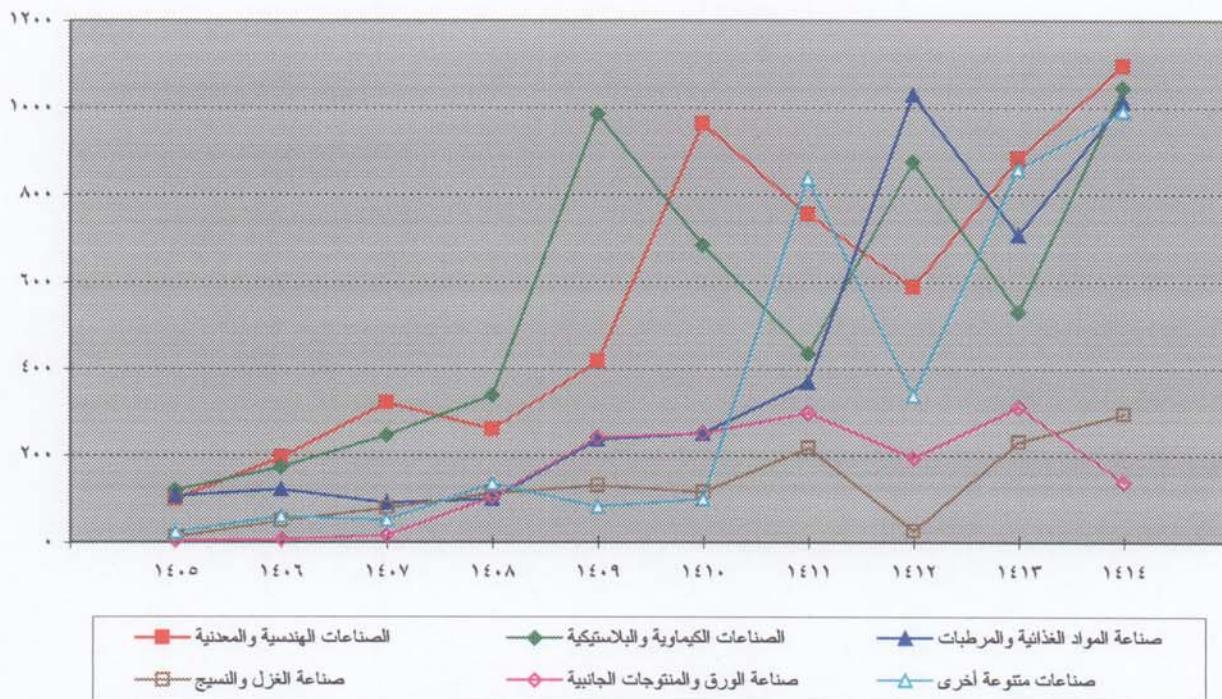
#### ٣-٤ نمو الصناعة عبر الزمن

تقوم وزارة الصناعة والكهرباء بنشر معلومات مؤقتة عن التوظيف والاستثمارات والصادرات للمصانع المنتجة بالمملكة بحسب الفئات الصناعية العريضة وبحسب المناطق الرئيسية بالبلاد. الجدول (١٠) و (١١) يوضحان عدد المصانع وأجمالي الاستثمارات من عام ١٤٠١ (١٩٨١) إلى عام ١٤١٤ (١٩٩٤) والفئات الصناعية المرمزة بالخانتين الرقميتين بالتالي. هذا وقد تم تقدير النمو الاقتصادي من حيث عدد المصانع خلال هذه الفترة بنسبة ٧٢.٢٩٪ في العام بينما تصاعدت الاستثمارات بنسبة ١٢.٥٨٪، وارتفعت نسبة التوظيف بنسبة ٥٥.٦٢٪ في العام. من ناحية أخرى تبانت الزيادة في عدد المصانع بين الفئات المختلفة من نسبة منخفضة بلغت ٥٪ في مواد البناء، إلى ١٤٪ في المنسوجات والسلع الجلدية (الجدول ١٢). كما سجلت مواد البناء أيضاً أعلى نمو في الاستثمار في هذه الفترة (٣٦٪). بينما حققت الصناعات الكيماوية والبلاستيكية أعلى نسبة نمو في الاستثمارات (٢٣.٥٪ بالمائة) وهو أمر غير مدهش إذا أخذنا في الاعتبار التأكيد الذي انصب على البتروكيماويات لأسباب واضحة.

تشكل الصادرات من الصناعات جانباً آخر يبرز نمو التصنيع بالمملكة والرياض (الجدول ١٣ والشكل ٩). فقد ارتفعت العائدات (خارج صناعة النفط) من المنتجات المصنعة من ٣٦٩ مليون ريال في عام ١٤٠٤/١٤٠٥ إلى ٤٥٨١ مليون ريال في عام ١٤١٣/١٤١٤ (١٩٩٣/١٩٩٤) في حين ارتفعت العائدات من صادرات سابك من ٨١٦ مليون ريال إلى ٦٥٠٠ مليون ريال لنفس الفترة. وتشكل صادرات سابك أضخم حصة من صادرات الصناعة غير النفطية (حوالي ٥٩٪) بينما أسهمت القطاعات الثلاث الأخرى بحوالي ٩٪ إلى ١٠٪ في المائة لكل منها، وتشمل قطاع صناعة المعادن والكيماويات والبلاستيك ومنتجات الأغذية.

كما أن المقارنة بين القطاع الصناعي بالرياض والمملكة ككل تبرز حقيقة هامة (الجدول ١٤) وهي أن الاستثمار في المصانع بالمملكة ككل ازداد بنسبة ١٢.٦٪ خلال الفترة من عام ١٤٠١ إلى ١٤١٤ (١٩٨١ إلى ١٩٩٤) بينما ازداد الاستثمار بنسبة ٥٤٪ فقط.

الشكل ( ٩ )  
 الصادرات الصناعية  
 المملكة العربية السعودية  
 (١٤٠٤/١٤٠٥ - ١٤١٤/١٤١٣ - ١٩٨٤/١٩٩٣ إلى ١٩٩٤/١٤٠٤)



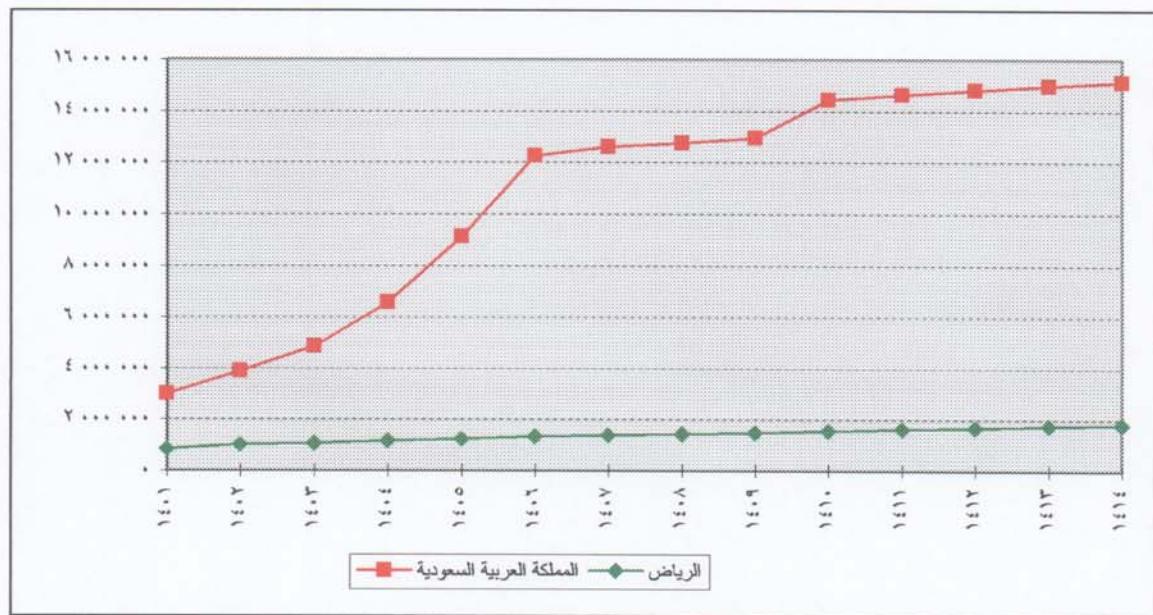
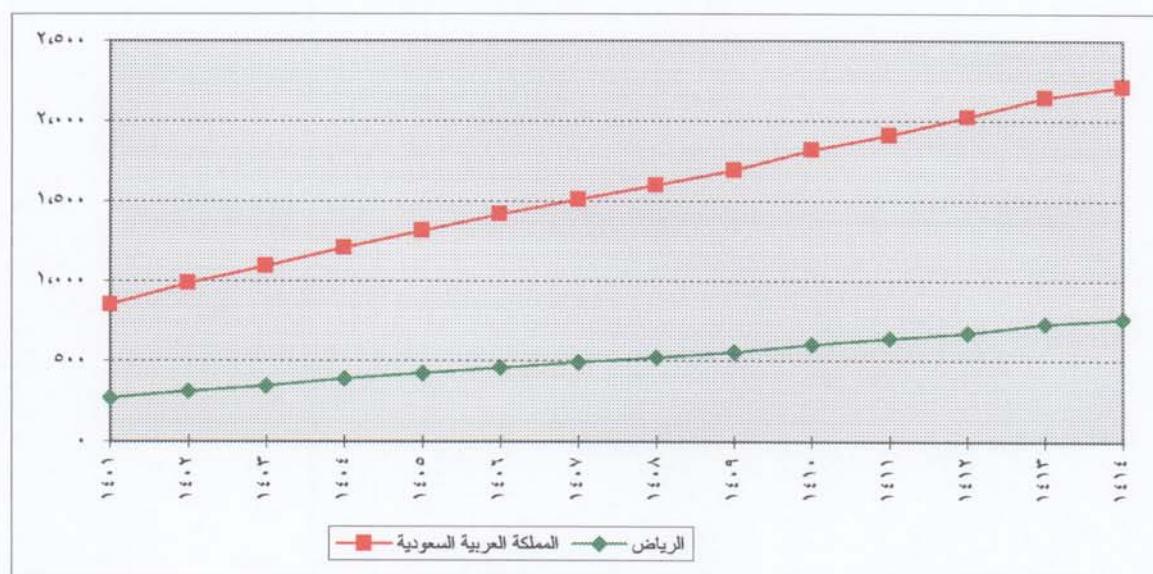
خلال الفترة ١٤٠١ - ١٤١٤ (١٩٨١ - ١٩٩٤) اتجه النصيب الأكبر من القطاع الصناعي لقطاعي البتروكيمائيات وتصفيية البترول. على أن الرياض لم تجذب إلا القليل من هذا الاستثمار. وكانت مصانع سابك الضخمة قد أنشئت خلال هذه الفترة في المدينتين الصناعيتين الجبيل وينبع.

وكان الرياض تمثل نسبة ٣٥٪ من مصانع الاستثمار المشترك العاملة بالبلاد في عام ١٤١٤ (١٩٩٤) (الجدول ١٧) ولكن كان نصيبها فقط ٥٪ من الاستثمارات و ٢٥٪ من الوظائف في هذه الاستثمارات المشتركة. وبمرور الزمن، سجل نمو الاستثمار في هذه الوحدات بنسبة بلغت ١٨.٤٪ بالمملكة، و ٣٠.٢٪ فقط بالرياض بينما ارتفع معدل الفرص الوظيفية بنسبة ٦٪ و ٤٤.٨٪ وبالتالي خلال الفترة ١٤٠١ - ١٤١٤ (١٩٨١ - ١٩٩٤).

الشكل (١٠)

عدد المصانع والاستثمارات الرأسمالية بمدينة الرياض

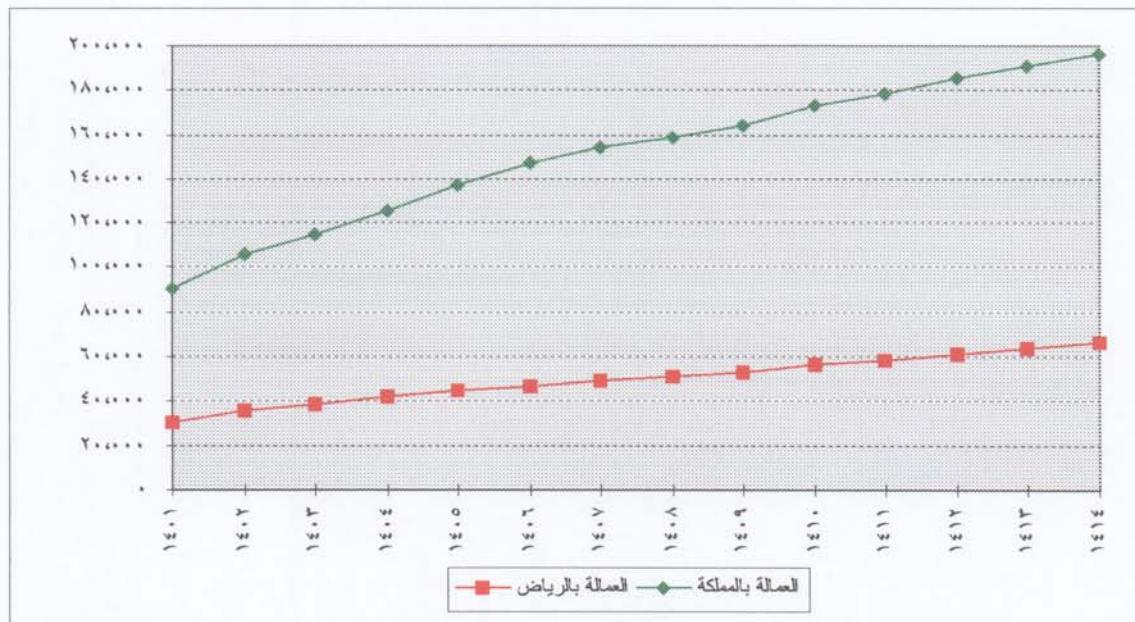
(١٤١٤ - ١٩٩٤) (١٤٠١ - ١٩٨١)



المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية، وزارة الصناعة والكهرباء، هـ ١٤١٦ / م ١٩٩٥

### الشكل (١١)

العملة بالمصانع - مدينة الرياض والمملكة  
 (١٤٠٤ - ١٤١٤ - ١٩٩٤)  
 (عدد العاملين)



المصدر : وزارة الصناعة

#### ٤-٤ تمويل الصناعات

اتسمت التنمية الصناعية بالمملكة خلال العقود الماضية بتواجد مصادر التمويل الكبرى من مؤسسات التمويل التابعة للقطاع العام وخاصة صندوق التنمية الصناعي. ولكن منذ التسعينيات فما بعدها تمثل فرص الاستثمار بالمملكة إلى التركيز، وبشكل متزايد، على مبادرات القطاع الخاص التي سيكون لها أثر على شكل الصناعة مستقبلاً وكذلك على الاقتصاد الكلي للمملكة. ويتجسد هذا الاتجاه في خريطة الخطة الخمسية السادسة حيث ينصب ثقل استراتيجيات وسياسات المملكة على دور القطاع الخاص (أنظر الفقرة ٥).

اعتمد صندوق التنمية الصناعية منذ أن استهل عمله في عام ١٣٩٤(١٩٧٤) وحتى نهاية العام ١٤١٥(١٩٩٥) ما مجموعه ١٧٤٥ قرضاً لمجموعة من المشاريع بلغت ١٣٦٣ مشروعًا (بما في ذلك مشروعين للشحن). وبلغ إجمالي الالتزامات بتمويل هذه المشاريع ٢٥.٧٧٤ مليون ريال صرف منها ١٧.٤٩١ مليون ريال. وجاء قطاع الكيماويات في مقدمتها بناء على حجم قروضها المتعهد بها. وبنهاية عام ١٤١٥(١٩٩٥)، منح أكثر من ٢٧٪ من تمويلات الصندوق لهذا القطاع. وتلتها الصناعات المعدنية التي تلقت حوالي ١٣٪ من إجمالي قروض الصندوق ثم صناعة الأغذية التي كان نصيبها ١٢٪ من القروض. ويوضح الجدول (١٩) عدد وأقيام قروض صندوق التنمية الصناعي لمختلف القطاعات الصناعية منذ نشأته حتى هذا التاريخ.

بالإضافة إلى مساعدة الحكومة، تتم تعبئة مصادر القطاع الخاص لدعم القاعدة العريضة من المشاركة في الاستثمارات الصناعية. وبإنشاء عدد من الشركات ذات رأس المال المشترك ، أصبح المستثرون السعوديون يشتكون بصورة نشطة في تمويل واقامة المشاريع الصناعية. وكانت شركة التصنيع الوطنية هي الرائدة حيث حفظت قيام سلسلة من الصناعات، وشركة التصنيع الوطنية، وهي شركة قابضة تتخد من الرياض قاعدة لها أنشئت في عام ١٤٠٥ (١٩٨٥). وفي وفاء بالتزامها بتسريع البرنامج الصناعي بالمملكة، شاركت في ٤٥ مشروعًا صناعياً. ويبلغ سهم الشركة في مجلل الاستثمارات البالغة ١٤ بليون ريال في هذه المشاريع ٥٥٨ مليون ريال. ويقع أكثر من نصف هذه المشاريع بالرياض. وتختلف حصة شركة التصنيع الوطنية في هذه المشاريع المتعددة من مشروع آخر وقد ترتفع هذه الحصة إلى ٦٠%. وهذه المشاريع موزعة على جميع القطاعات الصناعية الرئيسية بما في ذلك صناعة الأغذية والبتروكيماويات والمعادن والصناعات الهندسية والأثاث.

## ٦-٤ المسح الصناعي (١٤١٢) (١٩٩٢)

حسب دراسة أجريت مؤخرًا للمصانع العاملة بالمملكة من قبل الدار السعودية للخدمات الاستشارية ووزارة الصناعة والكهرباء في عام ١٤١٢ (١٩٩٢)، بلغ عدد المصانع بالمنطقة الوسطى (التي تضم بصفة أساسية الرياض والقصيم) ٧٨٩ مصنعاً. وبلغ عددها على نطاق المملكة ككل ٢٠٤٠ مصنعاً. ومع ذلك تم تحديد ١٧٢٠ مصنعاً شغالاً فقط بالفعل بالمملكة (٦٧٢ منها بالمنطقة الوسطى). ويعزى هذا الفرق بين الرقمين إلى أن العدد المتبقى من المصانع إما أنه مصنع مغلقة أو يتعدى العثور عليها أو ملغية التراخيص أو غير مشمولة لأسباب شتى. فضلاً عن ذلك، من بين ١٧٢٠ مصنعاً تجاوب فقط ١٥٨٨ منها (٦٢٥ بالمنطقة الوسطى) لاستبيان المسح مما يعني أن تغطية هذا المسح بلغت حوالي ٨٠% من عدد المصانع المرخصة حتى نهاية عام ١٤١٢ (١٩٩٢). وستوضح نتائج هذا المسح بايجاز بالجدوال من ٢١ إلى ٢٧ أدناه.

### ٤-٦-١ عدد المصانع والوظائف بحسب القطاع الصناعي

يبين الجدولان ٢٠ و ٢١ الفئات الصناعية حسب التصنيف الثلاثي الرقم. وهم يوضحان عدد المصانع والوظائف (ال سعوديين وغير السعوديين). ومن هذين الجدولين يمكن ملاحظة الآتي :

- تسهم المنطقة الوسطى بنسبة ٣٩% من مجموع المصانع العاملة بالمملكة.
- القطاعات التي نالت أكثرية المصانع والأيدي العاملة هي المنتجات المعدنية المصنعة ومواد البناء والأغذية والكيماويات. فهي تمثل نسبة ٨٠% من المصانع وما يقرب من ٧٥% من العمالة. ومرة أخرى يوضح هذا ارتباط المصانع بالتطور الحضري كحركة نمو عمراني، في حين أن ارتباطها بصناعة الكيماويات يأتي على نطاق ضيق.

• أكبر المصنع من حيث متوسط عدد العمال هي مصانع الحديد والصلب ومصانع الاسمنت ومصانع الكيماويات التابعة لسابك. ونجد أن المصانع الأخرى أصغر حجماً ويقل متوسط عدد عمالها عن ٥٠ عامل لكل منها. وهذا أيضاً يطابق مساحات الأراضي لهذه الصناعات كما وضحنا في الفصل (٠٣-٠).

• يعمل بالقطاع الصناعي أقل من ٨٪ من كل السعوديين بينما توظف سايك وبترومين معاً ٦٠٪ من السعوديين و ٤٠٪ من غير السعوديين. وبشكل عام نجد أن حوالي ١٤٪ من جملة العمالة الصناعية سعوديون.

من وجهة نظر التوظيف، تتطوّي المعلومات أعلاه ضمنياً على (أ) ان الأيدي العاملة السعودية هي بصفة رئيسة في القطاعات المملوكة للحكومة - الكيماويات - بترولين - سايك، (ب) غير السعوديين بالقطاع الخاص (٨٥٪ الى ١٥٪). ويحتمل أن يعزى هذا إلى مستوى الأجور الذي يطلبه السعوديون (والذي يقلل أرباح القطاع الخاص) والى برنامج السعودية في المؤسسات التي تملّكها الحكومة والتي تبذل جهوداً ملحوظة في تشجيع القطاع الخاص على توظيف قدر أكبر من العمالة السعودية، إلا أن الدلائل توحّي بأن هذه الجهود لا تقتصر نجاحاً محدوداً.

#### ٤-٦-٢ الاستثمار بحسب القطاع

يوضح الجدول (٢٢) رأس المال المستثمر والأسمؤ العادلة بالمملكة بحسب فئات القطاع الصناعي. ويُفوق إجمالي الاستثمار في المصانع البالغ عددها ١٦٢٦ مصنعاً ثمانين مليون ريال. وهذا الجدول يشير إلى :

• تمثل مصانع سايك الكيميائية البالغ عددها ١٣ مصنعاً وتحتها ٤٢٪ من مجمل الاستثمارات في القطاع الصناعي بالمملكة، وليس هذا أمراً مستغرباً.

• القطاعات الأخرى الهامة من حيث رأس المال المستثمر هي مصافي البترول ومواد البناء والمعادن المصنعة والمنتجات الغذائية. ومرة أخرى نجد أن صناعة مواد البناء والمعادن تدعم التطوير الحضري في حين أن المواد الغذائية تدعم بوضوح السكان المحليين.

• يختلف متوسط الاستثمار في المصنع الواحد اختلافاً كبيراً. فنجد أن منشآت سايك الكيميائية ومصانع الاسمنت ومصانع الصلب تستحوذ على متوسط عال جداً من الاستثمارات في كل مصنع (ما يزيد عن مليون ريال) بينما هذه الاستثمارات في المصانع الأخرى أصغر بكثير (دون الخمسين مليون). فالصناعات الكيماوية والمعادنية والاسمنت كلها صناعات استثمارية من زاوية التمثي مع سياسات المملكة التي تدعو إلى الاستثمار في الصناعات الكبرى المكثفة في مواجهة العمالة.

يوضح الجدول (٢٣) انتاج المصانع من عام ١٤١٠ (١٩٩٠) إلى ١٤١٢ (١٩٩٢) بالمملكة. ويمكن ملاحظة ما يلي من الجدول :

- يمثل قطاع الصناعات الكيميائية ٢٢٪ من الانتاج الصناعي بينما بلغت نسبة انتاج مصافي البترول ٥٢٪.
- القطاع التالي لذلك في الأهمية هو منتجات المواد الغذائية والمشروبات الذي يمثل نسبة أكثر من ١٢٪ من انتاج القطاع الصناعي بالمملكة.
- تمثل منتجات المعادن المصنعة أكثر من ١٠٪ من اجمالي الانتاج الصناعي.
- بلغت حصة سايك في الانتاج الاجمالي، بما في ذلك انتاج منشأة (حديد) من الحديد والصلب حوالي ١٩٪ من اجمالي المبيعات الصناعية.

### ٤-٦-٤ الخصائص الاقتصادية الهامة لقطاع الصناعي

توضح الجداول ٢٤ و ٢٥ و ٢٦ مدى استغلال طاقات وانتاجيات وكثافة المجموعات المختلفة من المنشآت الصناعية بالمملكة. والنقط الرئيسيّة التي ينبغي ملاحظتها في هذه الجداول هي :

- ان الكيماويات ومنتجات المصافي وال الحديد والصلب تمثل أكثر القطاعات الصناعية المنشطة لحركة رأس المال بالمملكة. وتتميز هذه القطاعات بأعلى نسبة رأس المال / عماله اذا ما قورنت بالقطاعات الأخرى. وهو ما يتماشى مع مستلزمات هذه القطاعات عالميا. وقد جرى ايضاح ذلك في جداول وأشكال سابقة.
- تتميز قطاعات المنتجات المعدنية والاسمنت والسيراميك والملابسات بالكثافة العمالية العالية اذ تستخدم فيها عماله أكثر بمعدل وحدة الانتاج بالمقارنة الى القطاعات الأخرى. ومن الواضح أن نسبة الأجور / الانتاج هي ايضاً أكبر في هذه القطاعات. هذا من زاوية مواكبة الاتجاهات العالمية لهذه القطاعات كما أن مضمون هذه النسب هي أن هذه الصناعات تحدث فرص توظيف أكثر يمكن للعمال السعوديين الاستفادة منها.
- حسب الجدول (٢٥)، يستخدم في صناعة الملبوسات والمنتجات الجلدية والاخشاب والاثاث عماله أكثر لكل وحدة من القيمة المضافة، وبعبارة أخرى، تكون انتاجية العماله هنا أدنى مما هو عليه الحال في قطاع الكيماويات ومصافي البترول والصناعات الهندسية. ويمكن اجراء تحليل أكثر فائدة من خلال النظر في هذه النسب عبر الزمن. ولكن نظراً لعدم وجود مثل هذه المعلومات، فإن هذا التحليل سيكون ذا فائدة محدودة.

- ان أحد المؤشرات الهامة لأداء القطاع الصناعي هو نسبة استغلال طاقاته. وتتيح هذه النسبة أو المعدل قياس الصناعات وذلك بمقارنة السعة المخططة لها مع انتاجها الفعل-+ي. ويسود الاعتقاد بأن معدل استغلال الطاقة في صناعات القطاع الخاص كان منخفضاً جداً في الأعوام الماضية. وطبقاً لهذه الدراسة، بلغت هذه النسبة ٦٤% في عام ١٤١٢هـ. والواقع أنه كان هناك أكثر من ٢١ في المائة من المصانع يجري تشغيلها بمعدل يقل عن ٥٠% من طاقتها المخططة لها، وإن أكثر من ٤٠% من المصانع كانت تعمل بمعدل يقل بنسبة ٧٤% من طاقتها التشغيلية (الجدول ٢٦). إلا أن مصانع سابك ومصافي بترومين كانت تعمل بمعدل ١٠٠% من طاقتها التشغيلية، وكانت وحدات القطاع الخاص الصناعية تعمل بمعدل ٦٤% فقط من طاقتها. ومن غير المعروف كيف ستسתר هذه المنشآت على هذا المنوال المنخفض من استغلال طاقتها التشغيلية، ولو أن هناك تعليل معقول في ظاهره، وهو أن ما تتفاهه المصانع من دعم يسمح بحدوث ذلك.
- يتركز انخفاض استغلال الطاقة الإنتاجية بشكل رئيسي في صناعات الأغذية ومواد البناء والصناعات المعدنية (يمثل اثنان منها الصناعات الرئيسية من وجهة النظر الاستثمارية والتوظيفية) بالرياض.

#### ٤-٦-٥ الأداء التصديرى للقطاع الصناعي

يوضح الجدول (٢٧) الأداء التصديرى للصناعة بالمملكة. ومن واقع الجدول يمكن ملاحظة ما يلى:

- أن ١٤% فقط من المنشآت الصناعية بالقطاع الخاص تصدر منتجاتها.
- أن مصانع القطاع الخاص التي تقوم بالتصدير فعلاً، تصدر جزءاً ضئيلاً من إجمالي انتاجها، وهو حوالي ٨٠% فقط بينما صدرت سابك وبترومين أكثر من ٦٠% من انتاجهما.

وهذا يعني ضمناً أن الوحدات الصناعية بالقطاع الخاص تتجه إلى السوق المحلية، والاستثناء الوحيد هو المنتجات الجلدية التي بلغت صادراتها ٨٤% من الانتاج.

ان انتاج السلع التقديرية هو بكل وضوح قضية شاملة للمملكة برمتها وليس الرياض فحسب. وقد يدل هذا على افتقار هذه الصادرات إلى الميزة التنافسية في الوقت الحاضر باستثناء قطاعي الزيت والكيماويات.

توضح الجداول ٢٨ و ٢٩ و ٣٠ الخصائص الحالية لملء الوظائف، سعوديين وغير سعوديين بمصانع القطاع الخاص وبتروليين وسابك. أهم ملامح الجداول هي أن السعوديين يمثلون ٧٢.٦٪ من جملة العاملين بالقطاع الخاص.

إن النقص في الأيدي العاملة المحلية بالمملكة كماً وكيفاً تحدده إلى حد كبير السياسات الحكومية على المدى القصير والطويل في طبيعتها. ولكن تتغلب المملكة على مشكلة النقص في العمالة، قامت باستقدام عمالات أجنبية في بداية حركة تنويمها وعلى نطاق واسع. وقد تصاعد عدد العمال غير السعوديين فيما بين علمي ١٤١٠ (١٩٩٠) و ١٤١٥ (١٩٩٥) بمعدل ٢٪ سنوياً من ٤٠٦٧.٩٠٠ إلى ٤٠٤٨٣.٥٠٠ عامل، أي أن ما يزيد عن ٦٥٪ من إجمالي القوى العاملة الوطنية في القطاع المدني أصبحت غير سعودية بالمقارنة إلى ٢٨٪ في عام ١٣٩٥ (١٩٧٥). وهذه السياسات وضعت القاعدة لاستخدام العمالة الأجنبية والتي استمرت إلى يومنا هذا.

أما الحلول على المدى الأطول لمشكلة العمالة والتي أقرت بها المملكة في الخطة الخمسية السادسة فتتمثل في تشجيع ازدياد ورفع متوسط انتاجية العمالة المحلية السعودية خاصة في القطاع الخاص. وهذه القضية قضية تمتد في نطاقها على كافة أنحاء المملكة ولا يمكن علاجها بشكل فعال من وجهة نظر سياسية من قبل مركز المشاريع والتخطيط أو فريق الاستراتيجية. ويكتفى أن يقال أن المملكة تسعى حثيثاً وراء حلول لهذه المشكلة.

#### ٧-٤ ملاحظة حول الصناعات الصغيرة

كما أوضحنا في هذه الفقرة، فإن الصناعة بالرياض تتكون من مصانع صغرى كثيرة (أقل من ٥٠ عامل). وقيام الصناعات الصغيرة أمر لا مناص منه في أي برنامج ناجح والمملكة ليست استثناءً. ولقد ازدهرت الصناعات الصغيرة بالمملكة بمعدل أسرع حتى من معدل قيام الصناعات الكبرى عبر العقود الماضيين ويقدر أن ٦٠٪ من بين جميع المؤسسات الصناعية هي صناعات صغيرة (أي تلك التي يقل رأس مالها عن ١٠ ملايين ريال). وحسب الدراسات التي أجرتها غرفة الصناعة بالرياض مؤخراً، فإن المصانع الصغيرة تشكل حوالي ٥٨٪ من كافة المصانع بالرياض. ويتضمن هذا أن النمو الصناعي بالرياض يحدث ويمكن وينبغي أن يتم خارج المدن الصناعية. وهذه ظاهرة صحية في كونها تخفف التوزيع المتوازي للصناعة والتوظيف في أنحاء المدينة. ويتوجب تشجيع هذه الظاهرة شريطة تنظيمها بحيث ينفي عدم التجانس في استخدامات الأرضي.

لقد حققت الصناعات الصغيرة إسهاماً كبيراً في النجاحات الاجتماعية/الاقتصادية في كل من الدول النامية وغير النامية. ففي معظم اقتصادات الدول النامية تمثل الأعمال الصغيرة ٩٠٪ من المؤسسات وما يقع بين ٣٠ إلى ٤٠ في المائة من فرص العمل الإجمالية. أما في البلاد الآخذه في النمو فتصل نسبة الاسهام في فرص العمل إلى أعلى من ذلك (٦٠-٨٠٪). ومع هذا كانت استراتيجيات الحكومة للتصنيع بالمملكة من خلال مختلف البرامج والحوافز للقطاع الصناعي موجهة بشكل رئيسي نحو مؤسسات الصناعات الكبرى (الكيماويات مثلاً). وهناك معلومات كافية توحّي بوجوب تركيز الحكومة اهتمامها أيضاً على الصناعات الصغيرة من أجل إيجاد قطاع صناعي أكثر شمولاً وأفضل توازناً، خاصة بالرياض، على أن يكون هذا التركيز من خلال التمويل سواءً أكان ذلك من صندوق التنمية الصناعية أو من البنوك بضمانت حكومية.

قدمنا في هذا الفصل عدداً من الاحصائيات المتعلقة بالتنمية الصناعية. ويمكن تقديم ملاحظات عامة حول هذه الاحصائيات من حيث علاقتها بالرياض :

\* من حيث عدد المصانع وفرص العمل والاستثمارات، فإن أعظم القطاعات الصناعية بالرياض هي في مجال مواد البناء والمعادن والكيماويات. وإذا استمر توسيع الرياض فإنه يتوقع أيضاً أن تنمو صناعة مواد البناء والمنتجات المعدنية كدعم لها التوسيع والعكس بالعكس.

\* إن القاعدة الصناعية بالرياض موجهة محلياً. ونجد أن الكثير من الصناعات التي تنتج سلعاً للاستهلاك المحلي هي صناعات صغيرة مما يشير إلى أن نمو الرياض الصناعي المستقبلي ربما لا يكون في المدن أو في المناطق الصناعية بل منتشرًا في أنحاء المدينة.

\* تقع الصادرات في كل من المملكة والرياض - ضمن الحدود الدنيا - بخلاف قطاعات النفط والغاز والبتروكيماويات. وقد تكون هناك بعض الميزات التنافسية لمنتجات معينة. إلا أن القرار في اقتصاد السوق، يكون متروكاً للقطاع الخاص. ويمكن أن يعزز استعمال المطار والخط الحديدي هذه الفرص للقطاع الخاص.

\* تمثل الصناعات ذات التقنية العالية بالرياض (قطاع وزارة الصناعة والكهرباء ٣٩ - صناعات أخرى) وبالملكة عدداً صغيراً جداً من المصانع والقليل من الاستثمارات والفرص الوظيفية ومساحات الأرضي (من الفصل ٣٠-٣). علماً أن برنامج التوازن الاقتصادي الذي تديره وزارة الدفاع والطيران يمكن أن يؤثر في تطوير هذا النوع من الصناعات ويمثل المطار المكان المنطقي لإقامة تلك الصناعات.

يقدم هذا الفصل الهياكل التنظيمية القائمة والسياسات المطبقة حالياً في الرياض اليوم للتنمية الصناعية.

#### ١-٥ المؤسسات الرسمية

حدد المخطط الاستراتيجي الشامل لمدينة الرياض المؤسسات التالية المشتركة في التنمية الصناعية:

#### مجلس الوزراء

يحتفظ مجلس الوزراء بالتحكم الشامل في السياسات الصناعية وتنفيذها.

#### وزارة الصناعة والكهرباء

تأسست وزارة الصناعة والكهرباء في عام ١٣٩٦هـ (١٩٧٦م) وأوكلت إليها المسؤوليات الرئيسة التالية:

- \* تنفيذ وادارة سياسة التنمية الصناعية الوطنية.
- \* اصدار وضبط التراخيص الصناعية.
- \* الحفاظ على المناطق الصناعية القائمة وادارتها واقامة مناطق صناعية جديدة.
- \* التحكم في المناطق الصناعية.
- \* الالشراف على المناطق الصناعية وتوسيعها.
- \* التنسيق بين القطاعين الخاص والحكومي فيما يتعلق بعملية التصنيع.
- \* اعداد الأنظمة والتشريعات لحماية الصناعات الوطنية.
- \* اجراء البحوث والدراسات الرامية الى تحسين الصناعة بالمملكة.

#### الدار السعودية للخدمات الاستشارية

طلت الدار السعودية للخدمات الاستشارية تعمل منذ عام ١٣٨٧هـ (١٩٦٧م). وقد تأسست ذاتياً كمؤسسة فعالة لتحديد الامكانيات والفرص الصناعية ولمساعدة المؤسسات القائمة والمتوقعة في التنمية المستقبلية للصناعة. وتتزاوج المساعدة التي تقدمها الدار السعودية للخدمات الاستشارية من دراسات التسويق الى تقديم الخبرة الفنية، وهي أحدى المؤسسات الرئيسية التي تقوم بإجراء دراسات الجدوى الازمة للحصول على الرخص الصناعية.

## صندوق التنمية الصناعية

تأسس الصندوق في عام ١٣٩٧ (١٩٧٧) وهو جهة التمويل الحكومي الرئيسية للمشاريع الصناعية القائمة والجديدة كما أنه يمثل - حتى وقت قريب - مصدر التمويل الرئيس لمشاريع الكهرباء. وتعتبر قروض الصندوق قابلة للاسترداد في غضون ١٥ عاماً وبدون فوائد. ومع ذلك هناك رسوم خدمات بنسبة ٢٠٪ يتم تقاضيها على السلفيات المتأخرة التسديد. وتقدم طلبات القروض إلى الصندوق بمبالغ تصل إلى ٥٠ في المائة من إجمالي الاعتمادات المالية المطلوبة لكل مشروع صناعي. وللموافقة على تمويل المشروع يستلزم الأمر تقديم دراسة جدوى للمشروع.

## صندوق الاستثمار العام

تأسس صندوق الاستثمار العام في عام ١٣٩١ (١٩٧١) ومهمته الأساسية تمويل العديد من المشاريع شبه الحكومية كالخطوط الجوية السعودية. وحتى وقت قريب كان هذا الصندوق المصدر الرئيس لتمويل مشاريع دخلت فيه المؤسسة السعودية للصناعات الأساسية (سابك).

## المؤسسة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)

تأسست سابك بالمرسوم الملكي رقم م ٦٦ وتاريخ ١٣٩٦/٦/١٣ (١٩٧٦م) كشركة مساهمة. وهي حالياً مملوكة للحكومة بنسبة ٧٠٪ ويملك القطاع الخاص ٣٠٪ من أسهمها.

تركز سابك جهودها في الصناعات الأساسية ذات الرؤوس الأموال الكبيرة والتقنيات العالية والتي تستغرق فترة طويلة لتصل إلى الربحية. والهدف الضمني لسابك هو إقامة مشاريع ذات تخصص وبالتالي تطوير تقنيات جديدة بالمملكة وإقامة روابط صناعية من الخلف مع قطاع المواد الخام ومن الأمام مع الصناعات الثانوية المتنوعة. والهدف النهائي هو تكميل صادرات النفط. ومعظم المشاريع المنفذة هي استثمارات مشتركة مع شركات عالمية ومقرها المدينتان الصناعيتان في الجبيل وينبع.

## الهيئة الملكية للجبيل وينبع

الهدف من إنشاء الهيئة هو تخطيط وتنسيق وتنفيذ برامج البنية الأساسية للجبيل وينبع. وهذه المجمعات هي المواقع الصناعية الرئيسية بالمملكة والقصد منها تحقيق قدر من صناعة الاكتفاء الذاتي وكذلك رعاية وتعزيز الروابط الاقتصادية الأوثق فيما بين مناطق المملكة.

تضطلع وزارة الشؤون البلدية والقروية ببرامج إإنفاق كبير على الخدمات الصحية والطرق والاسكان وهي الشروط الأساسية لموانع الصناعة.

الهيئة العربية السعودية للمواصفات والمقاييس

للهيئة العربية السعودية للمواصفات والمقاييس دخل مباشر في السياسة الصناعية لكونها تقوم بدور الحارس لمعايير المنتجات المصنعة بالمملكة واصدار التراخيص بشأن المواصفات العالمية. ووضع التقديرات والقيام بفحص المنتجات الصناعية لضمان مطابقتها لمقاييس الجودة واصدار شهادات الجودة.

الغرفة التجارية الصناعية

يتمثل دور الغرفة التجارية الصناعية في الترخيص أو التسجيل الصناعي وتنظيم تدريب موظفي القطاع الخاص واقامة الحلقات الدراسية والمعارض والمؤتمرات. وتقوم أيضا باصدار شهادات المنشأ وتجري الأبحاث والدراسات للاشرطة الصناعية.

أمانة مدينة الرياض

تتولى أمانة مدينة الرياض المسؤولية عن ادارة الأنظمة الخاصة بمناطق التنمية الصناعية بالرياض وقد تمت مناقشة الأنظمة والتشريعات المتعلقة بالتنمية الصناعية ومضمونها بتفصيل أكثر في التقرير ١٨-١ "الأنظمة والتشريعات الحالية ونظم ادارة العمران".

**٤-٥ الاطار السياسي**

**٤-٢-١ السياسة الصناعية الوطنية / القرار رقم (١٥)**

صيغت استراتيجية التنمية الصناعية بالمملكة في بيان السياسة الصناعية الوطنية لمجلس الوزراء في عام ١٣٩٤هـ (١٩٧٤م) وال الصادر بالمرسوم الملكي رقم ١٥ في ١٤/١/١٣٩٤هـ (٦/٢/١٩٧٤م). وأرادت الحكومة للقطاع الصناعي أن يلعب دورا هاما تجاه تحقيق أهداف التنويع الاقتصادي. ويقع في البيان الضوء على المبادئ الرئيسية لسياسة التنمية الصناعية والتي تشمل الآتي :

\* رفع المستوى المعيشي.

- \* احداث وظائف جديدة وفرص وظيفية أفضل.
- \* احداث تنويع أوسع في الاقتصاد ومصادر دخل أخرى لتقليل الاعتماد على صادرات النفط الخام.
- \* أن تقوم الصناعة بخدمة الاقتصاد المحلي بقصد اختراق الأسواق العالمية.
- \* رفع مشاركة القطاع الخاص في عملية التنمية.

وتضع هذه السياسات تركيزاً كبيراً على مشاركة القطاع الخاص وتبدى اعترافاً بقوى السوق في العملية التنموية.

## ٢-٢-٥ الخطـة الخـمسـيـة السـادـسـة

تركز الخطة الخمسية السادسة (١٤١٥-١٤٢٠) أيضاً على دور ومسؤوليات القطاع الخاص في التنمية الاقتصادية إلى أقصى حد. وتحدد الخطة قضائياً السياسات الرئيسة التالية التي تواجه القطاع الصناعي :

- \* تطوير صناعات أخرى منشطة لرأس المال والطاقة بالإضافة إلى مصافي البترول والبتروكيماويات.
- \* توسيع صناعة البتروكيماويات في مواجهة التفاف الدولي المتزايد.
- \* اقتاء واستيعاب وتطوير تقنيات صناعية جديدة.
- \* تطوير الصناعات الصغيرة.
- \* تسويق المنتجات الصناعية في الأسواق المحلية والعالمية.
- \* جعل حواجز الاستثمار الصناعية أكثر فعالية.

وتحث الخطة الخمسية السادسة لمعالجة هذه القضايا باتباع عدة سياسات صناعية كالتالي :

- \* تشجيع الصناعات السعودية على تطوير قدراتها الخاصة على إجراء الدراسات والأبحاث والتنمية خصوصاً في الصناعات الجاذبة لرؤوس الأموال، وهذه سياسة جيدة. وكما جاء بيانه في الفصل (٤٠)، فإن هذه السياسة قيد التنفيذ الآن.
- \* القيام باستعراض ومراجعة دورية للسياسات الصناعية والإجراءات الإدارية وتبني الإجراءات الازمة لمعالجة المنافسة غير العادلة. وهذه أيضاً سياسة جيدة ويجري تنفيذها الآن ضمن إطار دول مجلس التعاون الخليجي.
- \* تشجيع تنويع الأنشطة الصناعية مع التركيز على التوسيع الأفقي والرأسي في البتروكيماويات وإقامة الصناعات ذات الارتباط القوي بالقطاعات الأخرى. وهذه سياسة جيدة إلا أنها محدودة النطاق بالنسبة للرياض.
- \* تطوير نقل التكنولوجيا الحديثة في المشاريع الصناعية المشتركة من خلال أنظمة وتشريعات الاستثمار الأجنبي وبرامج التوازن الاقتصادي. وهذه سياسة ممتازة، وحسب توجيهات وزارة الصناعة والكهرباء،

ينبغي التركيز عليها في العام المقبل. ويمكن أن تكون لهذه السياسة مضامين ذات شأن كبير بالنسبة للرياض.

- \* إنشاء مدن صناعية في موقع تميز بإمكانات مواتية للازدهار، وتوسيع الطاقة الاستيعابية للمدن الصناعية القائمة التي تتعرض فيها البنية الأساسية إلى ضغوط كبيرة. وهذه سياسة حيدة وتجري الآن دراسة التوسعة بالنسبة للمدينة الصناعية الثانية والمناطق الصناعية الأخرى بالرياض.
- \* إكمال مرافق البنية الأساسية بالمدينتين الصناعيتين في الجبيل وينبع لتلبية مطالب الزيادة المتوقعة. هذه السياسة لا تطابق مقتضى الحال بالرياض.
- \* استمرار تحسين نوعية الإحصائيات والمعلومات وتحليلها وإجراء الدراسات حول فرص الاستثمار للقطاع الخاص. وهذه سياسة حيدة ويجري تنفيذها الآن ولكن بقدر محدود من النجاح.
- \* تطوير القوى العاملة الوطنية فيما يتعلق بالمهارات الفنية التي تحتاجها الصناعات الحديثة وتشجيع الشركات الصناعية على إعداد برامج تدريبية متقدمة لرفع المهارات الفنية لدى العمال السعوديين. وهذه سياسة ممتازة ولكن ما زال التطلع إلى نتائجها بالقطاع العام قائماً.
- \* تحسين معدلات استغلال الطاقة الانتاجية بالمصانع القائمة حالياً ورفع التأهيل الاقتصادي للمؤسسات الصناعية. وكما سبق توضيحه، فإن هذه السياسة محدودة النجاح في تنفيذها وهي سياسة ممتازة ولكنها غير منفذة في القطاع الخاص.
- \* تبني الإجراءات والتشريعات اللازمة لتعزيز دعم الصناعات الصغيرة. وهي سياسة حيدة ولكنها غير منفذة في الرياض.
- \* توسيع فكرة التنمية الصناعية التي لا تؤثر سلباً على البيئة وأثرها على الأجيال الحاضرة والمستقبلة. وهذه سياسة ممتازة ولكن بالنظر إلى الفقرة إلى المعلومات لا يمكن تحديد تنفيذها.

### ٣-٢-٥ المخطط الرئيس الثاني ( مخطط شركة ست انترناشونال )

كان المخطط الرئيس الثاني هو آخر وثيقة جرى اعدادها، وتشمل قائمة سياسات معينة للتنمية الصناعية. والسياسات التي قدمتها الشركة هي :

- \* إكمال برنامج المناطق الصناعية. وقد نفذت هذه السياسة.
- \* إزالة واعادة تجميع صناعات الخدمات والاصلاح. وهذه المجموعات لا تعتبر استعمالات صناعية بقدر ما هي خدمية. وقد تم تنفيذ هذه السياسة جزئياً نظراً لتوزيع استعمالات الخدمة/الاصلاح بصورة افضل في كافة أنحاء المنطقة الحضرية.
- \* تحسين بيئة العمال بالمناطق الصناعية وتوفير مساكن لهم بجوارها. وقد نفذت هذه السياسة بالمدينة الصناعية الثانية.
- \* توفير جميع التسهيلات المساعدة مثل المستودعات وطرق الوصول وكذلك الخدمات للازمة للعمال. وقد نفذت هذه السياسة.

### ٣-٥ الموجز

يسلط هذا الفصل الضوء على حقيقة أن الهيكل التنظيمي اللازم لتشجيع التنمية الاقتصادية وتنفيذ سياسات وأنظمة التنمية موجود. وأن سياسات الخطة الخمسية السادسة هي سياسات نظرية تصورية في نطاقها وتحاول التصدي لأغلبية القضايا المحددة في هذا التقرير. إلا أن تنفيذها على كل حال على المستوى المحلي بالرياض غير واضح وغير مؤكد. لذلك يتوجب على فريق الاستراتيجية أن يركز على الجانب المؤسسي من التنمية الصناعية على المستوى المحلي لضمان كون السياسات الشاملة على مستوى المملكة يجري تنفيذها بشكل فعال في الرياض.

## الفـرص والـمعوقات -٦

يقدم هذا الفصل موجزاً للفرص والمعوقات أمام التنمية الصناعية المستقبلية بالرياض. وتتركز هذه الفرص والمعوقات على كلا الناحيتين المادية والاقتصادية لهذه التنمية.

### الفـرص ١-٦

- (أ) هناك ١٧٠ مؤسسة صناعية تنتظر حالياً منحها قطعاً من الأراضي لنشاطات صناعية. وهذه فرصة لدفع النمو الصناعي بالرياض قديماً إلى الامام.
- (ب) هناك توصية بتوسيع المدينة الصناعية الثانية رفعتها لجنة دراسة التوسعة الصناعية بالرياض.
- (ج) وجود صناعات راسخة تابعة للقطاع العام يمكن أن تدفع النمو الصناعي بالقطاع الخاص إلى الامام.
- (د) توفر رؤوس الأموال الضخمة - وإن كانت متقلبة - للتنمية الصناعية.
- (هـ) وجود المؤسسات المقدرة على تنظيم وادارة التنمية الصناعية.
- (و) وجود المطار والخط الحديدي يوفر فرص النقل لتعزيز النشاط الصناعي خاصه في مجال الصادرات.
- (ز) تزايد المؤسسات الصناعية المحلية الصغيرة مما يتتيح الفرصة لتطوير الصناعة في جميع أنحاء المنطقة الحضرية أكثر من حصرها في مدن صناعية فبدلك يتحقق نمط تموي حضري أكثر توازناً.

### المعوقات ٢-٦

- (أ) النقص في الأراضي الصناعية ذات الملكية العامة.
- (ب) لا تتوفر حالياً البنية الأساسية الازمة للتنمية الصناعية مثل الطاقة والمياه، بالنسبة للموقع الصناعي الجديدة المحتملة.
- (ج) عدم وجود مميزات تنافسية تستند إلى المصادر الطبيعية يحول دون نمو بعض الصناعات المعينة بمنطقة الرياض.
- (د) وجود شكوك حول السوق العالمي للنفط وأثرها على النمو والتطور الصناعي بالمملكة والرياض.

- هـ) مستوى المهارة في سوق العمالة المحلية لا يتسم بالكافية لدعم التنمية الصناعية بالرياض على خطى سريعة أو على نطاق واسع.
- و) القوى العاملة المحلية تفتقر إلى المهارات اللازمة للصناعات المتقدمة تكنولوجيا.
- ز) انعدام وجود العوامل الهامة مكانيًا للصناعة بحيث تفتقس المدن العالمية الأخرى.

يقدم هذا الفصل موجزاً للقضايا الحرجية الرئيسة التي حددت بهذا التقرير. وكما نوهنا في المقدمة، فقد قسمت هذه القضايا إلى قضايا سياسية، وقضايا تخطيطية، وقضايا تنفيذية. وينصب الاهتمام الرئيس في هذه المرحلة من الاستراتيجية على تحديد ماهية القضايا السياسية الرئيسة الحرجية.

#### ١-٧ القضية الرئيسة الحرجية في سياسات استعمال الأراضي

تم تحديد قضية رئيسة من قضايا التنمية الصناعية تتعلق بالسياسات. ولكي نتلقى توجيه الهيئة العليا بالنسبة لمرحلة الثانية من الاستراتيجية، يتم رفع البذائل التالية الموصى بها للتصدي لهذه القضية إلى الهيئة العليا للنظر فيها :

**القضية (١) :** كيفية تشجيع تنمية صناعية مناسبة بمدينة الرياض في ظل النقص الحاصل في الأراضي الزراعية ، وما هو نوع التنمية الصناعية الذي يجب أن يشجع، ولأي أسواق.

#### التدابير العلاجية المطروحة للنقاش :

(١) وضع حواجز لملوك الأراضي لتطوير أراضيهم المزودة بالخدمات داخل المدينة.

(٢) حسب الخطة الخمسية السادسة، يطلب من القطاع الخاص تلبية الحاجة إلى قطع الأراضي الصناعية على أن يوفر القطاع العام : أ) الارشاد والمساعدة (مثلا دراسات السوق). ب) فرص الاستثمار المشترك. ج) القروض أو ضمانات القروض.

(٣) تحديد الحواجز المالية أو المؤسساتية لتشجيع القطاع الخاص على تطوير المناطق الصناعية.

(٤) السماح للقطاع العام بشراء المواقع الصناعية المحددة من قبل اللجنة الصناعية وتمديد خدمات البنية الأساسية والطرق فيها ثم إعادة بيع هذه المناطق للقطاع الخاص للتملك والتشغيل والصيانة.

(٥) استكشاف إمكانية إقامة تضامن بين القطاع العام والخاص لإنشاء موقع صناعية جديدة. ويمكن أن يوفر القطاع الخاص الأرضي ويتوفر القطاع العام المرافق والتمويل. وتكون وزارة الصناعة هي السلطة المسؤولة منطقياً للبحث في هذه التدابير.

## ٢-٧      **القضايا التخطيطية الحرجية**

فيما يلي القضايا التخطيطية الحرجية المراد تحليلها في المرحلة الثانية :

(أ) الحاجة إلى تحديد أفضل المواقع والاحجام والاستعمالات المختلطة الاستخدامات بالنسبة للمدن الصناعية الجديدة بالرياض.

(ب) الحاجة إلى تحديد الوسائل التي تمكن من اقامة مصانع صغيرة في جميع أنحاء المدينة.

## ٣-٧      **القضايا التنفيذية الحرجية**

هناك قضية تنفيذية حرجية حددت للتنمية الصناعية كالتالي :

(أ) الحاجة إلى استعراض وتعديل عملية التباين التشريعي بالرياض إن أمكن لضمان اقامة الصناعات الصغيرة في العديد من مناطق الاستخدامات المختلفة للأراضي شريطة أن تستطيع هذه الصناعات تطبيق آثارها البيئية.

لم تحدد توصيات اضافية في هذا التقرير زيادة على ما اشتمل عليه التقرير الأولي.

ويحدد التقرير الأولي المهام التالية للقيام بها للتنمية الصناعية في المرحلة الثانية :

### هدف التقديم

الهدف من هذا التقديم هو تحليل خيارات التنمية للتطوير المستقبلي للصناعة بقصد تأسيس استراتيجية مستقبلية للنمو الصناعي.

### منهج موجز

لقد سبق وأن أُجري عدد كبير من الدراسات على نطاق المملكة وعلى المستوى المحلي من قبل جهات أخرى. وشملت تلك الدراسات وضع نماذج واجراء دراسات تفصيلية مقارنة بحسب نوع الصناعة. ولا تقتصر الاستراتيجية تكرار تلك الدراسات ولكن تقترح دمج هذه الدراسات في شكل توزيع مكاني استراتيجي للصناعة وسوف يتكامل هذا التقرير مع تقييمات أخرى.

- (أ) ربط خيارات التنمية الصناعية الإقليمية الاستراتيجية بامكانات التنمية الصناعية بالرياض وذلك باستخدام المخطط الرئيس المكاني الوطني الاستراتيجي والخطة الخمسية والدراسات الحالية وغيرها.
- (ب) التوقع بالنمو الصناعي المحتمل (٥ و ١٠ و ٢٥ سنة) في ضوء الدراسات القائمة حالياً وتحديد وتحليل الخيارات المكانية لاستراتيجية مستقبل التنمية الصناعية بحسب النوع والموقع باستعمال نظام المعلومات الحضرية. على أن تشمل هذه الخيارات والتحليلات توفير العمالة والسكن واعتبارات سهولة الوصول والبنية الأساسية .
- (ج) إكمال دراسات جدوى التكلفة باستخدام التقييمات المقارنة.
- (د) تكميل التحليل بالأدوات الأخرى للمخطط.
- (هـ) تحديد وتقييم السياسة والتنفيذ والمتطلبات المؤسساتية المرتبطة بكل من التوقعات.
- (و) تقييم الآثار البيئية لخيارات الصناعية باستعمال أدوات تقويم تلك الآثار .
- (ز) تهيئة بحث ومناقشة الخيارات كماً وكيفاً.

- (أ) خيارات النمو الصناعي الاستراتيجية مصنفة حسب النوع (في شكل تبويفي باستخدام الدراسات الحالية).
- (ب) وجوب توزيع خيارات النمو الاقتصادي المكانية لاستراتيجية المستقبل إلى فئات حسب النوع.
- (ج) الجانب السياسية والتنفيذية المؤسساتية لكل خيار من الخيارات.
- (د) الجوانب البيئية للخيارات.
- (هـ) تحديات النمو التي تفرضها المياه والطاقة.

## الملاحة

الجدول من ٥ إلى ٣٠

**الجـدول ( ٥ )**  
**المصانع المنتجة المرخصة**  
**مدينة الرياض / المملكة العربية السعودية**  
**١٤١٤ هـ / ١٩٩٤ م**

الفئة الصناعية	القطاع الصناعي	الرياض	المملكة
٣١	صناعة الأغذية والمشروبات	٩٤	٣٤٦
٣٢	المنسوجات والملابس والصناعة الجلدية	٣٧	٨١
٣٣	صناعة الأخشاب والمنتجات الخشبية بما فيها الأثاث	٤٢	١٠٠
٣٤	صناعة منتجات الورق، والطباعة والنشر	٥٩	١٤٨
٣٥	صناعة الكيماويات، البترول، الفحم، المطاط والبلاستيك	١١٤	٣٩٩
٣٦	صناعة المواد الانشائية والسيراميك والزجاج	١٤٤	٤٣٩
٣٧	صناعة المعادن الأساسية	٣	١٠
٣٨	منتجات التركيبات المعدنية والآلات والمعدات	٢٤٧	٦٣٣
٣٩	صناعات أخرى	٢١	٥٧
	الاجمالي	٧٦١	٢٢١٣

المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية، وزارة الصناعة والكهرباء ، ١٩٩٥

**الجدول (٦)**  
**اجمالي رأس المال المستثمر في المصانع**  
**مدينة الرياض / المملكة العربية السعودية**  
**١٤١٤ / ١٩٩٤ م**

الفئة الصناعية	القطاع الصناعي	الاستثمارات بالرياض (ملايين الriالات)	الاستثمارات بالمملكة (ملايين الريالات)
٣١	صناعة الأغذية والمشروبات	٢٠٤٦٧٣	٨٧١١٦٢
٣٢	المنسوجات والملابس والصناعة الجلدية	٩٥١٤٥	١٨٤٣٤١
٣٣	صناعة الأخشاب والمنتجات الخشبية بما فيها الأثاث	٥٨١٠١	١٣١٩٨٤
٣٤	صناعة منتجات الورق، والطباعة والنشر	١١٠٩١٤	٣٨١٢٩٤
٣٥	صناعة الكيماويات، البترول، الفحم، المطاط والبلاستيك	٣٠٠٢٣٦٣	٩٧٢٢٧٠٢
٣٦	صناعة المواد الانشائية والسيراميك والزجاج	٤٩٠٦٦٣	١٩٧٨٨٢٩
٣٧	صناعة المعادن الأساسية	١٦٧١	٤١٨٧٦٨
٣٨	منتجات التركيبات المعدنية والآلات والمعدات	٤٥٦٥٧٠	١٣١٤٢٠٠
٣٩	صناعات أخرى	٢٩٣٦٨	٧٦٦٦٠
	اجمالي	٨٦٤٠١٧٦٨	١٥٠٧٩٩٤٠

المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية، وزارة الصناعة والكهرباء ، ١٩٩٥

**الجدول (٧)**  
**التوظيف بالمصانع**  
**مدينة الرياض / المملكة العربية السعودية**  
**١٤١٤هـ / ١٩٩٤م**  
**(بالأشخاص)**

القائمة الصناعية	القطاع الصناعي	التوظيف بالمصانع بالرياض	التوظيف بالمصانع بالمملكة
٣١	صناعة الأغذية والمشروبات	٥.٨٣٩	٢٦.٦١٠
٣٢	المنسوجات والمليوسات والصناعة الجلدية	٤.٨١٩	٨.٦٠٧
٣٣	صناعة الأخشاب والمنتجات الخشبية بما فيها الأثاث	٣.٦٩٦	٨.٠٠٩
٣٤	صناعة منتجات الورق، والطباعة والنشر	٣.٧٠٩	١٠.٥٥٥
٣٥	صناعة الكيماويات، البترول، الفحم، المطاط والبلاستيك	١١.٠٩٧	٤٦.٣٢٢
٣٦	صناعة مواد الانشاء والسيراميك والزجاج	١٤.٧٥٧	٣٧.٨٦٠
٣٧	صناعة المعادن الأساسية	١١٤	٣.٣٠٤
٣٨	منتجات التركيبات المعدنية والآلات والمعدات	١٨.٧٨٣	٤٨.٩٩٦
٣٩	صناعات أخرى	٢.٠٠٧	٣.٧٦٦
	الاجمالى	٦٤.٨٢١	١٩٤.٠٢٩

المصدر : نشرة الإحصائيات الصناعية، وزارة الصناعة والكهرباء ، ١٩٩٥

الجـدول (٨)

المصانع المنتجة والمرخصة بموجب قانون استثمار رأس المال الأجنبي  
مديـنة الـريـاض / المـملـكة العـربـيـة السـعـودـيـة

١٩٩٤ هـ / ١٤١٤ م

(تضامـن)

الملك		الرـبـاض		القطـاع الصناعـي		الفـئـة
الاستثمار ملايين الـريـالـات	عدد المصـانـع	الاستثمار ملايين الـريـالـات	عدد المصـانـع			الـصـنـاعـيـة
١.٥٥٦/٦٣	٢٩	٢٥١/٦٧	٩	صناعة الأغذية والمشروبات		٣١
١٤٩/٩٤	٦	١٤٦/٧٤	٥	المنسوجات والملابس والصناعة الجلدية		٣٢
١٣٦/٣٨	١٥	٦٢/٠٩	٩	صناعة الأخشاب والمنتجات الخشبية بما فيها الأثاث		٣٣
١.١٤٦/١٥	١٦	٩١/٦٥	٥	صناعة منتجات الورق، والطباعة والنشر		٣٤
٧٣.٥٧٦/٦٦	٨٥	٥٩١/٧١	١٤	صناعة الكيماويات، البترول، الفحم، المطاط والبلاستيك		٣٥
٦٠.٦٣/٩٧	٤٨	٢٠.٣٣٥/٨٤	٢٠	صناعة المواد الانشائية والسيراميك والزجاج		٣٦
٣/٢٣	١	٣/٢٣	١	صناعة المعادن الأساسية منتجات التركيبات المعدنية والآلات		٣٧
٣.٦٢٨/٤٠	١٣٣	٧٦٧/٥٥	٥٣	والمعدات		٣٨
١٦٤/٩٠	٤	١٧/٥٠	١	صناعات أخرى		٣٩
٨٦.٤٢٦/٢٦	٣٣٧	٤.٢٧٠/٩٨	١١٧	الاجـمالـي		

المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية، وزارة الصناعة والكهرباء، ١٩٩٥ م

## الجـدول ( ٩ )

**التوظيف بالمصانع المنتجة والمرخصة بموجب قانون استثمار رأس المال الأجنبي  
مدينة الرياض / المملكة العربية السعودية**

١٤١٤ - ٥١٩٩٤ / م

الفئة الصناعية	القطاع الصناعي	الـتـوظـيف بالـمـصـانـع بـالـمـملـكـة	الـتـوظـيف بالـمـصـانـع بـالـرـياـض	الـتـوظـيف بالـمـصـانـع
٣١	صناعة الأغذية والمشروبات	٤٠٩٧	١٠٠٤	
٣٢	المنسوجات والملابس والصناعة الجلدية	٥٥٤	٥٢٩	
٣٣	صناعة الأخشاب والمنتجات الخشبية بما فيها الأثاث	٧٣٥	٤٥٣	
٣٤	صناعة منتجات الورق، والطباعة والنشر	٢٤٢٧	٤٥٢	
٣٥	صناعة الكيماويات، البترول، الفحم، المطاط والبلاستيك	١٦.٦٩٢	١٠٥٣	
٣٦	صناعة المواد الانشائية والسيراميك والزجاج	٩.٤٨٥	٣.٨٥٤	
٣٧	صناعة المعادن الأساسية	١٨	١٨	
٣٨	منتجات التركيبات المعدنية والآلات والمعدات	١١.٦٤٧	٣.٨٤٤	
٣٩	صناعات أخرى	٢٥٩	٤٤	
	الاجمالـي	٤٥.٩١٤	١١.٧٠١	

المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية، وزارة الصناعة والكهرباء ، ١٩٩٥

الجدول (١٠)  
 عدد المصانع المنتجة  
 المملكة العربية السعودية  
 (١٤٠١-١٤١٤هـ / ١٩٨١-١٩٩٤م)

١٤١٤	١٤١٣	١٤١٢	١٤١١	١٤١٠	١٤٠٩	١٤٠٨	١٤٠٧	١٤٠٦	١٤٠٥	١٤٠٤	١٤٠٣	١٤٠٢	١٤٠١	الرمز الصناعي
٣٤٦	٣٣٤	٣٢٠	٣٠٩	٢٩٧	٢٧٥	٢٦١	٢٤٩	٢٣٦	٢١٦	٢٠٤	١٨٨	١٦٨	١٤٤	٣١
٨١	٧٦	٦٤	٥٣	٤٨	٤٠	٣٤	٣٢	٢٦	٢٥	٢٥	٢١	١٧	١٥	٣٢
١٠٠	٩٦	٨٨	٨٢	٧٧	٧٠	٦٤	٥٧	٥٣	٤٦	٤٤	٣٨	٣٠	٢٧	٣٣
١٤٨	١٤٦	١٣٦	١٣١	١٢٦	١١٩	١١٨	١١٣	١٠٩	١٠٤	٩٨	٨٦	٨٢	٧٠	٣٤
٣٩٩	٣٧٥	٣٤٣	٣١٤	٢٩٥	٢٧٣	٢٦٠	٢٤٣	٢٢٥	٢٠٠	١٧٦	١٥٤	١٣٦	١١٦	٣٥
٤٣٩	٤٢٢	٤٠٦	٣٩٤	٣٨٠	٣٥٩	٣٤٥	٣٣١	٣٢٢	٣٠٩	٢٨٨	٢٦٨	٢٤٦	٢٢٥	٣٦
١٠	٩	٩	٩	٩	٨	٧	٧	٦	٦	٥	٥	٥	٤	٣٧
٦٣٣	٦١٣	٥٨٥	٥٤٧	٥١٦	٤٨٤	٤٥١	٤٢٣	٣٨٩	٣٦١	٣٢٣	٢٩٥	٢٦٨	٢٢٦	٣٨
٥٧	٥٠	٥٣	٥٢	٤٩	٤٥	٣٩	٣٥	٢٩	٢٥	٢٤	١٦	١٣	١٠	٣٩
٢.٢١٣	٢.١٢٦	٢.٠٠٤	١.٨٩١	١.٧٩٧	١.٦٧٣	١.٥٧٩	١.٤٩٠	١.٣٩٥	١.٢٩٢	١.١٨٧	١.٠٧١	٩٦٥	٨٣٧	الاجمالي

المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية، وزارة الصناعة والكهرباء ، ١٤١٦/١٩٩٦م

الجدول ( ١١ )  
**اجمالي رأس المال المستثمر في المصانع**  
**بالمملكة العربية السعودية**  
**(١٤٠١-١٤٠٢-١٤٠٣-١٤٠٤-١٤٠٥-١٤٠٦-١٤٠٧-١٤٠٨-١٤٠٩-١٤١٠-١٤١١-١٤١٢-١٤١٣-١٤١٤)**  
**(بملايين الريالات)**

١٤١٤	١٤١٣	١٤١٢	١٤١١	١٤١٠	١٤٠٩	١٤٠٨	١٤٠٧	١٤٠٦	١٤٠٥	١٤٠٤	١٤٠٣	١٤٠٢	١٤٠١	الرمز الصناعي
٨٧١١.٦٢	٨٤٢٣.٥٠	٨٢٩٠.٣٠	٨٠٣٠.٤٢	٧٧٦٠.٧٢	٧٥٢٦.٣١	٧٨٩٠.٤٧	٦٥٩٨.٢٣	٦٣٠٥.٧٦	٥٧٢٢.٤١	٥٥٠٥.٧٣	٥٠٧٤.١١	٤٣٧٢.٥٦	٣٦٤٤.٢٠	٣١
١٨٤٣.٤١	١٧٩٥.٥٧	١٧٢٢.٩٤	١٦٤٩.٠٤	١٦١٠.٦٨	١٤٠٥.١٥	١٣٤٤.٣١	١٣٣١.٢٩	١٠٥٧.٨٩	١٠١١.٠٩	١٠١١.٠٩	٩٦٩.٨٥	٩٠٠.٦٨	٤٣٦٠.٦	٣٢
١٣١٩.٨٤	١٢٤٢.٧٤	١١٥٩.٤٤	١٠٦١.٦٨	٩٧٠.٥٥	٨١٧.٦٥	٧٢٠.٨٦	٦٦١.٨٢	٥٨٠.٦٧	٥٢٩.٤٣	٥٢١.٧٥	٤١٧.٦٧	٣٦٣.٦٠	٣٤٣.١٤	٣٣
٣٨١٢.٩٤	٣٤٦٦.٤٤	٢٩٦٧.٩٥	٢٩١١.١٥	٢٧٨٥.٧٥	٢٧٠٣.٦٤	٢٦٨٥.٦٤	٢٤٩٨.٣٤	٢٤٧٦.٨٩	٢٣٦٧.٣٥	٢٣٠٢.٠٧	١٤٧٦.٥٧	١٤١٥.٦٨	١٢٦١.٩٥	٣٤
٩٧٢٢٧.٠٢	٩٦٧٠.٢٨	٩٦٢٥٣.٣٨	٩٥٧٨٥.٩٤	٩٥٥٤٨.٤	٨١٩٨٤.٣٤	٨١٧٨٨.٨٨	٨١٦٩.٧٤	٧٩٧٢٢.٩٩	٦٩٩٩٦.٢٦	٦٩٣٤٠.٥٣	١٤٢١.٨٨	٦٥٢١.٣٣	٥٤٧٨.٠٨	٣٥
١٩٧٨٨.٢٩	١٩٦٩٦.٢٦	١٩٥٦٣.٧١	١٩٤٦٤.٥٦	١٩٢١٦.٠٦	١٩١١٧.٢٠	١٩٠٢٢.٤٠	١٨٨٠٥.١٤	١٨٧١٩.٠٢	١٨٥٦٩.٧٥	١٤٨٦١.٧٧	١٤٧٥٥.٧٣	١٤٤٦٦.٦١	١٢٨٢٦.٦٦	٣٦
٤٣٨٧.٦٨	٤١٧٦.٦٨	٤١٧٦.٦٨	٤١٧٦.٦٨	٤١٧٦.٦٨	٤١٣٤.٥٨	٤١٣٣.٢٨	٤١٣٣.٢٨	٤١٣٠.٨٠	٤١٣٠.٨٠	٤١١٩.٨٠	٤١١٩.٨٠	٤١١٩.٨٠	٥٥٣.١٣	٣٧
١٣١٤٢.٠٠	١٣٠٣٦.٣٥	١٢٧٦١.٩٩	١٢٠١٢.٥٧	١١١٣٦.٦٥	١٠٧٠٠.٥٧	٩٧٨٢.١٤	٩٣٧٣.٨٣	٨٥٥٧.٤١	٨١٢٠.٧٤	٧١٤٩.٠٩	٦٧٢٨.١٤	٦٢٠١.٨٥	٥٠٨٥.٣٤	٣٨
٧٦٦.٦٠	٧٦١.٧٠	٧٤٩.٤٠	٧٤٥.٩٠	٧٣٢.٨٠	٦٩٢.٤٠	٦٦٦.١٨	٦١٥.٠٨	٥٦٩.٧٤	٤٨٦.٥٤	٤٨٣.٦٦	٣٢٨.٩٨	١٦٨.٢٨	٨٢.٢٠	٣٩
١٥٠٧٩٩.٤٠	١٤٩٣٤٣.٣٢	١٤٧٦٤٥.٧٩	١٤٥٨٢٧.٩٤	١٤٣٩٣٧.٩٣	١٢٩٠٨١.٧٤	١٢٧٠٠٩.١٦	١٢٥٦٣٦.٧٥	١٢٢١٤١.١٧	٩٠٩٣٤.٣٧	٦٥٢٩٥.٤٩	٤٨١٢٢.٢٣	٣٨٥٣٠.٣٩	٢٩٧١٤.٧٦	الإجمالي

المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية، وزارة الصناعة والكهرباء ، ١٩٩٥ م

الجدول (١٢)

معدلات النمو في عدد المصانع

الاستثمارات والصادرات - المملكة العربية السعودية

١٤٠١-١٩٨١هـ (١٩٩٤-١٩٩٥م)

(بالنسبة المئوية عبر الفترة)

الرمز الصناعي	معدل النمو في عدد المصانع	معدلات النمو في الاستثمارات	معدلات النمو في عدد المصانع في الصادرات (%)	الوظيف
٣١	٦.٥٢	٦.٢٨	٣٤.٢٨	--
٣٢	١٣.٦٧	٨.٧٤	٢٣.٧٨	--
٣٣	١٠.٤٦	١١.٥٥	--	--
٣٤	٥.٣٠	٧.٥٩	٥٥.٢٠	--
٣٥	٩.٤٥	٢٣.٤٥	٢٢.٨٨	--
٣٦	٤.٩٤	٣.٦٠	(١٩.٤٤) سباك	--
٣٧	٦.٩٧	٦.٠٥	٢٦.٧٨	(٣٧ و ٣٨)
٣٨	٧.٩٦	٧.٣٣	--	--
٣٩	١٣.٩٦	١٣.٧٨	٥٠.٦٤	--
المتوسط عبر الفترة				٥.٦٢
٣١.٢١				١٢.٥٨

(١) : ١٤٠٤هـ الى ١٤١٤هـ  
 ملاحظة : جرى تقيير معدلات النمو بنموذج انحسار  
 المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية، وزارة الصناعة والكهرباء ، ١٩٩٥م

الجـدول ( ١٣ )

صادرات المنتجات المصنعة بالمملكة العربية السعودية  
 (١٩٩٤/١٩٨٤ - ١٩٨٥/١٩٨٤ - ١٤١٣/١٤١٣ - ١٤٠٥/١٤٠٤)

(بملايين الريـالات)

القطـاع الصناعـي	١٤٠٥/١٤٠٤	١٤٠٦/١٤٠٥	١٤٠٧/١٤٠٦	١٤٠٨/١٤٠٧	١٤٠٩/١٤٠٨	١٤١٠/١٤٠٩	١٤١١/١٤١٠	١٤١٢/١٤١١	١٤١٣/١٤١٢	١٤١٤/١٤١٣
الصناعات الهندسية والمعدنية	١٠٠٠.	١٩٥.٤	٣٢١.٨	٢٥٩.٤	٤١٦.٦	٩٦٤.١	٧٥٤.٨	٥٨٧.٦	٨٨٣.٠	١٠٩٦.٠
الكيماويات والبلاستيك	١٢٠.٠	١٧٣.٨	٢٤٧.٢	٣٣٨.٨	٩٨٥.١	٦٨٣.٨	٤٣٤.٨	٨٧٥.٢	٥٣٠.٠	١٠٤٦.٠
الأغذية والمشروبات	١٠٧.٦	١٢١.٢	٩١.٢	٩٩.٣	٢٣٦.١	٢٥١.٠	٣٩٨.١	١٠٢٩.١	٧٠٦.٠	١٠١٤.٠
الغزل والنسيج وصناعة الجلد	١٣.١	٤٩.٥	٧٩.٢	١١٣.٨	١٣٠.٩	١١٥.٦	٢١٨.١	٢٦.٧	٢٣١.٠	٢٩٥.٠
صناعة الورق ومستخرجاته	٤.٧	٧.٠	١٦.٤	١٠٣.٧	٢٤١.١	٢٥١.٢	٢٩٨.١	١٩٣.٤	٣١١.٠	١٣٨.٠
صناعات أخرى متعددة	٢٣.٠	٦٠.٠	٥١.٠	١٣٥.٥	٨٢.٠	٩٩.٦	٨٣٦.٧	٣٣٧.٦	٨٥٨.٠	٩٩٢.٠
اجمالي قيمة صادرات الصناعة	٣٦٨.٤	٦٠٦.٩	٨٠٦.٨	١٠٥٠.٥	٢٠٩١.٨	٢٣٦٥.٣	٢٩١٠.٦	٣٠٤٩.٦	٣٥١٩.٠	٤٥٨١.٠
اجمالي قيمة صادرات (سابك)	٨١٦.٤	٢٣٨٠.٤	٤٦٤٨.٣	٥٨٣٩.٣	٩١٧٠.٧	٨٥٦٣.٠	٨١٢٩.٠	٧٥١٢.١	٦٧٧٤.٠	٦٥٠٠.
الاجمـالـي	١١٨٤.٨	٢٩٨٧.٣	٥٤٥٠.١	٦٨٨٩.٨	١١٢٦٢.٥	١٠٩٢٨.٣	١١٠٣٩.٦	١٠٥٦١.٧	١٠٢٩٣.٠	١١٠٨١.٠

ملاحظة : هذه المعلومات لا تشمل صادرات الزيت الخام ومستخرجاته أو الغاز

المصدر : وزارة الصناعة والكهرباء ١٩٩٥ م

الـ دول ( ١٤ )  
 معدلات نمو القطاع الصناعي  
 مدينة الرياض / المملكة العربية السعودية  
 ١٤٠١ - ١٩٨١ م ( ١٤١٤ - ١٩٩٢ هـ )  
 ( النسبة المئوية عبر الفترة )

المملكة	الرياض	رات
٧.٢٩	٧.٩٤	عدد المصانع العاملة
٥.٦٢	٥.٥٧	التوظيف بالمصانع
١٢.٥٨	٥.٤٤	الاستثمارات في المصانع
٦.١٨	٦.٢٩	عدد الاستثمارات المشتركة
٥.٣٩	٤.٧٧	التوظيف في المؤسسات المشتركة
١٨.٣٤	٣.١٨	الاستثمار في المؤسسات المشتركة

ملاحظة : جرى تقدير معدلات النمو باستعمال نموذج الانحسار  
 المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية، وزارة الصناعة والكهرباء، ١٩٩٥ م

دول (١٥)  
 المصانع ورأس المال المستثمر  
 مدينة الرياض / المملكة العربية السعودية  
 ١٤٠١-١٤١٤ هـ (١٩٩٤ م)  
 (بالأشخاص)

العام	المملـكة العربـيةـ العـربـيـةـ		مـديـنـةـ الـريـاضـ	
	رأس المال المستثمر (بملايين الريالات)	عدد المصانع	رأس المال المستثمر (بملايين الريالات)	عدد المصانع
١٤٠١	٨٣١٣.٤٣	٢٧١	٢٩٧١٤.٧٦	٨٣٧
١٤٠٢	١٠١٤٤.٠٤	٣١١	٣٨٥٢٠.٣٩	٩٦٥
١٤٠٣	١٠٧٥١.٤٤	٣٤٣	٤٨١٢٢.٢٣	١٠٧١
١٤٠٤	١١٦٦٥.٣٧	٣٩٠	٦٥٢٩٥.٤٩	١١٨٧
١٤٠٥	١٢٤٥٢.٨٠	٤٢٣	٩٠٩٣٤.٣٧	١٢٩٢
١٤٠٦	١٣٢٨٧.٦١	٤٥٨	١٢٢١٢١.١٧	١٣٩٥
١٤٠٧	١٣٩٦٦.٨٩	٤٩٠	١٢٥٦٣٦.٧٥	١٤٩٠
١٤٠٨	١٤٣٣٣.٤١	٥٢٠	١٢٩٠٠٩.١٦	١٥٧٩
١٤٠٩	١٤٩٥٩.٩٧	٥٥٤	١٢٩٠٨١.٧٤	١٦٧٣
١٤١٠	١٥٦٥٦.٧٩	٦٠٣	١٤٣.٩٣٧.٩٣	١٧٩٧
١٤١١	١٦٣٦٩.٥٦	٦٣٩	١٤٥٨٣٧.٩٤	١٨٩١
١٤١٢	١٦٨٣٣.٢٠	٦٧٣	١٤٧٦٤٥.٧٩	٢٠٠٤
١٤١٣	١٧٥٤٦.٧٩	٧٣٢	١٤٩٣٤٣.٣٢	٢١٢٦
١٤١٤	١٨١٢١.٨٨	٧٦١	١٥٠٧٩٩.٤٠	٢٢١٣

المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية ، وزارة الصناعة والكهرباء ، ١٩٩٥

**الجـدول ( ١٦ )**  
**العمالـة بالـمـصـانـع**  
**مـديـنـة الـرـيـاض / المـملـكـة الـعـرـبـيـة السـعـوـدـيـة**  
**(١٤٠١ - ١٤١٤) (١٩٨١ - ١٩٩٤)**  
**(بـالـأـشـاصـ)**

السنة	العمالـة بـمـديـنـة الـرـيـاض	العمالـة بـالمـملـكـة
١٤٠١	٣٠.٢٢٣	٩٠.٧٢٥
١٤٠٢	٣٥.٥٤٨	١٠٥.٣٨٩
١٤٠٣	٣٨.٢٧٣	١١٥.١٧٣
١٤٠٤	٤٢.٢٢٤	١٢٥.٢٣٤
١٤٠٥	٤٤.٣٩٩	١٣٧.١١٥
١٤٠٦	٤٦.٨٢٣	١٤٦.٨٨٣
١٤٠٧	٤٩.٦١٤	١٥٤.٢٤٢
١٤٠٨	٥١.١٤٧	١٥٨.٤١٧
١٤٠٩	٥٣.٠٦٧	١٦٤.٤١٦
١٤١٠	٥٦.١١٧	١٧٢.٧٤٧
١٤١١	٥٨.٧٣٨	١٧٨.٧٤١
١٤١٢	٦٠.٧٧٧	١٨٥.٤٣٥
١٤١٣	٦٣.٦٠٦	١٩١.١١٤
١٤١٤	٦٦.٣٤٠	١٩٦.٠٢٢

المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية، وزارة الصناعة والكهرباء ، ١٩٩٥ م

الجدول ( ١٧ )

المصانع المشتركة والاستثمارات

مدينة الرياض / المملكة العربية السعودية

(١٩٨١ - ١٤١٤ هـ - ١٩٩٤ م)

السنّة	مدينة الرياض	عدد المصانع	الاستثمارات (ملايين الريالات)	المملك	الاستثمارات (ملايين الريالات)
١٤٠١	٥٣	٢٨٠١.٤٧	١٠٠٣٧.٧٦	١٥٣	١٠٠٣٧.٧٦
١٤٠٢	٦٠	٣٠٨٨.٠٨	١٠٧٩٣.٣٤	١٧٢	١٠٧٩٣.٣٤
١٤٠٣	٦٨	٣٢٦٣.٩٦	١٥٩٢٥.٥٥	١٩٥	١٥٩٢٥.٥٥
١٤٠٤	٧٤	٣٣٨٥.٩١	٣١٤٣٦.١٦	٢١٥	٣١٤٣٦.١٦
١٤٠٥	٧٨	٣٥٠٤.٦٣	٤٠٨٩١.٨٦	٢٣٤	٤٠٨٩١.٨٦
١٤٠٦	٨٥	٣٦٣٠.٨٦	٧٠٥٤٤.٦٥	٢٥٥	٧٠٥٤٤.٦٥
١٤٠٧	٩١	٣٩٨٨.٣٨	٧١٣٢٨.٥٢	٢٧٥	٧١٣٢٨.٥٢
١٤٠٨	٩٨	٤٠٤٧.٦٢	٧١٧٩١.٦٦	٢٩١	٧١٧٩١.٦٦
١٤٠٩	١٠٣	٤١١٢.٦٤	٧٢٠٤٤.٧٠	٣٠٠	٧٢٠٤٤.٧٠
١٤١٠	١٠٩	٤١٧٠.٨٨	٨٥٤٠٩.٧٩	٣١٢	٨٥٤٠٩.٧٩
١٤١١	١١٣	٤٢٢٥.٤٨	٨٥٩١٣.١٦	٣٢٣	٨٥٩١٣.١٦
١٤١٢	١١٦	٤٢٦١.٩٨	٨٦٢٠٢.٩٦	٣٣٢	٨٦٢٠٢.٩٦
١٤١٣	١١٧	٤٢٧٠.٩٨	٨٦٢٤٨.٩٦	٣٣٦	٨٦٢٤٨.٩٦
١٤١٤	١١٧	٤٢٧٠.٩٨	٨٦٤٣١.٢٦	٣٣٨	٨٦٤٣١.٢٦

المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية، وزارة الصناعة والكهرباء ، ١٩٩٥ م

الجـ دـول ( ١٨ )  
 التوظيف في المصانع المشتركة  
 مدينة الرياض / المملكة العربية السعودية  
 (١٤٠١-١٤١٤-١٩٨١ )  
 (بالاـشـاص)

السنـة	مدينـة الـريـاض	المملـكة العـربـيـة السـعـودـيـة
١٤٠١	٦.٣٥٩	٢١.٤٥٢
١٤٠٢	٦.٩٠٢	٢٢.٣٥٦
١٤٠٣	٧.٧٧٠	٢٦.٩٨٦
١٤٠٤	٨.٤٤٧	٣٠.٦١٢
١٤٠٥	٨.٦٥٢	٣٢.٩٤٣
١٤٠٦	٩.١٧٩	٣٨.٣٣٧
١٤٠٧	١٠.٣٠٢	٤٠.٢٩٣
١٤٠٨	١٠.٥٣٣	٤١.٢٤٥
١٤٠٩	١٠.٧٠٧	٤١.٦٤٨
١٤١٠	١١.١١٩	٤٣.٦٨٢
١٤١١	١١.٣٨٢	٤٤.٧٤٠
١٤١٢	١١.٦٥٩	٤٥.٦٤٢
١٤١٣	١١.٧٠١	٤٥.٧٥٤
١٤١٤	١١.٧٠١	٤٥.٩٥٥

المصدر : نشرة الاحصائيات الصناعية ، وزارة الصناعة والكهرباء ، ١٩٩٥ م

الجـدول (١٩)

تمويل الصناعات من قبل صندوق التنمية الصناعية

المملكة العربية السعودية

١٤١٥ / ١٩٩٥ م

القطاع الصناعي	عدد المشاريع الممولة	مبالغ القروض المعتمدة (ملايين الريالات)
٣١	٢١٢	٣.١١٥
٣٢	٥٢	٩٨٥
٣٣	٤٥	٣١٦
٣٤	٨١	٩٩٠
٣٥	٢٨٣	٦.٨٥٥
٣٦	٢٧٥	٧.٧١١
٣٧	٢٢٠	٣.٢٩٩
٣٨	١٧٤	٢.٣١١
٣٩	٢١	١٩٢
الاجمال	١.٣٦٣	٢٥.٧٧٤

المصـدر : التقرير السنوي لصندوق التنمية الصناعي ، ١٤١٥ هـ (١٩٩٥ م)

الجدول (٢٠)

عدد المصانع الخاضعة لمسمح وزارة الصناعة في العام ١٤١٢ (١٩٩٢)

المنطقة الوسطى / المملكة العربية السعودية

١٩٩٥

الفئة الصناعية	المنطقة الوسطى	المملكة
٣١١ صناعة الأغذية	٤٦	١٤٠
٣١٢ صناعة أغذية أخرى	٢٤	٦٧
٣١٣ مشروبات	١٠	٣٩
٣٢١ منسوجات	١٢	٢٥
٣٢٢ ملابس جاهزة	٦	١٣
٣٢٣ منتجات جلدية	٦	١١
٣٢٤ أحذية	١	٣
٣٣١ منتجات خشبية	٨	٢٦
٣٣٢ أثاث	٢٢	٤٢
٣٤١ منتجات ورق	١١	٤٦
٣٤٢ طباعة ونشر	٣٢	٦٣
٣٥١ صناعات أساسية، كيماويات	٢٨	٦٦
٣٥٢ صناعات أساسية أخرى، كيماويات	١٦	٦٦
٣٥٣ منتجات مصافي البترول	٢	٧
٣٥٤ بترول وفحم	٣	١٥
٣٥٥ منتجات مطاطية	-	٤
٣٥٦ منتجات بلاستيكية	٣٣	١٠٦
٣٦١ صناعة السيراميك	٢	٥
٣٦٢ منتجات زجاجية	١٠	٢٨
٣٦٩ مواد بناء أخرى	١١٧	٢٩٢
٣٧١ حديد وصلب	١	٥
٣٧٢ صناعة معادن غير حديدية	٤	٥
٣٨١ تركيبات معادن	١٣٧	٣١٤
٣٨٢ آلات	٣٨	٧٣
٣٨٣ معدات كهربائية	٣١	٥٩
٣٨٤ معدات نقل	٦	٣٤
٣٨٥ معدات علمية متخصصة	٣	١٣
٣٩٠ صناعات أخرى	١٧	٤٥
اجمالي القطاع الصناعي	٦٢٦	١٦١٢
سابك : بتروكيماويات	--	١٠
أسمنت	--	٣
معادن	--	٢
اجمالي سابك	--	١٥
القطاع الصناعي الخاص	٦٢٥	١٥٨٨

المصدر : الاحصاء الصناعي ١٤١٢ (١٩٩٢) وزارة الصناعة، ١٤١٥/١٩٩٥

**الج دو ل ( ٢١ )**  
**العاملون بالمصانع - سعوديون وغير سعوديين**  
**المملكة العربية السعودية**  
**١٤١٢ / ١٩٩٢ م**

الفئة الصناعية	الإجمالي	غير سعودي		Saudi		%	عدد	%	عدد
		%	عدد	%	عدد				
٣١١ صناعة الأغذية	١٥٣٤٠	٩٢.٧٠	١٤٢٢٠	٧.٣٠	١١٢٠				
٣١٢ صناعة أغذية أخرى	٢٧٢٥	٩٣.٢٨	٢٥٤٢	٦.٧٢	١٨٣				
٣١٣ مشروبات	٦٦٣٨	٩٢.٩٥	٦١٧٠	٧.٠٥	٤٦٨				
٣٢١ منسوجات	٣٢١٣	٩٧.٠٧	٣١١٩	٢.٩٣	٩٤				
٣٢٢ ملابس جاهزة	٧٩٦	٩٤.٤٧	٧٥٢	٥.٥٣	٤٤				
٣٢٣ منتجات جلدية	٨٩٥	٩٦.٠٩	٨٦٠	٣.٩١	٣٥				
٣٢٤ أحذية	١٩٥	٩٤.٨٧	١٨٥	٥.١٣	١٠				
٣٢٥ منتجات خشبية	١٧٩٦	٩٦.٤٤	١٧٣٢	٣.٥٦	٦٤				
٣٢٦ أثاث	٣١٠.٨	٩٤.٦٣	٢٩٤١	٥.٣٧	١٦٧				
٣٤١ منتجات ورق	٣٢٤٦	٨٩.٣١	٢٨٩٩	١٠.٦٩	٣٤٧				
٣٤٢ طباعة ونشر	٣١٠٥	٩٠.٣١	٢٨٠٤	٩.٧٩	٣٠١				
٣٥١ صناعات أساسية، كيماويات	٩٥٤٧	٤٩.٧٠	٤٧٤٥	٥٠.٣٠	٤٨٠٢				
٣٥٢ صناعات أساسية أخرى، كيماويات	٤٣١٢	٨٤.٤٤	٣٦٤١	١٥.٥٦	٦٧				
٣٥٣ منتجات مصافي البترول	٥٧٩٨	٢٥.٦٥	١٤٨٧	٧٤.٣٥	٤٣١١				
٣٥٤ بترول وفحم	١٥٠.٣	٦٤.٦٠	٩٧١	٣٥.٤٠	٥٣٢				
٣٥٥ منتجات مطاطية	١٦١	٩٣.١٧	١٥٠	٦.٨٣	١١				
٣٥٦ منتجات بلاستيكية	٩١٧٦	٩٤.٩٢	٨٧١٠	٥.٠٨	٤٦٦				
٣٦١ صناعة السيراميك	١١٦٣	٩٢.٣٥	١٠٧٤	٧.٦٥	٨٩				
٣٦٢ منتجات زجاجية	٢١٠.٨	٩٣.٦٠	١٩٧٣	٦.٤٠	١٣٥				
٣٦٩ مواد بناء أخرى	٢٥٦٨١	٨٩.٧٤	٢٣٠٤٥	١٠.٢٦	٢٦٣٦				
٣٧١ حديد وصلب	٢٣٥٣	٦٣.٠٣	١٤٨٣	٣٦.٩٧	٨٧٠				
٣٧٢ صناعة معادن غير حديدية	٢٠٤	٩٢.٦٥	١٨٩	٧.٣٥	١٥				
٣٨١ ترکیبات معادن	٢٢٩٠٣	٩٤.٢٥	٢١٥٨٧	٥.٧٥	١٣١٦				
٣٨٢ الآلات	٥٥٨٨	٩٤.٠٨	٥٢٥٧	٥.٩٢	٣٣١				
٣٨٣ معدات كهربائية	٤٧٦.٠	٨٨.٩٧	٤٢٣٥	١١.٠٣	٥٢٥				
٣٨٤ معدات نقل	٣٢٠٨	٩٤.٩٨	٣٠٤٧	٥.٠٢	١٦١				
٣٨٥ معدات علمية متخصصة	٣٦١	٩٢.٥٢	٣٣٤	٧.٤٨	٢٧				
٣٩٠ صناعات أخرى	٣٢٠١	٩٤.٦٠	٣٠٢٨	٥.٤٠	١٧٣				
<b>اجمالي القطاع الصناعي</b>	<b>١٤٣٠٨٤</b>	<b>٨٦.٠٩</b>	<b>١٢٣.١٨٠</b>	<b>١٣.٩١</b>	<b>١٩.٩٠٤</b>				
<b>بترول وفحم</b>	<b>٦٢٤٩</b>	<b>٢٤.٤٨</b>	<b>١.٥٣٠</b>	<b>٧٥.٥٢</b>	<b>٤.٧١٩</b>				
<b>سابك : بتروكيماويات</b>	<b>٤.٩٢٧</b>	<b>٣١.٨٠</b>	<b>١.٥٦٧</b>	<b>٦٨.٢٠</b>	<b>٣.٣٦٠</b>				
<b>أسمنت</b>	<b>١.٨٠١</b>	<b>٣٣.٩٣</b>	<b>٦١١</b>	<b>٦٦.٠٧</b>	<b>١.١٩٠</b>				
<b>معدان</b>	<b>٢.٢٤٦</b>	<b>٦١.٦٠</b>	<b>١.٣٧٩</b>	<b>٣٨.٦٠</b>	<b>٨٦٧</b>				
<b>احمالي سابك</b>	<b>٨.٩٧٤</b>	<b>٣٩.٦٤</b>	<b>٣٥٥٧</b>	<b>٦٠.٣٦</b>	<b>٥.٤١٧</b>				
<b>القطاع الصناعي الخاص</b>	<b>١٢٧.٨٦١</b>	<b>٩٢.٣٦</b>	<b>١١٨.٠٩٣</b>	<b>٧.٦٤</b>	<b>٩.٧٦٨</b>				

المصدر : الاحصاء الصناعي ١٤١٢ (١٩٩٢) وزارة الصناعة، ١٤١٥/١٩٩٥

الجدول (٢٢)

اجمالي الاستثمارات في المصانع

المملكة العربية السعودية

(١٤١٢ - ١٩٩٢)

الفئة الصناعية	الإجمالي الاستثمار (ملايين الريالات)	أسهم عاديّة (ملايين الريالات)	الأسهم كنسبة % من الاستثمارات
صناعة الأغذية	٣٦٩٩.٦	٣٠٩٩	٨٣.٧٧
صناعة أغذية أخرى	٩٦٨.٩	٩٠٣.٢	٩٣.٢٢
مشروبات	١٣٩٠.٨	١٢٦٣.٥	٩٠.٨٥
منسوجات	٧٩٧.٦	٦٦٨.٠	٨٣.٧٥
ملابس جاهزة	٦٤.٦	٥٨.٢	٩٠٠.٩
منتجات جلدية	٨١.٩	٦٨.٨	٨٤.٠٠
أحذية	٣١.٦	٢٧.٤	٨٦.٧١
منتجات خشبية	٢٠٢.٣	١٨٤.٠	٩٠.٧٥
أثاث	٣٩١.٦	٣٢٥.٨	٨٣.٢٠
منتجات ورق	١٠٧٥.٥	٩٤١.٨	٨٧.٥٧
طباعة ونشر	٥٨٩.٥	٥٧٦.١	٩٧.٧٣
صناعات أساسية، كيماويات	٣٤٥٤١.١	١٧١٢١.٤	٤٩.٥٧
صناعات أساسية أخرى، كيماويات	١٧٢٠.٨	١٤٢٧.٩	٨٢.٩٨
منتجات مصافي البترول	١٠٦٩١.٠	٤٠٢٢.٢	٣٧.٦٢
بترول وفحم	٦٦٨.٩	٤٩٨.١	٧٤.٤٧
منتجات مطاطية	١٦.٨	١٦.٨	١٠٠.٠٠
منتجات بلاستيكية	١٨٥٩.١	١٦٧٥.٩	٩٠.١٥
صناعة السيراميك	٣١٩.٤	٢٦١.٥	٨١.٨٧
منتجات زجاجية	٦٤٦.٦	٤٣٣.١	٦٦.٩٨
مواد بناء أخرى	٩٤٦٢.٢	٩٠٢٧.٥	٩٥.٤١
حديد وصلب	٣٨٠٧.٠	٢٣٤٩.٨	٦١.٧٢
صناعة معادن غير حديبية	٢٦.٩	٢٦.٥	٩٨.٥١
تركيبات معادن	٣٨٣٢.٣	٣٤٤٣.٥	٨٩.٨٥
آلات	٨٧١.٤	٧٧١.٧	٨٨.٥٦
معدات كهربائية	١٣٥٢.٩	١٠٣٧.٠	٧٦.٦٥
معدات نقل	٤٤١.٥	٣٩٢.٣	٨٨.٨٦
معدات علمية متخصصة	٩١.٢	٩٠.٩	٩٩.٧٧
صناعات أخرى	٦٠٨.٣	٥٧٩.٩	٩٥.٣٣
اجمالي القطاع الصناعي	٨٠.٢٥١.٣	٥١.٢٩١.٨	٦٣.٩١
بتروليوم	١١.٠٠٦.٨	٤.٢٠٦.٠	٣٨.٢١
سابك : بتروكيماويات	٢٩.٥٩٧.٤	١٣٨٥١.٩	٤٦.٨٠
أسمنت	٤.١٧٦.٨	٢٥٢٨.٧	٦٠.٥٤
معادن	٣.٧٧٧.٤	٢٣٣٥.٠	٦١.٨٢
اجمالي سابك	٣٧٥١.٦	١٨.٧١٥.٦	٤٩.٨٤
القطاع الصناعي الخاص	٣١.٦٩٢.٩	٢٨.٣٧٠.٢	٨٩.٥٢

المصدر : الاحصاء الصناعي (١٤١٢ - ١٩٩٢) وزارة الصناعة، ١٩٩٥/١٤١٥

الجـ دـولـ ( ٢٣ )

انتـاج المصـانـع

المـملـكـةـ الـعـربـيـةـ السـعـودـيـةـ

١٤١٢ـ هـ (١٩٩٢مـ) (بـمـلـاـيـينـ الـرـيـالـاتـ)

الفـةـ الصـنـاعـيـةـ	الـعـدـدـ	الـانتـاجـ	الـعـدـدـ	الـانتـاجـ	الـعـدـدـ	الـانتـاجـ	الـعـدـدـ
		١٤١٠		١٤١١		١٤١٢	
صناعة الأغذية	٣١١	٣٠٩٣.٢	١٢٧	٣٣٧٤٤.٤	١٣٣	٣٨٢١٦	١٤٠
صناعة أغذية أخرى	٣١٢	١٠١٥.٣	٦١	١٠٠٧.١	٦٥	١٢١٥.٣	٦٧
مشروبات	٣١٣	١٧٠١.٢	٣٥	١٧٨٧.٣	٣٨	٢٠٦١.٩	٣٩
منسوجات	٣٢١	٥٢٧.١	١٩	٥٧٤٦	٢٢	٧٠٤٥	٢٥
ملابس جاهزة	٣٢٢	٤٣٨	٨	٤٧٢	١٠	٦٥٦	١٣
منتجات جلدية	٣٢٣	٩٠٩	٨	١٠١٠	١١	١٠٣٩	١١
أحذية	٣٢٤	٩٧	٣	١٢١	٣	٢٤٥	٣
منتجات خشبية	٣٢١	١٤٩٧	٢٢	١٩٩٢	٢٤	٣٢٦٧	٢٦
اثاث	٣٢٢	٢١٨٢	٣٨	٢٤٢٥	٤٠	٣١٨٨	٤٢
منتجات ورق	٣٤١	١٠٣٠٢	٤٣	١١٢٤٨	٤٣	١٣٧٤٤	٤٦
طباعة ونشر	٣٤٢	٤٠١٢	٥٧	٤٤١٣	٦٠	٤٨٨٤	٦٣
صناعات أساسية، كيماويات	٣٥١	٧٣١١٨	٥١	٨٤٩٠٠	٥٨	٩٢١٠٣	٦٦
صناعات أساسية أخرى، كيماويات	٣٥٢	١٤٢٧٣	٥٨	١٥١٠	٦٠	١٩٣٢٥	٦٦
منتجات مصافي البترول	٣٥٣	١٢٢١٣٢	٥	١٢٦٩٣	٦	١٣٧٣٤٥	٧
بترول وفم	٣٥٤	٦٠٣٦	١٥	٧٣٣٤	١٥	٧١٥٠	١٥
منتجات مطاطية	٣٥٥	١٤٤	٤	١٦٥	١٤	١٦٧	٤
منتجات بلاستيكية	٣٥٦	١٢٢٥٥	٩٥	١٣٧٣٥	١٠٣	١٥٥١٦	١٠٦
صناعة السيراميك	٣٦١	١١٣٧	٤	١٢٠١	٥	١٣٢٦	٥
منتجات زجاجية	٣٦٢	١٧٥٨	٢٤	٢٤٢٤	٢٥	٣٢٦٣	٢٨
مواد بناء أخرى	٣٦٩	٣٥٠٨٥	٢٦٦	٣٥١٨٩	٢٨١	٤١٧١٦	٢٩٢
حديد وصلب	٣٧١	١٩٩٩٨	٥	٢١٣٩٠	٥	٢١٧٧٤	٥
صناعة معادن غير حديبية	٣٧٢	١٣٢	٤	٩٧	٤	١٢١	٥
تركيزيات معادن	٣٨١	٤٢٤٩٦	٢٧٣	٤٦٩٥٢	٢٨٩	٦٠١٤٢	٣١٤
الات	٣٨٢	١٢٢٧٣	٦٣	١٤٤٥١	٦٦	١٧٤٤٣	٧٣
معدات كهربائية	٣٨٣	٢٣٦٣	٥٣	٢١٧٠٨	٥٥	٢٣٢٥٠	٥٩
معدات نقل	٣٨٤	٥٢٨٩	٣٤	٦٠٥٩	٣٤	١٠٢١٢	٣٤
معدات علمية متخصصة	٣٨٥	٥٩٨	١٢	٦٣٨	١٣	٧٤١	١٣
صناعات أخرى	٣٩٠	١١٢٧١	٣٩	١١١٦٩	٣٩	١٤٣٦٢	٤٥
اجمالي القطاع الصناعي		٤٦٣٨٦٣	١٤٢٦	٤٩٢٢٢٩	١٥٢١	٥٧١٠١٢	١٦١٢
بتروليـن		١٢٣٧٢٦	٧	١٢٣٠١١	٨	١٣٩٦٨٣	٩
سابك : بترولـكيـماـيـاتـ		٦٥٦٧	١٠	٧٤٧٥١	١٠	٧٧٤٦٣	١٠
أسـمـدةـ		٤٤٤٧	٣	٥٤٤١	٣	٩٤٧٠	٣
معـادـنـ		١٩٧٨٣	٢	٢١٢٥٥	٢	٢١٥١٣	٢
اجمالي سـابـكـ		٨٩٢٩٧	١٥	١٠١٤٤٧	١٥	١٠٨٤٤٦	١٥
القطاع الصناعي الخاص		٢٥٠٨٤٠	١٤٠٤	٢٦٧٧٧١	١٤٩٨	٣٢٢٨٨٣	١٥٨٨

المصدر : الاحصاء الصناعي ١٤١٢ (١٩٩٢) وزارة الصناعة والكهرباء، ١٩٩٥/١٤١٥

الجدول ( ٢٤ )  
**كثافة رأس المال في المصانع**  
**المملكة العربية السعودية**  
**(١٤١٢هـ - ١٩٩٢م)**

الفئة الصناعية	ناتج رأس المال	ناتج العمالة	ناتج الأجور	رأس المال	حصة رأس المال/ العمالة	رأس المال	حصة رأس المال/ الأجور	حصة رأس المال/ الأجور
صناعة الأغذية	٠.٦٧	٤٠٠	٠.١١٢٣٩	٠.١٦٧٥٠	٥.٩٦١٣٨	٠.٢٢٣٧٤	٠٠٠٥٨٢٣	٨.٤١٤٩١
صناعة أغذية أخرى	٠.٤٩	٢٠٩	٢.١٩	٠.٠٧٥١٠	٥.٨٥٨٨٥	٠.١٣٦٦٥	٠.٠٧٥١٠	١٠.٢٤٠٤٣
مشروبات	٠.٤٤	٣٢٢	٣.٢٢	٠.٠٦٧٣٨	١.٥٤٩٧٢	٠.٢٧١٨	٠.٢١٣١٩	٤.٠٨٠٦٧
منسوجات	٠.٦٩	٤٠٦	٤.٥٦	٠.٠٦٧٣٨	٤.٤٥١٤٣	٠.٨٥٤٣	٠.١٥٢٧٦	٤.٤٥١٤٣
ملابس جاهزة	٠.٣٣	١٢.١٤	١٢.١٤	٠.٠٦٧٣٨	٢.٧٧١٤٤	٠.٦١٨٢	٠.١٢٢٦٨	٢.٧٧١٤٤
منتجات جلدية	٠.٥٢	٨.٦١	٨.٦١	٠.٠٦٧٣٨	٣.٧٨٢٥٩	٠.٨٦١٥	٠.٢٢٢٠٧	٣.٧٨٢٥٩
أحذية	٠.٦٨	٧.٩٦	٧.٩٦	٠.٠٦٧٣٨	٥.٠٩٨٣٢	٠.٢٠٧٦٣	٠.٠٩٦١١	٥.٠٩٨٣٢
منتجات خشبية	٠.٣٤	٥.٥٠	٥.٥٠	٠.٠٦٧٣٨	٤.٢٠٢٥٣	٠.١٢٨٦٨	٠.١٩٧٥٠	٤.٢٠٢٥٣
أثاث	٠.٨٤	٩.٧٥	٩.٧٥	٠.٠٦٧٣٨	٢٨.٣٤٩٨٠	٢.٩٥١٩٢	٠.١٠٨٢٩	٢٨.٣٤٩٨٠
منتجات ورق	٠.٤٩	٢.٣٦	٢.٣٦	٠.٠٦٧٣٨	٣.٤٦٥٤	٠.٢١٩٧٣	٠.١٤٣٤٢	٣.٤٦٥٤
طباعة ونشر	٠.٨٣	٦.٤٥	٦.٤٥	٠.٠٦٧٣٨	٢٠.١٩١٨٢	١.٩٥٤٧٦	٠.٠٣٩٦٢	٢٠.١٩١٨٢
بترول وفحم	٠.٣٧	١.٨٤	١.٨٤	٠.٠٦٧٣٨	٢.٩٥٢٤٤	٠.٢٠١٠٩	٠.١٢٥٣٢	٢.٩٥٢٤٤
منتجات مطاطية	٠.٦٠	٩.٦٣	٩.٦٣	٠.٠٦٧٣٨	١.٩٢٨٤٥	٠.٦٢٢٣١	٠.٣١١١٣	١.٩٢٨٤٥
منتجات بلاستيكية	٠.٧١	٥.٩٢	٥.٩٢	٠.٠٦٧٣٨	٤.٩٧١٦٤	٠.١١٩٩٣	٠.١٤٢٨١	٤.٩٧١٦٤
صناعة السيراميك	٢.١٨	١٣.٨٨	١٣.٨٨	٠.٠٦٧٣٨	٥.٨٣٣٥٦	٠.١٥٧٠٦	٠.٣٧٣٧٠	٥.٨٣٣٥٦
منتجات زجاجية	١.٠٢	٦.٤٦	٦.٤٦	٠.٠٦٧٣٨	٤.٧٥٠٤٥	٠.١٥٧٨٩	٠.٢١٦٧٧	٤.٧٥٠٤٥
مواد بناء أخرى	١.٦٥	٤.١٥	٤.١٥	٠.٠٦٧٣٨	٩.٧٠١٨٩	٠.٢٦٨٢٩	٠.١٧٠٠٧	٩.٧٠١٨٩
حديد وصلب	١.٣٠	١.٠٨	١.٠٨	٠.٠٦٧٣٨	١٠.٤٠٥٨٣	١.٢٠٣٧٠	٠.١٢٤٩٣	١٠.٤٠٥٨٣
صناعة معادن غير حديبية	٠.٨٥	١٦.٨٣	١٦.٨٣	٠.٠٦٧٣٨	٣.٢٥٦٥٨	٠.٠٥٥٠١	٠.٢٦١٠١	٣.٢٥٦٥٨
تركيزيات معادن	٠.٤٠	٣.٨١	٣.٨١	٠.٠٦٧٣٨	٣.٤٦٥٠١	٠.١٠٤٩٩	٠.١١٥٥٩	٣.٤٦٥٠١
الآلات	٠.٢٩	٣.٢٠	٣.٢٠	٠.٠٦٧٣٨	٢.٩٦١٠٠	٠.٠٩٠٦٣	٠.٠٩٧٩٤	٢.٩٦١٠٠
معدات كهربائية	٠.٣٢	٢.٠٥	٢.٠٥	٠.٠٦٧٣٨	٣.٧٧٨٩٣	٠.١٥٦١٠	٠.٠٨٤٦٨	٣.٧٧٨٩٣
معدات نقل	٠.٢٣	٣.١٤	٣.١٤	٠.٠٦٧٣٨	٢.٩٩٩٠٩	٠.٠٧٣٢٥	٠.٠٧٦٦٩	٢.٩٩٩٠٩
معدات علمية متخصصة	٠.٥٧	٤.٨٧	٤.٨٧	٠.٠٦٧٣٨	٤.٣٣٩٥٥	٠.١١٧٠٤	٠.١٣١٣٥	٤.٣٣٩٥٥
صناعات أخرى	٠.١١	٢.٢٧	٢.٢٧	٠.٠٦٧٣٨	٢.٣٢٥٥٨	٠.٠٤٨٤٦	٠.٠٤٧٣٠	٢.٣٢٥٥٨
اجمالي القطاع الصناعي	١.٠٨	٢.٤٨	٠.٠٩٥٧٦	٠.٠٤٣٥٤٨	١١.٢٧٨٢٠	٠.٤٣٥٤٨	٠.٠٩٥٧٦	١١.٢٧٨٢٠
بترول وفحم	٠.٧٩	٠.٤٥	٠.٠٤٢٥٠	١.٧٥٥٥٦	١٨.٥٨٨٢٤	١.٧٥٥٥٦	٠.٠٤٢٥٠	١٨.٥٨٨٢٤
سابك : بتروكيماويات	٣.١٤	٠.٦٤	٠.٠٩٨٢٨	٤.٩٠٦٢٥	٣١.٩٤٩٥٣	١.٩٣١٥٨	٠.١٥٣٢٧	٢٣.٩٤٤٦٧
أسمنت	٣.٦٧	١.٩٠	٠.١٥٣٢٧	١.٢٥٩٦٢	١٠.٤٦٩١١	١.٢٥٩٦٢	٠.١٢٥١٣	١.٩٣١٥٨
معادن	١.٣١	١.٠٤	٠.١٢٥١٣	٠.٠١٠٨٤١	٢٦.٠١٢٣٦	٣.٣٩٧٥٩	٠.٠١٠٨٤١	٢٦.٠١٢٣٦
اجمالي سابك	٢.٨٢	٠.٨٣	٠.٠١٠٨٤١	٠.١٠٩٠٩	٥.٤١٥١٦	٠.١٠٩٠٩	٠.١١٦٣٤	٥.٤١٥١٦
القطاع الصناعي الخاص	٠.٦٣	٣.٩٦	٠.١١٦٣٤	٠.٠٩٥٧٦	١٠.٢٧٨٢٠	٠.٤٣٥٤٨	٠.٠٩٥٧٦	١٠.٢٧٨٢٠

المصدر : الاحصاء الصناعي ١٤١٢ (١٩٩٢) وزارة الصناعة والكهرباء، ١٤١٥ / ١٩٩٥

الـ دـولـ ( ٢٥ )  
 الانـتـاجـيـةـ فـيـ الصـنـاعـهـ  
 الـمـلـكـةـ الـعـرـبـيـةـ السـعـودـيـةـ  
 ١٤١٢ـ هـ ( ١٩٩٢ـ مـ )

الفـةـ الصـنـاعـهـ	نـسـبـةـ الصـنـاعـهـ	نـسـبـةـ الـقـيـمـهـ مـضـافـهـ لـلـأـجـورـ	نـسـبـةـ الـقـيـمـهـ مـضـافـهـ لـلـعـمـالـهـ	نـسـبـةـ الـقـيـمـهـ مـضـافـهـ لـرـأسـ الـمـالـ
ـ صـنـاعـهـ الـأـغـذـيهـ	ـ ٣١١ـ	ـ ٠.٣٥٢٦٦ـ	ـ ١٢.٥٦ـ	ـ ٢.١٢ـ
ـ صـنـاعـهـ أـغـذـيهـ أـخـرىـ	ـ ٣١٢ـ	ـ ٠.٢٨٩٨٨ـ	ـ ١٠.٩٢ـ	ـ ٢.٤٣ـ
ـ مـشـرـوبـاتـ	ـ ٣١٣ـ	ـ ٠.٢٩٥٨٣ـ	ـ ١٢.٥٦ـ	ـ ١.٧٤ـ
ـ مـنسـوـجـاتـ	ـ ٣٢١ـ	ـ ٠.٢٥٢٢٨ـ	ـ ١٧.٠٨ـ	ـ ٢.٥٧ـ
ـ مـلـابـسـ جـاهـزـهـ	ـ ٣٢٢ـ	ـ ٠.٦٣٦٥٧ـ	ـ ٣٦.٢٥ـ	ـ ٠.٩٧ـ
ـ مـنـتـجـاتـ جـلـديـهـ	ـ ٣٢٣ـ	ـ ٠.٦٢٢٣٨ـ	ـ ٤٢.١٦ـ	ـ ٢.٥٧ـ
ـ أحـدـيـهـ	ـ ٣٢٤ـ	ـ ٠.٢٥٧٢٩ـ	ـ ١٣.٤٠ـ	ـ ١.١٤ـ
ـ مـنـتـجـاتـ خـشـبـيهـ	ـ ٣٢١ـ	ـ ٠.٦٤٥٦٢ـ	ـ ٢٨.٩٢ـ	ـ ١.٨٠ـ
ـ أـثـاثـ	ـ ٣٢٢ـ	ـ ٠.٤٨٠٠٣ـ	ـ ٢١.٠٧ـ	ـ ١.٨٢ـ
ـ مـنـتـجـاتـ وـرقـ	ـ ٣٤١ـ	ـ ٠.٢٧٩٥١ـ	ـ ٦.٧٨ـ	ـ ١.٤٢ـ
ـ طـبـاعـةـ وـنـشـرـ	ـ ٣٤٢ـ	ـ ٠.٣٩٧٤٣ـ	ـ ١٢.٩٨ـ	ـ ١.٦٧ـ
ـ صـنـاعـاتـ أـسـاسـيهـ،ـ كـيـماـوـيـاتـ	ـ ٣٥١ـ	ـ ٠.٢٠١٢٢ـ	ـ ١.٩٣ـ	ـ ٥.٧٠ـ
ـ صـنـاعـاتـ أـسـاسـيهـ،ـ كـيـماـوـيـاتـ	ـ ٣٥٢ـ	ـ ٠.٣٧٣٦٢ـ	ـ ٥.٨١ـ	ـ ١.٢٨ـ
ـ مـنـتـجـاتـ مـصـافـيـ الـبـتـرـولـ	ـ ٣٥٣ـ	ـ ٠.١٦٣٥٩ـ	ـ ١.٨٦ـ	ـ ٤.٤١ـ
ـ بـتـرـولـ وـفـحـ	ـ ٣٥٤ـ	ـ ٠.٣٨٢١١ـ	ـ ٥.٦٢ـ	ـ ١.١٤ـ
ـ مـنـتـجـاتـ مـطـاطـيهـ	ـ ٣٥٥ـ	ـ ٠.٤٥٨٣٨ـ	ـ ١٤.١٨ـ	ـ ٠.٨٩ـ
ـ مـنـتـجـاتـ بـلاـسـتـيـكـ	ـ ٣٥٦ـ	ـ ٠.٣٣٠٨٣ـ	ـ ١٣.٧٢ـ	ـ ١.٦٤ـ
ـ صـنـاعـهـ السـيرـامـيكـ	ـ ٣٦١ـ	ـ ٠.٣٠٥٣٤ـ	ـ ١١.٣٤ـ	ـ ١.٧٨ـ
ـ مـنـتـجـاتـ زـجاجـيهـ	ـ ٣٦٢ـ	ـ ٠.٣٢٢٨٨ـ	ـ ٩.٦٢ـ	ـ ١.٥٣ـ
ـ موـادـ بـنـاءـ أـخـرىـ	ـ ٣٦٩ـ	ـ ٠.٣١٩٣٠ـ	ـ ١١.٥٥ـ	ـ ٣.١٠ـ
ـ حـيـدـ وـصـلـبـ	ـ ٣٧١ـ	ـ ٠.٢٩٦٠٤ـ	ـ ٢.٥٦ـ	ـ ٣.٠٩ـ
ـ صـنـاعـهـ مـعـادـنـ غـيرـ حـدـيدـ	ـ ٣٧٢ـ	ـ ٠.٣٠٠٦٢ـ	ـ ١٩.٣٨ـ	ـ ٠.٩٨ـ
ـ تـرـكـيـبـاتـ مـعـادـنـ	ـ ٣٨١ـ	ـ ٠.٤١٢٤٧ـ	ـ ١٣.٥٨ـ	ـ ١.٤٣ـ
ـ أـلـاتـ	ـ ٣٨٢ـ	ـ ٠.٣٩٨٣٧ـ	ـ ١٣.٠٣ـ	ـ ١.١٧ـ
ـ مـعـادـاتـ كـهـبـائـيـهـ	ـ ٣٨٣ـ	ـ ٠.٤٣٣٨٥ـ	ـ ١٠.٤٩ـ	ـ ١.٦٤ـ
ـ مـعـادـاتـ نـقلـ	ـ ٣٨٤ـ	ـ ٠.٤٤٠٧٨٨ـ	ـ ١٦.٧١ـ	ـ ١.٢٢ـ
ـ مـعـادـاتـ عـلـمـيهـ مـتـحـصـصـهـ	ـ ٣٨٥ـ	ـ ٠.٢٦٣٠٢ـ	ـ ٩.٧٦ـ	ـ ١.١٥ـ
ـ صـنـاعـاتـ أـخـرىـ	ـ ٣٩٠ـ	ـ ٠.٥٤٢٦٨ـ	ـ ٢٦.٠٦ـ	ـ ١.٣٢ـ
ـ اـجمـالـيـ الـقـطـاعـ الصـنـاعـيـ		ـ ٠.٢٨٨٨٥ـ	ـ ٧.٦٢ـ	ـ ٣.٣٢ـ
ـ بـتـروـمـيـونـ		ـ ٠.١٨٦٤٣ـ	ـ ٢.٠٧ـ	ـ ٤.٥٣ـ
ـ سـاـبـاكـ :ـ بـتـروـكـيـمـاوـيـاتـ		ـ ٠.١٧٧٨٢ـ	ـ ١.١٥ـ	ـ ٥.٦٩ـ
ـ أـسـمـدةـ		ـ ٠.٣٢٩٧٠ـ	ـ ٤.٠٩ـ	ـ ٧.٨٩ـ
ـ مـعـادـنـ		ـ ٠.٢٩٦٤٤ـ	ـ ٢.٤٦ـ	ـ ٣.٠٧ـ
ـ اـجمـالـيـ سـابـاكـ		ـ ٠.٢٠٨٦٣ـ	ـ ١.٥٩ـ	ـ ٥.٤٤ـ
ـ الـقـطـاعـ الصـنـاعـيـ الـخـاصـ		ـ ٠.٣٥٤٥٤ـ	ـ ١٢.٠٦ـ	ـ ١.٩٢ـ

المصدر : الاحصاء الصناعي ١٤١٢ (١٩٩٢) وزارة الصناعة والكهرباء، ١٤١٥/١٩٩٥

الجدول ٢٦

استغلال طاقات المصانع

بالمملكة العربية السعودية

١٩٩٢/١٤١٢

معدل استغلال الطاقة (%)	العدد الاجمالي	عدد المصانع وفقاً لمعدلات استغلال الطاقة				الفئة الصناعية
		%١٠٠-٧٥	%٧٤-٥٠	%٤٩-٢٥	%٢٥<	
٥٢.٥٠	١٣٥	٧١	٣٤	٢٢	٨	٣١١ صناعة الأغذية
٣٩.٧٩	٦٦	٢٨	١٣	٢٠	٥	٣١٢ صناعات غذائية أخرى
٧٥.٠٢	٣٩	٢١	١٠	٧	١	٣١٣ مرطبات
٧٨.٨١	٢٥	١٣	٥	٥	٢	٣٢١ صناعة التسييج
٧٦.٦٥	١١	٨	-	-	٣	٣٢٢ ملابس جاهزة
٩٦.٣٤	١١	٩	١	١	-	٣٢٣ صناعة المنتجات الجلدية
٦٧.٢٩	٣	١	٢	-	-	٣٢٤ صناعة الأحذية
٧١.٨٩	٢٦	١٢	٩	٢	٣	٣٣١ صناعة منتجات الأحشائين
٨٢.٥٧	٤٢	٢٩	٤	٨	١	٣٣٢ صناعة الأثاث
٦٥.٩٦	٤٦	٢٥	١٣	٦	٢	٣٤١ صناعة منتجات الورق
٥٩.٢٩	٥٨	٤٥	٦	٥	٢	٣٤٢ الطباعة والنشر
٩٠.٦٧	٦٦	٤٢	١٠	٦	٨	٣٥١ الكيماويات الصناعية الأساسية
٧٨.٣٦	٦٥	٤٧	٦	٧	٥	٣٥٢ الكيماويات الصناعية الأخرى
١٠٦.٨٨	٤	٣	١	-	-	٣٥٣ منتجات مصفاة البترول
٨١.٩٨	١٥	٦	٥	٤	-	٣٥٤ البترول والفحمر
٥٥.١٥	٤	١	٢	١	-	٣٥٥ منتجات المطاط
٦١.٥٤	١٠٣	٥٦	٢٣	١٧	٧	٣٥٦ منتجات البلاستيك
٩١.٨٩	٥	٣	١	-	١	٣٦١ صناعة السيراميك
٩٠.٠٤	٢٨	٢٠	٧	١	-	٣٦٢ منتجات الزجاج
٦٨.٢٥	٢٨٢	١٧٩	٥٦	٢٩	١٨	٣٦٩ مواد بناء أخرى
١١٩.٥٤	٥	٣	١	١	-	٣٧١ صناعة الحديد والصلب
٥٩.٧٤	٤	٢	-	٢	-	٣٧٢ صناعة المعادن غير الفلزية
٥٩.٠٧	٣٠٢	١٨١	٥٠	٤٨	٢٣	٣٨١ المعادن المصونة
٧٨.١٤	٧٠	٤١	١١	٩	٩	٣٨٢ صناعة الآلات
٧٣.٤٦	٥٨	٣٥	٨	٩	٦	٣٨٣ المعدات الكهربائية
٧٨.٦٦	٣٣	٢٢	٤	٣	٤	٣٨٤ معدات النقل
٦٧.٥٥	١٣	٩	٢	٢	-	٣٨٥ المعدات التخصصية/ العلمية
٨٦.٠٠	٤٥	١٨	١٥	٤	٨	٣٩٠ صناعات أخرى
٧٥.٠٦	١٥٦٤	٩٣٠	٣٠٢	٢١٩	١١٦	مجموع القطاع الصناعي
١٠٤.٧٣	٣	٣	٣	٢١٩	-	بترومين
١٠٧.٢٠	١٠	١٠	-	-	-	سابك : بتروكيماويات
٦٥.٠٧	٣	-	٣	-	-	مختبرات
١٢٠.٣٧	٢	٢	-	-	-	معدان
١٠٣.٥٩	١٥	١٢	٣	٢١٩	١١٦	مجموع سابك
٦٤.٣٥	١٥٣٧	٩١١	٢٩٠	٢١٩	-	المخطط الصناعي الخاص

المصدر: المسح الصناعي ١٤١٢/١٩٩٢ ، وزارة الصناعة والكهرباء، ١٤١٥/١٩٩٥ المصانع

**الجدول ٤٧**

**الأداء التصديري للصناعات السعودية**

**بالمملكة العربية السعودية**

**١٩٩٢/١٤١٢**

الصناعة	التصدير كسبة مئوية من الناتج الإجمالي في الصناعة	التصدير كسبة مئوية من الاتجاح بالمصانع المصدرة	التصديرات (ملايين الريلات)	عدد المصانع المصدرة	الفئة الصناعية
٨.٠	١٠٠.٤	٤٠١.٤	٧١٠	٣١١	صناعة الأغذية
٠.٨	٢.٨	١٠٠	٩٠	٣١٢	صناعات غذائية أخرى
٣.٠	٦.٢	٨٠٠	١٦٠	٣١٣	مرطبات
٤.٣	٥.٧	٣٧٠	١٢٠	٣٢١	صناعة النسيج
٠.١	١١.٦	٠١	١٠	٣٢٢	ملابس حافظة
٧٦.٦	٨٣.٦	٨٢٦	٨٠	٣٢٣	صناعة المنتجات الخلدية
-	-	-	-	٣٢٤	صناعة الأحذية
٠.٢	١.١	٠٨	٤٠	٣٢١	صناعة منتجات الأثاث
٣.١	٧.١	١٢٨	٧٠	٣٢٢	صناعة الأثاث
١٥.١	١٩.٨	٢٨٥.٤	٢٠٠	٣٤١	صناعة منتجات الورق
٠.٣	٥.٣	٢٠	٤٠	٣٤٢	الطباعة والنشر
٧٠.٢	٧٢.٦	٦٧٧٩.١	٢٥٠	٣٥١	الكيماويات الصناعية الأساسية
١٢.٣	١٧.٥٧	٣٢٢.٤	٣٩٠	٣٥٢	الكيماويات الصناعية الأخرى
٦٢.٩	٧١.٢	١١٧٩٥.٣	٥٠	٣٥٣	منتجات مصفاة البترول
٤.١	٦.٤	٤٦.٧	٩٠	٣٥٤	البترول والفحوم
٨.٥	١٦.٩	٢٠	١٠	٣٥٥	منتجات المطاط
٢.٧	٥.٩	٥٢.٦	٣١٠	٣٥٦	منتجات البلاستيك
٢.٨	٢.٨	٤.٥	٢٠	٣٦١	صناعة السيراميك
١٨.٧	٢٦.٨	٩٨.٨	٧٠	٣٦٢	منتجات الرجاج
٨.٧	٢٥.٥	٤١٢.٠	٣٠٠	٣٦٩	مواد بناء أخرى
١٢.٠	١٢.٠	٣٢٥.٧	٣٠	٣٧١	صناعة الحديد والصلب
-	-	-	-	٣٧٢	صناعة المعادن غير الفلزية
٧.٢	١٠.٧	٥١٠.٦	٧٩٠	٣٨١	المعادن المصنعة
١١.٥	١٩.٤	٢٣٨.٩	١٧٠	٣٨٢	صناعة الآلات
١٢.٦	١٦.٥	٣٠٤.٢	١٩٠	٣٨٣	المعدات الكهربائية
٢.٣	٦.٣	٢٤.٨	١٥٠	٣٨٤	معدات النقل
٢.٥	٩.٥	٢.٦	٢٠	٣٨٥	المعدات التخصصية/ العلمية
٨.٢	٢١.٢	١١٨.١	٨٠	٣٩٠	صناعات أخرى
٣١.١	٤٣.٠	٢١٩٥٠.٤	٤٤٤.٠	مجموع القطاع الصناعي بترومين سابك : بتروكيماويات محصبات معدان	M
٦٢.٢	٦٩.١	١١٨١٥.٤	٧٠		
٧٧.٤	٧٧.٤	٦٢٣٨.٦	١٠٠		
٥٣.٣	٥٣.٣	٤٨٥.٤	٣٠		
١١.٧	١١.٧	٣١٥.٥	٢٠		
٦٠.٣	٦٠.٣	٧٠٣٩.٦	١٥٠		
٧.٩	١٣.٩	٣٠٨٩.٠	٤١٨.٠		

المصدر: المسح الصناعي ١٤١٢/١٩٩٢ ، وزارة الصناعة والكهرباء، ١٩٩٥/١٤١٥

**الجدول ٢٨**

**توزيع المهن في المصانع الخاصة**

١٩٩٢/١٤١٢

(عدد الأفراد)

<b>عمال اداريون</b>			<b>الفئة المهنية</b>
المجموع	غير سعوديين	سعوديون	
٣.١٩١	١.٦٥٣	١.٥٣٨	مدير
٣.٢٣١	٢.٧٦٩	٤٦٢	كاتب
٣.١٧٩	٣.٠٩٦	٨٣	محاسب
٥.٨٢٦	٥.٤٨٧	٣٣٩	مأمور مبيعات
١.١٨٦	٩٧٠	٢١٦	مأمور مشتريات
٨٦٤	٨٢٩	٣٥	عامل كمبيوتر
٨٧٢	٧٠٤	١٦٨	أمين صندوق
١.٣٣٩	١٦٢	١.١٧٧	معقب
١.٩٩٨	١.٤٧٣	٥٢٥	حارس أمن
٥.١٥٢	٤.٤٥٨	٦٩٤	آخرون
	٢١.٦٠١	٥.٢٣٧	<b>المجموع</b>
<b>عمال انتاج</b>			
١.٤٩٥	١.٣٢٦	١٦٩	مدير انتاج
٣.٥٠٥	٣.٢٣٧	١٦٨	مهندس
٩.٣٥٤	٩.٠٠٠	٣٥٤	فني آلات
٧.٣٣٠	٦.٩٦٥	٣٦٥	فني صيانة
٤٣.٠٤٥	٤١.٥٧٨	١.٤٦٧	عمال فيبون
٢٩.٧٨٦	٢٨.٢٢٤	١.٥٦٢	عمال عاديون
٧.٠٩٧	٦.٦١٩	٤٧٨	آخرون
١٠١.٦١٢	٩٧.٠٤٩	٤.٥٦٣	<b>المجموع</b>

المصدر : المسح الصناعي ١٤١٢، ١٩٩٢/١٤١٢، وزارة الصناعة والكهرباء، ١٤١٥/١٩٩٥

الجدول ٢٩

توزيع المهن في مصانع سايلك

١٩٩٢/١٤١٢

(عدد الأفراد)

عمال اداريون			الفئة المهنية	
المجموع	غير سعوديين	سعوديون		
٢٣٨	٥١	١٨٧	مدیر	
٦٦٢	٣٥٧	٣٠٥	كاتب	
١٧٤	٥٥	١١٩	محاسب	
٩٩	٦٨	٣١	مأمور مبيعات	
١٠٨	٢٥	٨٣	مأمور مشتريات	
١٤٢	٨٣	٥٩	عامل كمبيوتر	
١١	.	١١	أمين صندوق	
٤٠	١	٣٩	معقب	
٥٣٩	٣١	٥٠٨	حارس أمن	
٧٤٧	٢٧٩	٤٦٨	آخرون	
٢.٧٦٠	٩٥٠	١.٨١٠	المجموع	
عمال انتاج				
٢٦٢	٧٧	١٨٥	مدیر انتاج	
٥٤٦	٣١٠	٢٣٦	مهندس	
١.٦٤٢	٣٩١	١.٢٥١	فني آلات	
٨٢٥	٣٤٠	٤٨٥	فني صيانة	
١.٩٥٦	١.١٢٣	٨٣٣	عمال فيزيون	
١٠٠	٤٣	٥٧	عمال عاديون	
٨٨٣	٣٢٣	٥٦٠	آخرون	
٦.٢١٤	٢.٦٠٧	٣.٦٠٧	المجموع	

المصدر : المسح الصناعي ١٤١٢/١٩٩٢، وزارة الصناعة والكهرباء، ١٤١٥/١٩٩٥

الجدول ٣٠

توزيع المهن في بتروليسن

١٩٩٢/١٤١٢

(عدد الأفراد)

عمال اداريون			الفئة المهنية
المجموع	غير سعوديين	سعوديون	
١٥٠	٢١	١٢٩	مدير
٣٠٣	٨٤	٢١٩	كاتب
٢١٩	٦٠	١٥٩	محاسب
٦٢	٩	٥٣	مأمور مبيعات
٥٧	١٥	٤٢	مأمور مشتريات
٣٧	٩	٢٨	عامل كمبيوتر
٧	٠	٧	أمين صندوق
٢٢	٠	٢٢	معقب
٤٩٠	٠	٤٩٠	حارس أمن
٧٥٤	١٩٢	٥٦٢	آخرون
٢.١١	٣٩٠	١.٧١١	المجموع
عمال انتاج			
٨٢	٣٣	٤٩	مدير انتاج
٣٩٩	٢١٩	١٨٠	مهندس
٩١٣	١٨١	٧٣٢	فني آلات
٦٩٧	٢٤٧	٤٥٠	فني صيانة
٨٣٣	١٦٦	٦٦٧	عمال فنيون
٢٦٠	٦٢	١٩٨	عمال عاديون
٩٦٤	٢٣٢	٧٣٢	آخرون
٤.١٤٨	١.١٤٠	٣.٠٠٨	المجموع

المصدر : المسح الصناعي ١٤١٢/١٩٩٢ ، وزارة الصناعة والكهرباء، ١٤١٥/١٩٩٥